

12312345782359623476  
45632452345  
45667856784536346  
4365648456543246813

» 02  
SCREEN



## REPORTE ANUAL

GRUPO FINANCIERO

**monex**

| Diciembre 2020

## CONTENIDO

1. INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN .....	3
A. Marco regulatorio .....	3
B. Bases de presentación.....	3
C. Actividad y participación accionaria .....	3
D. Declaración sobre la preparación de este informe .....	5
E. Operaciones significativas, eventos relevantes y subsecuentes acciones COVID .....	5
F. Comentarios y análisis sobre los Resultados de Operación y la Situación Financiera.....	9
G. Políticas, criterios contables y estrategias de liquidez.....	16
H. Gobierno corporativo .....	19
I. Control interno.....	20
J. Estados financieros básicos consolidados.....	21
K. Capitalización .....	30
L. Indicadores financieros .....	30
M. Principales integraciones de los rubros de balance y estado de resultados.....	31
N. Administración del riesgo.....	41
i. Información cualitativa.....	41
ii. Información Cuantitativa.....	47
O. Procedimientos relacionados con la administración de garantías.....	62
P. Revelación de información relativa a la razón de Apalancamiento .....	75
Q. Acciones frente al COVID.....	77
R. Administración del riesgo de crédito .....	78
S. Revelación en los estados financieros al aplicar los criterios contables Oficio P285/2020. .....	84

## 1. INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

### Monex Grupo Financiero, S.A. de C.V., y Subsidiarias

#### A. Marco regulatorio

En cumplimiento a los artículos 16 y 18 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros sujetas a la supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (en adelante la “Comisión”) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el día 31 de enero de 2011, se difunde el presente reporte trimestral de la Administración que muestra la situación financiera de Monex Grupo Financiero, S.A. de C.V. y Subsidiarias (en adelante “el Grupo”) al 31 de diciembre de 2020 y los resultados de operación del 1° de enero al 31 de diciembre del 2020.

#### B. Bases de presentación

La información que contiene este reporte no se encuentra auditada. No obstante, dicha información ha sido elaborada de conformidad con los criterios contables que la Comisión emite para los Grupos Financieros. Todas las cifras están expresadas en millones de pesos mexicanos, a menos que se indique lo contrario, para mejor entendimiento se recomienda que la lectura del presente reporte se realice en conjunto con los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020 y la información que se proporciona en la sección de “Comentarios y Análisis de la Administración sobre la Situación Financiera y con Resultados de Operación” que se incluye en este informe.

La siguiente información muestra las cifras consolidadas para cada uno de los periodos que se indican.

#### C. Actividad y participación accionaria

##### – Actividad

Monex Grupo Financiero, S.A. de C.V. (el Grupo Financiero) se constituyó el 23 de mayo de 2003, es subsidiaria de Holding Monex, S.A.B. de C.V. (En adelante la “Holding”) y está autorizado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (En adelante la “SHCP”) para operar como agrupación financiera en la forma y términos que establece la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras (En adelante la “LRAF”) quedando bajo la inspección y vigilancia de la Comisión y del Banco de México (En adelante “Banxico”). Su actividad principal es adquirir y administrar acciones con derecho a voto emitidas por entidades financieras, bursátiles, organizaciones auxiliares de crédito, así como aquellas sociedades que presten servicios complementarios o auxiliares de manera preponderantemente a una o más de dichas entidades financieras.

La actividad principal de las subsidiarias es la realización de operaciones financieras tales como la prestación de servicios de banca múltiple y la intermediación bursátil.

Por disposiciones legales, el Grupo Financiero responde ilimitadamente de las obligaciones y pérdidas de cada una de sus empresas subsidiarias.

- Participación accionaria en el capital del Grupo Financiero

Al cuarto trimestre de 2020 la participación accionaria en el capital del Grupo Financiero está conformada con los siguientes accionistas:

Accionista	Acciones serie "O"		Total
	Clase I	Clase II	
Monex, S.A.B. de C.V.	97,765,873	591,365,480	689,131,353
Adrimonex, S.A. de C.V.	2	-	2
<b>Total acciones del Grupo</b>	<b>97,765,875</b>	<b>591,365,480</b>	<b>689,131,355</b>

- Participación accionaria en el capital de sus Subsidiarias

Compañía	Participación	Actividad
1. Banco Monex, S.A., Institución de Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero (el Banco)	99.99%	Subsidiaria directa del Grupo Financiero. Entidad que está autorizada para realizar operaciones de banca múltiple, que comprenden, entre otras, el otorgamiento de créditos, la operación con valores, la recepción de depósitos, la aceptación de préstamos, la celebración de operaciones de compra y venta de divisas y la celebración de contratos de fideicomiso.
2. Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero (la Casa de Bolsa)	99.99%	Subsidiaria directa del Grupo Financiero. Actúa como intermediario financiero en operaciones con valores y derivadas autorizadas en los términos de la Ley del Mercado de Valores (LMV) y disposiciones de carácter general que emite la Comisión.
2.1 Monex Securities, Inc. (Monex Securities)	100.00%	Subsidiaria indirecta del Grupo Financiero actúa como intermediaria bursátil en el mercado de los Estados Unidos de América.
2.2 Monex Assets Management, Inc. (Monex Assets)	74.07%	Subsidiaria indirecta del Grupo Financiero actúa como asesor de inversiones en el mercado de los Estados Unidos de América.
3. Monex Operadora de Fondos, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero, Sociedad Operadora de Sociedades de Inversión (la Operadora)	99.99%	Subsidiaria directa del Grupo Financiero. Su actividad principal es prestar servicios administrativos, manejar carteras de valores y promover las acciones de sociedades de inversión.

#### D. Declaración sobre la preparación de este informe

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al grupo financiero contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

DR. MAURICIO NARANJO GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

ING. ALFREDO GERSHBERG FIGOT  
DIRECTOR CORP. DE FINANZAS Y PLANEACIÓN

LIC. JOSÉ LUIS OROZCO RUÍZ  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA

L.C.P. JOSÉ ARTURO ALVAREZ JIMÉNEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

#### E. Operaciones significativas, eventos relevantes y subsecuentes, acciones COVID

##### a. Reserva de Cartera

Durante 2020 Banco Monex generó un cargo a resultados, de \$911 de reservas de crédito; este monto es 223% superior a los \$282 registrados en este concepto en 2019. Del total de reservas crediticias creadas en 2020, \$500 corresponden a reservas adicionales generales no directamente relacionadas a la calificación de la cartera, mismas que fueron notificadas a la comisión.

##### b. Venta de cartera a la Arrendadora Monex

El 30 de noviembre de 2018 Banco Monex, S.A. Institución de Banca Múltiple vendió a Arrendadora Monex un crédito cuyo valor nominal originalmente era de 30 millones de dólares; en el mes de noviembre se obtuvo una valuación del crédito determinada por un tercero para identificar el valor comercial del mismo y por el que se obtuvieron 7.5 millones de dólares como producto de la venta, registrando en Banco Monex una pérdida por venta de cartera por 22.5 millones de dólares.

##### c. Participación en CLS Group Holdings AG

Mediante el oficio 310-14444/2017 del 1 de junio 2017, la Comisión autorizó al Banco a participar en el capital social de CLS Group Holdings Ag (CLS) (Suiza). El objetivo de dicha inversión para el Banco es participar en el mayor sistema de liquidación de divisas a nivel mundial, pues CLS funciona como una cámara de compensación que busca para sus socios incrementar la liquidez y mitigar el riesgo cambiario. Actualmente, CLS opera con 18 tipos de divisas.

Por medio de una oferta privada de acciones el Banco se comprometió a adquirir un total de 1,479 nuevas acciones emitidas a un precio de 2.1 millones de libras esterlinas, que serán pagaderas el de 12 de enero de 2018.

##### d. Emisión de certificados bursátiles

El 13 de julio de 2018, el Banco amortizó en su totalidad los certificados bursátiles con clave de pizarra BMONEX15 emitidos por un monto de \$1,000.

##### e. Eventos subsecuentes

Asimismo, no hay eventos subsecuentes que deban ser revelados, con respecto a la información financiera al 31 de diciembre de 2020, que requiera ajustes a los cálculos y revelaciones en los Estados Financieros y sus notas.



## f. Revelaciones y Acciones generados por la pandemia, efectos COVID

## • Tesorería:

En el caso de la Dirección de Administración de Activos y Pasivos, desde el punto de vista cuantitativo dada la reducción de tasas a nivel mundial (incluyendo la local) y las posiciones que se estaban fondeando se generaron ingresos adicionales a los presupuestados.

Desde el punto de vista cualitativo, se tuvo una política conservadora en cuanto a la toma de riesgos y se priorizó la liquidez de la institución. Por lo anterior, se continuó con la inversión de excedentes en dólares con la banca de desarrollo nacional y en títulos gubernamentales en moneda nacional (que no tienen exposición crediticia). Por otro lado, se participó en las facilidades temporales de liquidez que el Banco de México otorgó como parte de los mecanismos para propiciar el sano desarrollo del mercado.

Por otro lado, se participó en las facilidades temporales de liquidez que el Banco de México otorgó como parte de los mecanismos para propiciar el sano desarrollo del mercado:

- La facilidad 4 se refiere a reporto gubernamental.
- La facilidad 5 permite préstamo de valores (Banco de México presta valores gubernamentales a cambio de otorgar como garantía títulos elegibles).
- La facilidad 6 permite reportar valores corporativos que formen parte del catálogo de títulos elegibles publicado por Banco de México

## • Riesgo Crédito:

Para mitigar los efectos originados por la pandemia derivada del COVID19, se implementaron Programas de Apoyo para los acreditados de la institución, beneficiando mediante reestructuras y renovaciones a 235 clientes por un total de \$4,826 integrados como sigue: 167 clientes corresponden a Pymes por \$243 y 68 clientes corresponden a Corporativos por \$4,583. Al cierre de diciembre 2020 el saldo de esta cartera es como sigue: 174 clientes por un total de \$2,466 (129 clientes son Pymes por un monto de \$179 y 45 clientes son corporativos con un monto de \$2,286).

Estos programas de apoyo se realizaron al amparo de criterios contables especiales emitidos por la CNBV. De no haberse considerado dichos criterios contables especiales, al cierre de diciembre 2020 se hubiera tenido un incremento en estimaciones preventivas para riesgos crediticios de \$23.

Adicionalmente se constituyeron al cierre de diciembre 2020 reservas adicionales genéricas por \$500, para cubrir los riesgos de la cartera de crédito.

## • Administración de Riesgos:

- a) Se generó un reporte oportuno de riesgos, que, además del reporte diario, permitió monitorear los principales indicadores de riesgo en una reunión de Grupo de Acción (con la Dirección General), donde se veían de manera importante el manejo y administración de crédito y la evolución del resultado de las unidades de negocios y de los principales indicadores de riesgo mercado, liquidez, crédito y los regulatorios
- b) Adicionalmente, se mantuvo un estricto cumplimiento de los límites de exposición al riesgo para las diferentes unidades de negocios, lo que permitió evitar sorpresas no deseadas en los resultados de las mesas de negocios
- c) Se buscó en todo momento generar métricas oportunas para los responsables de las unidades de negocios
- d) Se participó en el análisis y evaluación de la implementación de las facilidades de la CNBV sobre distintos temas, como son crédito, liquidez y capitalización.
- e) En la UAIR se generó el dashboard de riesgos, donde se presenta de una forma resumida y oportuna los principales indicadores de rentabilidad y riesgos para las diferentes unidades de negocios.

- Recursos Humanos:

Monex Grupo Financiero ha continuado con su estrategia para la prevención y control en todas sus sucursales en la República Mexicana, los cuales incluyen:

Información:

- Mantener informados a todos los colaboradores con transparencia de datos confiables y oportunos sobre el virus y la pandemia:
  - Campañas de comunicación para los colaboradores, las cuales incluyen materias sobre:
    - I. La pandemia en general, su forma de contagio y síntomas
    - II. Medidas de prevención, lavado de manos y sana distancia
    - III. Trabajo desde casa, tips para llevar a cabo el trabajo a distancia
- Grupo de Trabajo Contingencia: se creó con la finalidad de ir resolviendo las dudas que se presenten y llevar a cabo las actividades necesarias para asegurar la continuidad del negocio y proteger a los colaboradores
- Sistema de Seguimiento: el cual tiene por objetivo llevar un control puntual tanto del personal en home office, el personal que viaja o tiene contacto con viajeros y los casos positivos a coronavirus
- Higiene: se implementaron roles continuos de limpieza con agua clorada en los lugares de trabajo; así como una limpieza profunda los fines de semana.
- Entrega de Kit de cubrebocas y careta.
- Implementación de filtro sanitario en todas las sucursales; así como tapetes sanitizadores
- Apoyo psicológico: ante la incertidumbre y ansiedad que pueda provocar la pandemia y la cuarentena, se reforzaron los comunicados sobre el apoyo que pueden obtener a través del Programa de Apoyo al Empleado (Orienta PAE); así mismo se estarán enviando comunicados sobre Tips de apoyo en estos momentos.

Se implementó un sistema de semáforos de acuerdo al color de los mismos en cada sucursal y a la capacidad en sus instalaciones se define el porcentaje de colaboradores que podrán acudir a trabajar de manera presencial con la finalidad de evitar riesgos Actualmente se cuenta con el 86% de los colaboradores trabajando desde casa. Debido a que los servicios financieros deberán seguirse ofreciendo, se están tomando todas las acciones necesarias para asegurar la operación, ya sea a distancia, o en caso de que no, se facilite desde las oficinas con las medidas higiénicas necesarias para proteger a los colaboradores.

Se han seguido los protocolos establecidos por cada gobierno de cada estado, en cuanto a apertura y pruebas que indiquen.

Para Monex los colaboradores son muy importantes por eso se llevaron a cabo webinars con temas de salud mental en esta pandemia, tanto por el tema de esta como para el tema del aislamiento.

- Sistemas y Desarrollo Tecnológico:

La infraestructura tecnológica fue diseñada para poder operar en caso de una contingencia, por lo que al llegar la pandemia nos orilló a que el personal trabajara desde casa, las labores del área de tecnología se orientaron hacia incrementar los servicios previamente habilitados.

El método seleccionado era trabajar a través de redes virtuales privadas (VPN por sus siglas en inglés) y habilitarlas tanto en el centro de datos central como en cada una de las computadoras que utilizarían los empleados en su casa. La herramienta que ya había sido seleccionada para trabajar en equipo y remotamente fue Microsoft Teams, por lo que todos los usuarios estaban en posibilidad de utilizarla desde el día uno. Requirió si de una capacitación para la familiarización del uso de esta herramienta, que al ser fácil de utilizar permitió la operación fluida de la empresa incluyendo juntas virtuales a través reuniones y/o juntas con videollamadas de Teams.

Al haberse instalado alrededor de 2,000 VPNs, el siguiente paso era trabajar en herramientas de monitoreo y control para ofrecer un mejor servicio a los empleados y pudieran trabajar fluidamente. El soporte a todos los empleados con diferente conocimiento y habilidad obligó a que la mesa de ayuda ampliara su horario desde muy temprano hasta tarde para poder desfogar el volumen de llamadas recibidas.

- Contraloría y PLD:
  - a) Control Interno:

Durante el 2020, atendiendo la problemática que representó el confinamiento obligado por la contingencia generada por SARSCOV2 (COVID19), en Grupo Financiero Monex (GFM), buscando mantener el servicio y operación requerido por nuestros clientes, así como, cuidar la salud de su personal, implementó medidas de trabajo remoto, como los siguientes:

- Operación Cambiaria: se implementó una campaña interna para verificar los beneficiarios de transferencias de clientes a fin de evitar posibles fraudes externos a clientes.
- Operaciones bursátiles: dada la imposibilidad de grabar llamadas recibidas fuera de las instalaciones de Monex, acorde con las medidas implementadas para continuar con la operación bursátil y mantener el cumplimiento de instrucciones, se establecieron actividades de control compensatorio como confirmaciones escritas de clientes señalando las operaciones instruidas por teléfono a los promotores.
- Se realizó una campaña interna de difusión sobre los medios escritos con los cuales los clientes podrían instruir sus operaciones.
- Se estableció un robot para el envío de confirmaciones a clientes que durante la contingencia han instruido en su totalidad operaciones con carta instrucción.

Es importante destacar que los servicios a clientes no tuvieron ningún impacto negativo por falta de disponibilidad de canales de atención en ninguna de las Entidades de Monex.

b) Seguridad de la Información:

- Desde marzo 2020, se inició una campaña de asignación de dispositivos portátiles al personal, configurados con las medidas de seguridad internas, por ejemplo: VPN, cifrado de disco duro del dispositivo, previniendo así una divulgación de información en caso de robo o extravío del equipo por parte del personal.
- Se aceleró la implementación y se promovió el uso de la herramienta Microsoft Teams, como medio Institucional para realizar videoconferencias y permitir la comunicación entre el personal y/o proveedores de servicios, Autoridades etc.

c) Continuidad de Negocio:

En materia de Continuidad de Negocio, GFM, en apego a sus planes preestablecidos de Continuidad Operativa, puso en marcha a partir de febrero de 2020 diversas medidas encaminadas a reducir el impacto de la pandemia en los procesos de negocio de la organización y resguardar la integridad de sus colaboradores. Entre las principales medidas adoptadas se encuentran las siguientes:

- Cierre de pisos en oficina matriz.
- Redistribución de estaciones de trabajo en oficina matriz para mantener sana distancia.
- Apego a las disposiciones gubernamentales y las medidas preventivas emitidas en el DOF.
- Uso del Centro Alterno de Operaciones para cuidar la sana distancia del personal que opera procesos críticos y que no puede ejecutarlos en home office.
- Se realizaron campañas de difusión interna de las medidas preventivas recomendadas por la Secretaría de Salud.
- Se distribuyó material sanitario a todas las sucursales para uso del personal durante su estancia en oficinas.
- Se estableció una estación para revisión médica obligatoria en la oficina matriz para el personal que necesitaba acudir de manera presencial a trabajar.
- Se generó el código QR para el registro de accesos obligatorio para ingresar a las instalaciones.
- Apoyo a personal con transporte privado a/de las oficinas para evitar el uso de transporte público.



- Establecimiento de un filtro sanitario con verificación de temperatura y síntomas antes del ingreso a las instalaciones.
- Uso obligatorio del cubrebocas en todo momento dentro de las instalaciones.
- Sanitización periódica de las instalaciones.
- Distanciamiento social a través del escalonamiento de la asistencia del personal.
- Se estableció un programa de regreso gradual a las instalaciones de acuerdo con el semáforo de contingencia y límites de personas en cada oficina.

Con las medidas adoptadas no fue necesario declarar Contingencia Operativa para ninguna de las unidades de negocio, ya que la afectación hacia las áreas operativas, de soporte y de negocio fueron mínimas y los canales electrónicos de atención a clientes se mantuvieron operando de manera ininterrumpida durante la pandemia y hasta la fecha.

d) PLD

Facilidades temporales para recibir ciertos formatos como KYC y reporte de visita, sin la firma de los clientes. Facilidades temporales para la validación de los domicilios visitados mediante medios electrónicos como Google Maps y páginas web de los clientes.

F. Comentarios y análisis sobre los Resultados de Operación y la Situación Financiera

i. Resultados de operación

El Grupo Financiero reportó un **resultado neto mayoritario** de \$1,134 al 31 de diciembre de 2020, presentando un decremento de 3% respecto al resultado obtenido en el mismo periodo de 2019.

Comparado con el tercer trimestre del 2020 incrementó en \$80, lo que representó 8% de incremento.

A continuación, se muestra el comportamiento mencionado en el párrafo anterior, por los periodos de diciembre 2020, septiembre 2020 y diciembre 2019.



En el cuarto trimestre del 2020 se enfrentó al resurgimiento del Covid-19, que a partir del desarrollo de una nueva cepa que aceleró el ritmo de contagio y ocasionó el cierre de actividades en diversas regiones, aun con esta condición del mercado, pudimos tomar estrategias puntuales que permitió seguir en la misma línea de ofrecer un precio competitivo que les permita cerrar el mayor número de operaciones.

A continuación, es importante mencionar los eventos más destacados a lo largo del cuarto trimestre del 2020:

En el contexto internacional podemos mencionar:

- Las afectaciones se intensificaron a partir de noviembre en Europa y a partir de diciembre en Asia y Norteamérica, lo que ha resultado en el deterioro de sus principales indicadores económicos. Durante el último trimestre del año, se espera que el PIB de la Eurozona registre una variación de entre 0.0% y -1.5% trimestral, lo que contrasta con el pronóstico de +3.2% para Estados Unidos y el crecimiento de 2.7% registrado por China en el mismo periodo.
- Igual que en el resto del año, los sectores industriales han mostrado una resiliencia profunda, mientras que los servicios han transcurrido por una recuperación interrumpida y lenta. Al mes de diciembre los PMIs globales manufacturero y de servicios se ubicaron ligeramente por encima del umbral de expansión de 50 unidades, el primero en 52.7 y el segundo en 51.8.
- El 26 de enero el Fondo Monetario Internacional publicó la actualización de sus perspectivas económicas para 2021. La revisión más destacada fue para Estados Unidos, que crecería 5.1% en lugar del 3.1% que se había pronosticado. Esta mejora conlleva una derrama positiva para la economía global, por lo que su estimado también fue revisado a 5.5% desde 4.3% previo.
- La inflación en economías avanzadas se ha mantenido alejada de los límites establecidos por los bancos centrales y, aunque los estímulos monetarios han amplificado la liquidez, las restricciones a la movilidad han impedido la formación de presiones de demanda. Durante diciembre, la Eurozona reportó una inflación de -0.3% anual, China de 0.2% y Estados Unidos de 1.3%.
- Ya que las condiciones siguen propiciando un mayor relajamiento, el Banco Central Europeo anunció en diciembre un incremento de 500 mil millones de euros en el monto de su programa de compra de activos, mientras que la Reserva Federal no ha dado señales claras sobre sus futuros movimientos.
- Algunos de los eventos geopolíticos que más incertidumbre causaron durante el año se resolvieron favorablemente. En particular, en Estados Unidos el candidato a la presidencia del Partido Demócrata, Joe Biden, resultó vencedor en las elecciones del 3 de noviembre y su partido alcanzó una ligera mayoría en las 2 cámaras legislativas; por otro lado, la Unión Europea y el Reino Unido alcanzaron un acuerdo comercial en los últimos días de diciembre, lo que permitió que el Brexit se concretara de manera ordenada.

En el contexto nacional:

- Durante octubre y noviembre de 2020 la actividad económica en México tuvo una recuperación lenta (+1.2% y +0.9% mensual, respectivamente), mejor a la estimada. Sin embargo, a partir de diciembre el semáforo epidemiológico ha pasado a color rojo en 10 de entidades federativas, lo que implica una nueva suspensión de actividades no esenciales y con ello una probable contracción de la economía en el cierre de año.
- Los indicadores adelantados del INEGI apuntan a que la economía tendrá una variación de -5.6% anual, lo que implicaría una caída de 8.6% en el PIB de todo 2020.
- Hasta diciembre el mercado laboral contaba con 3.3 millones de empleos menos que en el mismo mes de 2019. Por el lado del empleo formal del IMSS, el saldo acumulado del año fue de -647 mil puestos.
- La inflación general pasó de 4.09% anual en octubre de 2020 a 3.15% en diciembre. El avance de los precios resultó ser el tercero más bajo desde el año 2000, situación que representó un giro de 180 grados respecto a la situación observada en el tercer trimestre del año.
- En noviembre y diciembre el Banco de México mantuvo sin cambios su tasa de referencia en un nivel de 4.25%. Sin embargo, ambas decisiones fueron divididas y consideramos que la necesidad de catalizadores que propicien una mejora en el ritmo de la actividad, así como la renovación de uno de los asientos de la junta a inicios de este año, favorecerán nuevos recortes en el primer semestre de 2021.

Aun cuando todo esto pareciera sombrío, en el último trimestre del año pudimos apreciar un dólar débil y un peso fortalecido, lo que disminuyó la aversión al riesgo y centró la atención de los clientes en el peso para realizar sus coberturas, ya sea de posición o de inversión. De forma interna, seguimos en la misma línea de ofrecer a nuestra fuerza de ventas, un precio competitivo que les permita cerrar el mayor número de operaciones y así en conjunto, superar nuestros números

El Grupo Financiero para el último trimestre del año se ha mantenido con políticas de riesgo moderadas a conservadoras para el mercado cambiario y creciendo en la captación de recursos y servicio al cliente.

Al 31 de diciembre de 2020 el **resultado de operación** alcanzó un saldo acumulado de \$1,548 cifra inferior en \$75 con respecto al mismo mes del año anterior.

Comparado con el tercer trimestre de 2020 alcanzó un incremento del 4%. Al cierre de diciembre 2019 presentó un incremento del 25% o lo que es equivalente a \$322, pasando de \$1,301 en diciembre 2018 a \$1,623 en diciembre 2019.

En la siguiente tabla se muestra el comportamiento mencionado en el párrafo anterior, por los periodos diciembre 2020, septiembre 2020 y diciembre 2019.



El **resultado por intermediación** presentó un incremento al pasar \$3,899 en diciembre 2019 a \$4,162 en diciembre 2020, dicho incremento representa el 7% o lo que es igual a \$263, esto se explica por un incremento de \$507 en la utilidad por compraventa por divisas y por \$195 en resultado por derivados, así mismo por un decremento de \$322 en el resultado por títulos de deuda.

Se reporta un incremento de 29% comparado con septiembre 2020 o que es igual a \$924, este explicado por las variaciones de operaciones de compraventa de valores y divisas, así como la posición propia y de productos derivados.

El saldo acumulado se integra principalmente por:

- El resultado por divisas cerró con un saldo de \$3,418 neto y representa el 82% del total del resultado por intermediación.
- El resultado por derivados que pasó de \$434 al 31 de diciembre 2019 a \$583 al 31 de diciembre 2020, que equivale a un aumento del 34%, así mismo, un aumento de \$180 neto respecto al trimestre anterior.
- El resultado por títulos de deuda presentó una disminución de \$366 neto respecto al mismo periodo del año anterior, reportando un saldo al cierre de \$170 y un decremento de \$156 neto comparado con el 3T20.
- El resultado por capitales cerró con un saldo a diciembre 2020 de \$9 neto.

Como se ha venido comentando, el COVID-19 impactó de manera significativa los diferentes mercados de capital, deuda, cambiarios y de crédito, sin embargo, **los resultados** de mesa de dinero y promoción fueron muy favorables al haber entrado al periodo de stress con posiciones de riesgo de mercado acotadas ( USO de VAR 15 al 25% en promedio), lo cual evitó se experimentaran pérdidas por valuación más allá del apetito de riesgo de la organización.

El **margen financiero** al 31 de diciembre de 2020 alcanzó un saldo de \$2,263 cifra superior en \$550 respecto a diciembre 2019 y un aumento de \$673 comparado a septiembre 2020, lo que representa un incremento de 32% y un incremento 42% respectivamente, lo anterior principalmente por la volatilidad de los mercados de divisas y derivados, los intereses cobrados por la cartera de crédito y los intereses pagados por la captación lo anterior, principalmente, se encuentra integrado de la siguiente forma:

Los ingresos por intereses al 31 de diciembre 2020 se encuentran integrado por:

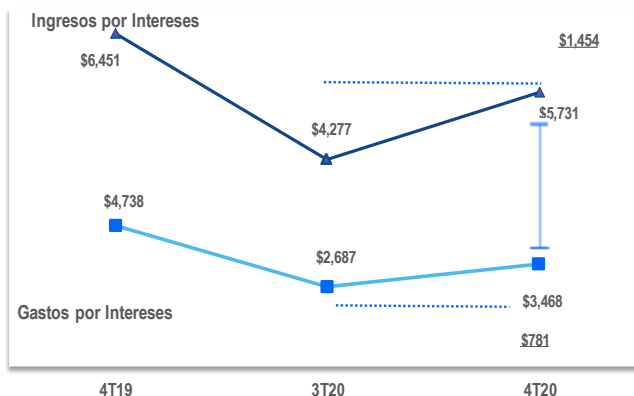
- Los intereses generados por operaciones de mercado (reportos, deuda y dinero) están representados por un ingreso de \$3,446.
- Los intereses generados de las operaciones de cartera de crédito presentan un saldo de \$1,757, lo que es equivalente a 30% del total de los ingresos por intereses.
- Los otros ingresos, así como los préstamos interbancarios en otros organismos y los depósitos en entidades financieras representan el 10% del total, lo que es igual a \$528.

Los gastos por intereses al cierre de diciembre del 2020 se integran de la siguiente manera:

- Los gastos de intereses de operaciones de mercado (reportos, deuda y dinero) presentan un gasto de \$2,323.
- Los intereses pagados por la captación representan el 31% del total del saldo, \$1,074.
- Los intereses pagados por préstamos interbancarios representan el 2% o lo que es equivalente a \$70.
- Los otros gastos por intereses ascienden a \$1.

	4T20	3T20	4T19	%	4T20 vs 3T20 VARIACION	%	4T20 vs 4T19 VARIACION	%
<b>Ingresos por intereses:</b>								
Inversiones en valores, deuda y reportos	3,446	2,517	3,538	60%	929	37%	(92)	-3%
Préstamos interbancarios a otros organismos	1	-	-	0%	1	0%	1	#DIV/0!
Depósitos en entidades financieras	279	217	536	5%	62	29%	(257)	-48%
Cartera de crédito	1,757	1,343	2,125	31%	414	31%	(368)	-17%
Otros	248	200	252	4%	48	24%	(4)	-2%
	<b>5,731</b>	<b>4,277</b>	<b>6,451</b>	<b>100%</b>	<b>1,454</b>	<b>34%</b>	<b>(720)</b>	<b>-11%</b>
<b>Gastos por intereses:</b>								
Por reportos	(2,323)	(1,702)	(2,707)	67%	(621)	36%	384	-14%
Por préstamos interbancarios con otros organismos (1)	(70)	(64)	(97)	2%	(6)	9%	27	-28%
Depósitos de exigibilidad inmediata	(60)	(56)	(94)	2%	(4)	7%	34	-36%
Por depósitos a plazo	(1,014)	(864)	(1,839)	29%	(150)	17%	825	-45%
Otros	(1)	(1)	(1)	0%	-	-100%	-	0%
	<b>(3,468)</b>	<b>(2,687)</b>	<b>(4,738)</b>	<b>100%</b>	<b>(781)</b>	<b>29%</b>	<b>1,270</b>	<b>-27%</b>
<b>Total</b>	<b>2,263</b>	<b>1,590</b>	<b>1,713</b>		<b>673</b>	<b>42%</b>	<b>550</b>	<b>32%</b>

A continuación, se presenta una gráfica del comportamiento de los Ingresos y Gastos por Interés, a diciembre 2020, septiembre 2020 y diciembre 2019, en donde se puede apreciar que los ingresos y gastos por intereses tuvieron un incremento de \$1,454 y \$781 al cierre de diciembre de 2020 respecto a septiembre 2020.



La **estimación preventiva para riesgos crediticios** aumentó \$630, pasando de \$281 en diciembre de 2019 a \$911 en diciembre de 2020, en comparación con el trimestre anterior aumentó \$633, este efecto se da principalmente por la constitución al cierre de diciembre 2020 de reservas adicionales genéricas por \$500 para cubrir los riesgos de la cartera de crédito, así mismo, \$133 por el deterioro que se presenta en la cartera y por valorización de la reserva de la cartera de dólares.

Los **gastos de administración y promoción** están integrados principalmente por remuneraciones y prestaciones al personal, gastos de tecnología, impuestos y derechos, honorarios profesionales, rentas, depreciaciones y amortizaciones, mantenimiento, gastos de promoción y publicidad, aportaciones al IPAB y otros gastos generales. Los gastos de administración y promoción al 31 de diciembre de 2020 llegaron a un saldo de \$4,633, cifra superior en 9% respecto al mismo trimestre de 2019, los cuales se pueden apreciar mejor en el siguiente cuadro:

**GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION**

	4T19	3T20	4T20
Remuneraciones y Prestaciones al personal	2,687	2,289	2,970
Impuestos y derechos	394	306	431
Tecnología	315	309	471
Aportaciones al IPAB	258	167	217
Otros	178	127	165
Honorarios	127	87	122
Rentas	66	92	122
Mantenimiento	112	19	25
Amortizaciones	32	30	39
Promoción y publicidad	58	32	49
Depreciaciones	24	17	22
<b>Total Gastos de Administracion y Promocion</b>	<b>4,251</b>	<b>3,475</b>	<b>4,633</b>

Las **comisiones y tarifas cobradas** al 31 de diciembre de 2020 presentaron un incremento de \$65 pasando de \$796 en diciembre 2019 a \$861 el 31 de diciembre de 2020, derivado principalmente por el incremento de compraventa de valores. **Las comisiones y tarifas pagadas** pasaron de \$250 en diciembre 2019 a \$241 en diciembre de 2020, equivalente a un decremento de \$9 es decir una disminución del 4%



## ii. Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Las **inversiones en valores** al cierre de diciembre 2020 tuvieron un incremento comparado con septiembre 2020 por \$23,404 el cual corresponde a la estrategia del negocio de las mesas conforme al movimiento de las tasas de interés y el tipo de cambio, el cual se encuentra segregado como sigue:

- Al cierre de 31 de diciembre 2020 la mesa aumentó su posición de títulos para negociar pasó de \$42,406 al cierre de septiembre 2020 a \$66,190 diciembre 2020, incrementando por \$23,784, principalmente en valores gubernamentales por \$19,226.
- Los títulos disponibles para la venta pasaron de \$1,230 al cierre de septiembre 2020 a \$901 a diciembre 2020, disminución de \$329.
- Los títulos conservados a vencimiento pasaron de \$2,567 al cierre de septiembre 2020 a \$2,516 a diciembre 2020, disminución de \$51.

Al cierre de diciembre 2020 se reportan **Títulos restringidos por operación de reportos** por un total de \$51,464, los cuales se integran de la siguiente manera:

	Costo de adquisición	Intereses Devengados	Plus (minus) valía	Total
Disponibles para la Venta	802	25	(27)	800
Conservados al Vencimiento	2,116	-	(42)	2,074
Títulos para Negociar	48,416	183	(9)	48,590
	<b>51,334</b>	<b>208</b>	<b>(78)</b>	<b>51,464</b>

Al 31 de diciembre del 2020 los **derivados en su posición activa** presentaron un incremento de \$835 que equivale al 18% comparado con el trimestre anterior, principalmente por el aumento en la posición forwards y opciones de divisas, así como a la estrategia implementada por el negocio para hacer frente a las fluctuaciones del mercado, dicha variación se integra al 100% por:

- Los Futuros divisas pasaron de \$8 al cierre de septiembre 2020 a \$2 a diciembre 2020, disminuyendo \$6.
- Los Forwards divisas pasaron de \$(66) al cierre de septiembre 2020 a \$917 a diciembre 2020, aumentando \$983.
- Las Opciones pasaron de \$221 al cierre de septiembre 2020 a \$318 a diciembre 2020, aumentó en \$97, principalmente por opciones de divisas.
- Los Swaps pasaron de \$4,459 al cierre de septiembre 2020 a \$4,220 a diciembre 2020, disminuyó en \$239, principalmente por swaps de divisas.
- Los Swaps de cobertura al cierre de diciembre 2020 no reporta posición.

Por otro lado, los **derivados en su posición pasiva** presentaron un incremento con relación al mismo trimestre del año anterior de \$2,314, dicha variación es el efecto neto del incremento de \$790 en la posición de forwards de divisas y \$88 en la posición de futuros de divisas; comparado con septiembre 2020 aumentó 11%.

Los **deudores por reporto** al 31 de diciembre de 2020 presentaron un decremento de \$3,385 con relación al trimestre anterior, principalmente por la disminución de valores gubernamentales pasando de \$16,584 en septiembre 2020 a \$2,446 en diciembre 2020. Los **acreedores por reporto** pasaron de \$29,340 en septiembre 2020 a \$51,017 al cierre de diciembre 2020, equivalente a un aumento del 74%, explicado por el incremento en valores gubernamentales por \$18,909.

El Grupo Financiero mantiene sus estrategias internas para hacer frente al comportamiento del mercado, de las importantes tenemos:

- Se adquirieron bonos corporativos de banca de desarrollo.
- Se mantuvo una inversión de excedentes de dólares en instrumentos de corto plazo de la banca de desarrollo o en inversiones overnight.
- Se vendió la tenencia en papeles de tasa revisable de 182 días (IS) aprovechando su baja en sobretasa.
- Se continuó con la posición en instrumentos de tasa variable Bondes LD.
- Se renovó el financiamiento en USD con parte de Banco de México.
- Se participó en las facilidades temporales de Banco de México relativas a reporto corporativo y reporto gubernamental.
- Se participó en la denominada Facilidad 5 de Banco de México relativa a préstamo de valores, lo anterior para lograr una cobertura más precisa de los títulos corporativos.

Aun con movimientos importantes de estas posiciones el saldo continuo su tendencia positiva en general principalmente reflejada en los resultados.

La **cartera de crédito vigente** al cierre de diciembre de 2020 alcanzó un saldo de \$25,986 cifra superior en \$79 respecto a septiembre de 2020, lo equivalente al 0.3%. Las Reestructuraciones al cuarto trimestre del 2020 alcanzaron un saldo de \$4,861 que corresponde a \$2,466 en moneda nacional y \$2,395 en moneda extranjera. Los Castigos, Quitas y condonaciones a diciembre 2020 alcanzaron un saldo de \$3 que corresponde a moneda nacional.

Cabe mencionar que el concepto donde se mantiene el mayor porcentaje de cartera vigente es la actividad empresarial o comercial en moneda nacional y extranjera, el cual representa un 50% y 30% del total de la cartera de crédito.

Por otra parte, la **cartera de crédito vencida** pasó de \$771 en septiembre 2020 a \$493 en diciembre de 2020. Por lo anterior el índice de morosidad disminuyó 2.89% a 1.86% al cierre del cuarto trimestre 2020, así mismo el índice de cobertura de la cartera vencida paso de 0.88% a septiembre 2020 a 1.97% en diciembre 2020. Las Reestructuraciones al cuarto trimestre del 2020 alcanzaron un saldo de \$216 que corresponde a \$207 en moneda nacional y \$9 en moneda extranjera. Los Castigos, Quitas y condonaciones a diciembre 2020 alcanzaron un saldo de \$187 que corresponde a \$179 en moneda nacional y \$8 en moneda extranjera.

La cartera de crédito total del Grupo al cierre de diciembre alcanzó un saldo de \$26,479, un 7% de crecimiento respecto al cuarto trimestre del 2019.

La **captación tradicional** al 31 de diciembre de 2020 alcanzó un saldo de \$44,410, la cual está integrada principalmente por los depósitos de exigibilidad inmediata que representan 65% del total, estos reportados a una tasa promedio en moneda nacional de 2.83% con vencimiento a corto plazo. La Captación total disminuyó en 4% respecto a septiembre 2020, lo anterior se debe principalmente al decremento de \$2,272 en los depósitos a plazo.

Los **préstamos interbancarios y de otros organismos** pasaron de \$433 en septiembre de 2020 a \$376 en diciembre de 2020, por una disminución en los préstamos interbancarios a corto plazo de cadenas productivas.

El Grupo Financiero cuenta con líneas no dispuestas por NAFIN y FIRA por \$2,000 y \$1,700 respectivamente al 31 de diciembre del 2020.

El Grupo Financiero no cuenta inversiones relevantes **en capital** a diciembre 2020.

## G. Políticas, criterios contables y estrategias de liquidez

### - Contables

Las principales políticas contables de la Institución están de acuerdo con los criterios contables prescritos por la Comisión, las cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General aplicables a Instituciones de Crédito”, en sus circulares, las cuales se consideran un marco de información financiera con fines generales. Su preparación requiere que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La Administración considera que las estimaciones y los supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el criterio contable A-1 de la Comisión, la contabilidad de la Institución se ajustará a las Normas de Información Financiera (NIF) definidas por el Consejo Mexicano de Normas de la Información Financiera, A.C. (CINIF), excepto cuando a juicio de la Comisión sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las instituciones realizan operaciones especializadas.

Con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 2021, permitiendo su adopción anticipada para el ejercicio 2020:

NIF C-17, Propiedades de inversión (NIF C-17)- Al no existir una NIF que establece las bases para el reconocimiento contable de las propiedades de inversión (mantenidas para obtener rentas o apreciación de capital), se ha aplicado la Circular 55 emitida por la Comisión de Principios de Contabilidad del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que solamente permite utilizar el modelo de costo de adquisición para su valuación. El principal cambio que establece la NIF C-17 es establecer la posibilidad de que las propiedades de inversión mantenidas para apreciación de capital se valúen, opcionalmente, a su costo de adquisición o a su valor razonable. Si se opta por aplicar el modelo del valor razonable, en cada fecha de cierre de los estados financieros las propiedades de inversión deben valuarse a su valor razonable, y debe determinarse en base a lo establecido en la NIF B-17, Determinación del valor razonable. Las pérdidas o ganancias derivadas de los ajustes por la valuación deben reconocerse en el resultado integral como un ORI del periodo en que surjan. Cuando se disponga del activo, el ORI debe reciclarse a resultados.

Esta NIF establece que deben reconocerse las propiedades de inversión en el estado de situación financiera, al cumplirse los elementos de la definición de activo; es decir, cuando para la entidad las propiedades de inversión:

- a) Son un recurso económico sobre el que se tiene derecho;
- b) Tienen el potencial de generarle beneficios económicos;
- c) Están bajo su control; es decir, se tiene la capacidad de dirigir su uso y de obtener los beneficios económicos futuros que derivan de las mismas, restringiendo a terceros el acceso a dicho control y dichos beneficios económicos; y
- d) Surgió como consecuencia de eventos pasados que le afectaron económicamente.

NIF C-22, Criptomonedas (NIF C-22)- Establece las normas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento en los estados financieros de:

- a) Inversiones en criptomonedas;
- b) Cuentas por cobrar y cuentas por pagar denominadas en criptomonedas;
- c) En su caso, los gastos de minería para obtener criptomonedas;
- d) Las criptomonedas que no son de su propiedad, pero que mantiene bajo su custodia.

El reconocimiento inicial de criptomonedas debe ser a costo de adquisición. Posteriormente, a la fecha del estado de situación financiera, deben valuarse a su valor razonable, en base a lo establecido en la NIF B-17, Determinación del valor razonable y los efectos de la valuación deben reconocerse en resultados. Sin embargo, debe tomarse en cuenta que la falta de un mercado activo para negociar una criptomoneda es evidencia de la baja probabilidad de recuperarla, dado que no existe otra forma de obtener sus beneficios económicos. Por lo tanto, la NIF C-22 requiere que en la valuación de una criptomoneda se utilice un valor razonable de Nivel 1 y, en su

caso, de Nivel 2 sólo si se determina considerando lo establecido en la NIF B-17; de no ser posibles estas determinaciones, debe considerarse que el valor razonable de una criptomoneda es igual a cero.

Con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 2021, permitiendo su adopción anticipada para el ejercicio 2020:

Mejoras a las NIF 2021 que generan cambios contables:

NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros - Da la opción de valuar las inversiones en instrumentos negociables de capital a través de utilidad o pérdida neta para que los cambios posteriores en su valor razonable afecten ORI, con esta opción se converge con la NIIF 9 Instrumentos financieros.

NIF D-5 Arrendamientos - a) Precisa las diferencias en las revelaciones del gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo y de bajo valor por los cuales no se ha reconocido el activo por derechos de uso, b) Debido a que la NIF C-17 Propiedades de inversión, establece que un activo por derecho de uso no cumple con la definición de propiedad de inversión, la NIF D-5, elimina la revelación al respecto, c) aclara que el pasivo por arrendamiento surgido en una operación de venta con arrendamiento en vía de regreso debe incluir tanto los pagos fijos como cualquier pagos variables estimados, d) menciona que los pagos por arrendamiento deben incluirse en el reconocimiento inicial de la inversión neta en el arrendamiento.

Así mismo las Mejoras a las NIF 2021 incluyen mejoras a las NIF que no generan cambios contables, cuya intención fundamental es hacer más preciso y claro el planteamiento normativo.

#### Homologación de Criterios Contables por parte de la Comisión:

El 11 de noviembre de 2018, la Comisión publicó las modificaciones al Criterio contable A-2 “Aplicación de normas particulares” para adoptar a partir de 1 de enero de 2020 las siguientes Disposiciones emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C.: B-17 “Determinación del valor razonable”, C-3 “Cuentas por cobrar”, C-9 “Provisiones, contingencias y compromisos”, C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar”, C-19 “Instrumentos financieros por pagar”, C-20 “Instrumentos financieros para cobrar principal e interés”, D-1 “Ingresos por contratos con clientes”, D-2 “Costos por contratos con clientes” y D-5 “Arrendamientos. El 4 de noviembre de 2019 la Comisión publicó una resolución que modifica la fecha de adopción de dichas normas, la cual será a partir del 1 de enero de 2022.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Institución está en proceso de evaluar y determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

#### Política de Tesorería

- *Políticas para la Administración de la liquidez*
  - I. Monitoreo continuo de la liquidez a través de herramientas en línea.
  - II. Revisión constante a través del Comité de Riesgos y del Comité de Activos y Pasivos.
  - III. Se asegura la liquidez a precios competitivos cotizando con múltiples contrapartes.
  - IV. Se lleva a cabo la inversión de excedentes a un día o en títulos reportables en el mercado y con Banco de México.
  - V. Diversificación y cuidado constante de las fuentes de fondeo.
  - VI. Monitoreo de plazos de operaciones para evitar acumulación de vencimientos.
  - VII. Uso de operaciones cambiarias y de derivados para asegurar la liquidez en otras monedas.
  - VIII. Aumentó constante en monto de líneas y número de contrapartes.
- *Actualmente las estrategias de liquidez que la Institución tiene en el corto y mediano plazo principalmente son:*
  - I. El crecimiento en la cartera de crédito se cubrirá con captación tradicional.
  - II. El crecimiento de otros activos que no estén ligados a su respectivo pasivo se cubrirá con captación o con la desinversión de activos líquidos.

- III. En la medida de lo posible se busca incrementar el plazo promedio de la captación tradicional.
  - IV. La inversión de posición propia sólo se realiza en papeles reportables en el mercado y con Banco de México. Se consideran emisores con alta calidad crediticia (al menos AA).
  - V. En caso necesario se diversificará el fondeo con líneas con organismos y contrapartes internacionales
  - VI. En caso necesario se utilizarán productos para apoyar liquidez (FX swap, reportos, etc.)
- *Y las estrategias de liquidez que la Institución tiene para el largo plazo, principalmente son:*
    - I. Crecimiento paralelo de la captación tradicional y la cartera crediticia.
    - II. La inversión de posición propia sólo se realiza en papeles reportables en el mercado y con Banco de México. Se consideran emisores con alta calidad crediticia (al menos AA).
    - III. Se prevé diversificar el fondeo con créditos con diversos organismos (FIRA, NAFIN, etc.), incluyendo contrapartes extranjeras.
  - *Planes de contingencia*
    - I. Monitoreo de sensibilidades y escenarios de estrés en el Comité de Riesgos y en el Comité de Activos y Pasivos.
    - II. Los miembros de los comités toman decisiones las cuales pueden ser, entre otras:
      - Venta de activos en directo y/o reporto.
      - Venta de activos reportables ante Banco de México.
      - Reducción de plazo y monto de cartera de crédito.
      - Reducción del uso de otros productos consumidores de fondeo
      - Aumentó de fondeo con clientes e intermediarios por medio de aumentó de tasas.
      - Aumentó en el plazo del fondeo.
      - Emisión de deuda de largo plazo.
      - Aumentó de capital.
    - III. Se tiene definido un Plan de Contingencia de Liquidez en cumplimiento con las Disposiciones de la CNBV.

### Política de dividendos

El Grupo Financiero Monex no cuenta con una política fija respecto al pago de dividendos, debido al que el otorgamiento de los mismo está sujeta a la aprobación de nuestros accionistas.

Nuestro Consejo de Administración deberá presentar nuestros estados financieros anuales auditados consolidados correspondientes al ejercicio anterior, para su aprobación por la asamblea anual ordinaria de accionistas de nuestra Compañía. Una vez que nuestros accionistas aprueben los estados financieros anuales auditados consolidados, nuestros accionistas podrán decidir el destino de las utilidades netas, en caso de existir.

El pago de dividendos está sujeto a la aprobación por parte de la Asamblea General de Accionistas de la Compañía con base en la recomendación de su Consejo de Administración. En tanto los accionistas principales de nuestra compañía sean titulares de la mayoría de las acciones de esta última, estarán en posibilidad de nombrar a la mayoría de los miembros de su Consejo de Administración y decidir, como acuerdos, pagaremos dividendos y, en su caso, determinar el monto de dichos dividendos. En consecuencia, puede haber años en los que no distribuyamos ningún dividendo, y otros años en los que se distribuya una parte sustancial de nuestros ingresos. En este último supuesto, nuestro potencial de crecimiento puede verse limitado. El pago de dividendos recomendado por nuestro Consejo de Administración dependerá de un número de factores entre los que se incluyen los resultados operativos, la situación financiera, las necesidades de flujo de caja, la perspectiva empresarial, las implicaciones fiscales, términos y condiciones de financiamiento que pueden limitar la capacidad de pago de dividendos y otros factores que nuestro Consejo de Administración y los accionistas podrían tomar en cuenta.



## H. Gobierno corporativo

### - Consejo de Administración

La Administración del Grupo Financiero está encargada a un Consejo de Administración y al Director General. El Consejo de Administración, el cual fue designado el 27 de abril de 2017, está compuesto por seis miembros titulares, con sus respectivos suplentes que, en su caso, fueron designados. De los cuales dos consejeros, son independientes de conformidad con lo requerido por los estatutos sociales; asimismo, existe un Secretario y un Comisario del Consejo de Administración, en el entendido que ninguno de ellos forma parte del referido órgano de administración. Los miembros son nombrados o ratificados anualmente en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas. Cualquier accionista o grupo de accionistas que individualmente o de manera conjunta representen 10% del capital social tienen derecho a nombrar un miembro del Consejo y su respectivo suplente.

De manera enunciativa y no limitativa, el Consejo de Administración tendrá los siguientes poderes y facultades:

- Poder general para pleitos y cobranzas.
- Poder general para actos de Administración.
- Poder general para actos de dominio.
- Poder para otorgar y suscribir títulos de crédito.
- Facultad para designar al Director General, quien podrá ser no socio.
- Facultad para otorgar poderes generales o especiales y revocar unos y otros.
- La facultad exclusiva para determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las acciones propiedad de la Sociedad, en las Asambleas Ordinarias, Extraordinarias y Especiales de Accionistas de las sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones y designar al apoderado especial respectivo.
- El Consejo de Administración requerirá de la autorización previa de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, para aprobar la adquisición o enajenación de acciones, o el ejercicio del derecho de retiro, en los siguientes supuestos:
  - a) Cuando el valor de adquisición de acciones de otra sociedad, por virtud de una o de varias adquisiciones simultáneas o sucesivas, exceda del 20% del capital contable, según el último estado de posición financiera de la Sociedad;
  - b) Cuando el valor de enajenación de acciones de otra sociedad, por virtud de una o varias enajenaciones, simultáneas o sucesivas, exceda del 20% del capital contable, según el último estado de posición financiera de la Sociedad; y
  - c) Cuando el ejercicio del derecho de retiro en las sociedades de capital variable represente, por virtud de uno o varios actos simultáneos o sucesivos, el reembolso de acciones cuyo valor exceda del 20% del capital contable, según el último estado de posición financiera de la Sociedad.

El Consejo de Administración del Grupo Financiero, así como el comisario, comisario suplente, secretario y prosecretario están integrados por los siguientes participantes quienes no perciben emolumento alguno por el desempeño de sus cargos.

**Consejeros Propietarios**

Héctor Pío Lagos Dondé **Presidente**  
Georgina Teresita Lagos Dondé  
Mauricio Naranjo González  
Moisés Tiktin Nickin

**Consejeros Independientes Propietarios**

David Aarón Margolin Schabes  
Hernando Carlos Luis Sabau García  
Jorge Jesús Galicia Romero

**Secretario**

Jacobo G. Martínez Flores

**Consejeros Suplentes**

Ana Isabel Lagos Vogt  
Jorge Hierro Molina  
Patricia García Gutiérrez

**Prosecretario**

Erik A. García Tapia

***Administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados***

Los recursos se obtienen a través del área de Tesorería y sus principales fuentes de financiamiento son:

- Captación de clientes
- Emisión de deuda
- Fondeo interbancario
- Garantías recibidas en efectivo
- Capital propio

**I. Control interno**

La estructura de control interno tiene como finalidad el verificar que las entidades que conforman el Grupo Financiero cuenten con un adecuado ambiente de control en sus diferentes unidades de negocio y apoyo asegurando la consecución de los siguientes objetivos:

- El cumplimiento con la normatividad interna y externa (Compliance).
- Obtención de información financiera confiable y oportuna (Reporting).
- Adecuada segregación de funciones (Performance).

Adicionalmente, el resultado del ambiente de control interno se presenta trimestralmente en el Comité de Auditoría del Grupo Financiero.

## J. Estados financieros básicos consolidados

## i. Trimestral reportado

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V., Y SUBSIDIARIAS**  
 (Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15°, Col. Juárez C.P. 06600, México D.F.)  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
 (Cifras en millones de pesos)  
 (Continuación)

<b>CUENTAS DE ORDEN</b>			
<b>OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS</b>		<b>OPERACIONES POR CUENTA PROPIA</b>	
<b>CLIENTES CUENTAS CORRIENTES</b>		<b>AVALES OTORGADOS</b>	
Bancos de clientes	\$ 482		\$ -
Dividendos cobrados de clientes	-	<b>ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES</b>	116
Intereses cobrados de clientes	-		
Liquidación de operaciones de clientes	-	<b>BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO</b>	
Premios cobrados de clientes	-	Fideicomisos	\$ 180,556
Liquidaciones con divisas de clientes	-	Mandatos	-
Cuentas de margen	-		180,556
Otras cuentas corrientes	-	<b>BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN</b>	12,199
	\$ 482	<b>COMPROMISOS CREDITICIOS</b>	10,330
<b>OPERACIONES EN CUSTODIA</b>		<b>COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD</b>	
Valores de clientes recibidos en custodia	\$ 71,352	Efectivo administrado en fideicomiso	\$ -
Valores de clientes en el extranjero	12,126	Deuda gubernamental	52,252
	83,478	Deuda bancaria	11,919
		Otros títulos de deuda	23,798
<b>OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES</b>		Instrumentos de patrimonio neto	-
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	\$ 57,982	Otros	-
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	-		\$ 87,969
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	1,573	<b>COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS</b>	
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	-	<b>EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD</b>	
Operaciones de compra de derivados	-	Deuda gubernamental	\$ 50,461
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	\$ 44,412	Deuda bancaria	11,913
De opciones	20,771	Otros títulos de deuda	21,747
De swaps	166,052	Instrumentos de patrimonio neto	-
De paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	Otros	-
Operaciones de venta de derivados	-		84,121
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	\$ 40,501	<b>DEPOSITO DE BIENES</b>	\$ -
De opciones	26,781	<b>INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE</b>	
De swaps	7,523	<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	97
De paquetes de instrumentos derivados de clientes	-	<b>OTRAS CUENTAS DE REGISTRO</b>	198
Fideicomisos administrados	-		
	74,805		
	365,595		
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>\$ 449,555</b>	<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>\$ 375,586</b>

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, México D.F.)  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
DISPONIBILIDADES	\$ 9,633	<b>CAPTACIÓN</b>	
CUENTAS DE MARGEN	1,957	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ 28,667
INVERSIONES EN VALORES		Depósitos a plazo	
Títulos para negociar	\$ 66,190	Del público en general	\$ 12,273
Títulos disponibles para la venta	901	Mercado de dinero	2,700
Títulos conservados a vencimiento	2,516	Títulos de crédito emitidos	767 \$
	69,607	Cuenta global de captación sin movimientos	3
DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)	1,000		44,410
PRESTAMOS DE VALORES	-	<b>PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
DERIVADOS		De exigibilidad inmediata	\$ -
Con fines de negociación	\$ 5,457	De corto plazo	376
Con fines de cobertura	-	De largo plazo	-
	5,457		376
AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	16	<b>ACREEDORES POR REPORTO</b>	51,017
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		<b>PRESTAMOS DE VALORES</b>	-
Créditos Comerciales		<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA</b>	
Actividad empresarial o comercial	\$ 21,017	Reportos (saldo acreedor)	\$ 591
Entidades Financieras	2,384	Préstamos de valores	2,999
Entidades Gubernamentales	1,483	Derivados	-
Créditos de Consumo	-	Otros colaterales vendidos	-
Créditos a la vivienda	1,102		3,590
	24,884	<b>DERIVADOS</b>	
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	<b>\$ 25,986</b>	Con fines de negociación	\$ 5,685
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		Con fines de cobertura	65
Créditos Comerciales			5,750
Actividad empresarial o comercial	\$ 490	<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	-
Entidades Financieras	-	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>	-
Entidades Gubernamentales	-	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Créditos de Consumo	-	Impuestos a la utilidad por pagar	\$ 86
Créditos a la vivienda	3	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	582
	493	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	<b>\$ 493</b>	Acreedores por liquidación de operaciones	14,307
CARTERA DE CRÉDITO	26,479	Acreedores por cuentas de margen	-
(-) MENOS		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	930
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(972)	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,119
	25,507		20,024
<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	<b>25,507</b>	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	-
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS	\$ -	<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	1
(-) MENOS		<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y OTROS COBROS ANTICIPADOS</b>	368
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO	-	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 125,536</b>
DERECHOS DE COBRO (NETO)	-	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	<b>25,507</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	-	Capital social	\$ 2,773
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	18,542	Aportaciones para futuros aumentos de capital form por su órgano de gobierno	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	13	Prima en venta de acciones	-
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	38	Obligaciones subordinadas en circulación	-
INVERSIONES PERMANENTES	79		2,773
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA	-	<b>CAPITAL GANADO</b>	
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	1,300	Reservas de capital	\$ 458
OTROS ACTIVOS		Resultados de ejercicios anteriores	4,205
Crédito mercantil	\$ -	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(75)
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	664	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura	-
Otros activos a corto y largo plazo	75	de flujos de efectivo	-
	739	Efecto acumulado por conversión	10
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 133,888</b>	Resultado por tenencia de activos no monetarios	(155)
		Resultado neto	1,132
			5,575
		<b>PARTICIPACION NO CONTROLADORA</b>	\$ 4
		<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 8,352</b>
		<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 133,888</b>

El saldo histórico del capital social al 31 de diciembre 2020 es de \$ 2,756 millones de pesos

El presente balance general consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <http://www.monex.com.mx>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <http://www.cnbv.gob.mx/Prensa/Paginas/BoletinesEstatisticos.aspx>

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, México D.F.)**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
**(Cifras en millones de pesos)**

Ingresos por intereses	\$	5,731	
Gastos por intereses		(3,468)	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		<u>-</u>	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>\$</b>	<b>2,263</b>	
Estimación preventiva para riesgos crediticios		<u>( 911 )</u>	
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>\$</b>	<b>1,352</b>	
Comisiones y tarifas cobradas	\$	861	
Comisiones y tarifas pagadas		(241)	
Resultado por intermediación		4,162	
Otros ingresos (egresos) de la operación		47	
Gastos de administración y promoción		<u>( 4,633 )</u>	<u>196</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>\$</b>	<b>1,548</b>	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		<u>-</u>	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>\$</b>	<b>1,548</b>	
Impuestos a la utilidad causados	\$	(711)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)		<u>297</u>	<u>( 414 )</u>
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>	<b>\$</b>	<b>1,134</b>	
Operaciones discontinuadas		<u>-</u>	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>\$</b>	<b><u>1,134</u></b>	
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		<u>1,132</u>	
PARTICIPACION NO CONTROLADORA		<u>2</u>	

El presente estado de resultados consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <http://www.monex.com.mx>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <http://www.cnbv.gob.mx/Prensa/Paginas/BoletinesEstadisticos.aspx>



<b>MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS</b>		
<b>(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, México D.F.)</b>		
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>		
<b>(Cifras en millones de pesos)</b>		
<b>Resultado neto</b>		<b>\$ 1,134</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	\$	
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	16	
Amortizaciones de activos intangibles	32	
Provisiones	-	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	414	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas	-	
Operaciones discontinuadas	-	
Otros	-	
	<u>\$</u>	<u>462</u>
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen		(370)
Cambio en inversiones en valores		(30,886)
Cambio en deudores por reporte		3,509
Cambio en préstamo de valores (activo)		-
Cambio en derivados (activo)		(2,054)
Cambio en cartera de crédito (neto)		(1,239)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)		-
Cambio en bienes adjudicados (neto)		(13)
Cambio en otros activos operativos (neto)		(3,914)
Cambio en captación		(3,187)
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos		(814)
Cambio en acreedores por reporte		33,455
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía		(649)
Cambio en derivados (pasivo)		2,262
Cambio en otros pasivos operativos		(3,099)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		10
Pago de impuestos a la utilidad		-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>\$</b>	<b>(6,989)</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo		-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		6
Cobros por disposición de subsidiarias		(9)
Pagos por adquisición de subsidiarias		-
Cobros de dividendos en efectivo		-
Pagos por adquisición de activos intangibles		(88)
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		-
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		-
Otros		-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>\$</b>	<b>(91)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones		-
Pagos por reembolsos de capital social		-
Pagos de dividendos en efectivo		-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		(287)
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		-
Otros		-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>\$</b>	<b>(287)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>\$</b>	<b>(5,771)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>15,404</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>\$</b>	<b>9,633</b>

El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben. La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <http://www2.monex.com.mx/inversionistas.php>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <http://www.cnbv.gob.mx/Prensa/Paginas/BoletinesEstadisticos.aspx>

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, México D.F.)  
ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020  
(Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	Capital Contribuido				Capital Ganado							Participación no controladora	Total Capital Contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Obligaciones subordinadas en circulación	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Efecto acumulado por conversión	Remediones por Beneficios definidos a los empleados	Participación Controladora		
Saldo al 31 de diciembre de 2019	2,773	-	-	-	400	3,385	(62)	-	11	(110)	1,165	1	7,563
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>													
Suscripción de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constitución de Reservas	-	-	-	-	58	(58)	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del Resultado neto a Resultado de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-	1,165	-	-	-	-	(1,165)	-	-
Pago de dividendos	-	-	-	-	-	(287)	-	-	-	-	-	-	(287)
Desincorporación del segmento internacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	58	820	-	-	-	-	(1,165)	-	(287)
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>													
<b>Utilidad Integral</b>													
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,132	2	1,134
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	(13)	-	-	-	-	-	(13)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	1	-
Remediones por beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45)	-	-	(45)
Otras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	(13)	-	(1)	(45)	1,132	3	1,076
Saldo al 31 de diciembre 2020	2,773	-	-	-	458	4,205	(75)	-	10	(155)	1,132	4	8,352

El presente estado de variaciones en el capital contable consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <http://www.monex.com.mx>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <http://www.cnbv.gob.mx/Prensa/Paginas/BoletinesEstadisticos.aspx>

ii. Series históricas trimestrales

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V., Y SUBSIDIARIAS**  
(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)  
**BALANCES GENERALES HISTÓRICOS CONSOLIDADOS**  
(Cifras en millones de pesos)

<b>ACTIVO</b>	<b>4T19</b>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>
Disponibilidades	15,404	8,450	13,394	9,017	9,633
Cuentas de margen	1,587	1,498	2,694	1,950	1,957
<b>Inversiones en Valores</b>	<b>38,709</b>	<b>39,948</b>	<b>65,249</b>	<b>46,203</b>	<b>69,607</b>
Títulos para negociar	34,182	36,009	61,364	42,406	66,190
Títulos disponibles para la venta	1,450	1,215	1,254	1,230	901
Títulos conservados a vencimiento	3,077	2,724	2,631	2,567	2,516
<b>Deudores por Reporto</b>	<b>4,509</b>	<b>12,670</b>	<b>3,586</b>	<b>4,385</b>	<b>1,000</b>
<b>Derivados</b>	<b>3,418</b>	<b>7,848</b>	<b>6,162</b>	<b>4,622</b>	<b>5,457</b>
Con fines de negociación	3,403	7,837	6,162	4,622	5,457
Con fines de cobertura	15	11	-	-	-
<b>Ajuste de Valuacion por cobertura de activos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
<b>Cartera de crédito vigente</b>	<b>24,171</b>	<b>25,932</b>	<b>25,133</b>	<b>25,907</b>	<b>25,986</b>
Actividad empresarial o comercial	21,596	23,842	23,012	21,969	21,017
Créditos a entidades financieras	2,476	1,964	1,719	1,612	2,384
Entidades gubernamentales	4	63	197	1,602	1,483
Créditos a la vivienda	95	63	205	724	1,102
<b>Cartera de crédito vencida</b>	<b>530</b>	<b>625</b>	<b>651</b>	<b>771</b>	<b>493</b>
Actividad empresarial o comercial	528	622	648	767	490
Créditos a la vivienda	2	3	3	4	3
<b>Total cartera de crédito</b>	<b>24,701</b>	<b>26,557</b>	<b>25,784</b>	<b>26,678</b>	<b>26,479</b>
(-) Estimación preventiva para riesgos crediticios	(433)	(560)	(621)	(676)	(972)
<b>Cartera de crédito (Neto)</b>	<b>24,268</b>	<b>25,997</b>	<b>25,163</b>	<b>26,002</b>	<b>25,507</b>
<b>Otras cuentas por cobrar (Neto)</b>	<b>14,758</b>	<b>18,410</b>	<b>16,007</b>	<b>15,453</b>	<b>18,542</b>
<b>Bienes Adjudicados (Neto)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)</b>	<b>51</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
<b>Inversiones permanentes en acciones</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>79</b>
<b>Impuestos diferidos (Neto)</b>	<b>890</b>	<b>917</b>	<b>1,072</b>	<b>1,246</b>	<b>1,300</b>
<b>Otros activos</b>	<b>667</b>	<b>730</b>	<b>774</b>	<b>744</b>	<b>739</b>
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	593	653	696	665	664
Otros activos	74	77	78	79	75
<b>Total Activo</b>	<b>104,339</b>	<b>116,592</b>	<b>134,249</b>	<b>109,762</b>	<b>133,888</b>

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V., Y SUBSIDIARIAS**  
**(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)**  
**BALANCES GENERALES HISTÓRICOS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)**  
(Cifras en millones de pesos)

<b>PASIVO</b>	<b>4T19</b>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>
<b>Captación Tradicional</b>	<b>47,597</b>	<b>50,897</b>	<b>52,365</b>	<b>46,049</b>	<b>44,410</b>
Depósitos de exigibilidad inmediata	18,262	23,455	25,783	27,677	28,667
Depósitos a plazo	<b>28,455</b>	<b>26,897</b>	<b>25,927</b>	<b>17,245</b>	<b>14,973</b>
Del público en general	25,060	25,416	23,212	14,281	12,273
Mercado de dinero	3,395	1,481	2,715	2,964	2,700
Títulos de crédito emitidos	877	542	652	1,124	767
Cuenta global de captación sin movimientos	3	3	3	3	3
<b>Prestamos Bancarios y Otros Organismos</b>	<b>1,190</b>	<b>1,807</b>	<b>476</b>	<b>433</b>	<b>376</b>
De exigibilidad inmediata	-	800	-	-	-
De corto plazo	1,190	1,007	476	433	376
<b>Acreedores por Reporto</b>	<b>17,562</b>	<b>12,260</b>	<b>40,519</b>	<b>29,340</b>	<b>51,017</b>
<b>Colaterales vendidos o dados en garantía</b>	<b>4,239</b>	<b>11,338</b>	<b>1,063</b>	<b>2,409</b>	<b>3,590</b>
Reportos (Saldo acreedor)	4,239	11,337	1,063	2,409	591
Préstamos de valores	-	1	-	-	2,999
<b>Derivados</b>	<b>3,436</b>	<b>7,499</b>	<b>7,008</b>	<b>5,196</b>	<b>5,750</b>
Con fines de negociación	3,422	7,488	6,937	5,140	5,685
Con fines de cobertura	14	11	71	56	65
<b>Ajuste de Valuación por cobertura de pasivos financieros</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>22,420</b>	<b>24,562</b>	<b>24,297</b>	<b>17,490</b>	<b>20,024</b>
Impuestos a la utilidad por pagar	258	68	97	226	86
Participación de los trabajadores en la utilidad por pagar	446	473	485	580	582
Acreedores por cuentas de margen	-	94	-	-	-
Acreedores por liquidación de operaciones	19,514	18,859	20,782	13,158	14,307
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	976	3,186	1,458	1,235	930
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,226	1,882	1,475	2,291	4,119
<b>Impuestos y PTU diferidos (Neto)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>Otros pasivos</b>	<b>325</b>	<b>341</b>	<b>312</b>	<b>289</b>	<b>368</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>96,776</b>	<b>108,709</b>	<b>126,040</b>	<b>101,206</b>	<b>125,536</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>4T19</b>	<b>1T20</b>	<b>2T20</b>	<b>3T20</b>	<b>4T20</b>
<b>Capital contribuido</b>	<b>2,773</b>	<b>2,773</b>	<b>2,773</b>	<b>2,773</b>	<b>2,773</b>
Capital social	2,773	2,773	2,773	2,773	2,773
<b>Capital ganado</b>	<b>4,789</b>	<b>5,107</b>	<b>5,433</b>	<b>5,779</b>	<b>5,575</b>
Reservas de capital	400	400	458	458	458
Resultados de ejercicios anteriores	3,385	4,520	4,462	4,462	4,205
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	(62)	(98)	(94)	(86)	(75)
Efecto acumulado por conversión	11	26	24	20	10
Remediones por beneficios definidos a los empleados	(110)	(116)	(121)	(127)	(155)
Resultado neto	1,165	375	704	1,052	1,132
<b>Participación no controladora</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Total Capital contable</b>	<b>7,563</b>	<b>7,883</b>	<b>8,209</b>	<b>8,556</b>	<b>8,352</b>
<b>Total Pasivo + Capital Contable</b>	<b>104,339</b>	<b>116,592</b>	<b>134,249</b>	<b>109,762</b>	<b>133,888</b>

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V., Y SUBSIDIARIAS**  
**(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15°, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)**  
**BALANCES GENERALES HISTÓRICOS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)**  
**CUENTAS DE ORDEN**  
(Cifras en millones de pesos)

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS</b>					
<b>CLIENTES CUENTAS CORRIENTES</b>	<b>145</b>	<b>363</b>	<b>1,653</b>	<b>459</b>	<b>482</b>
Bancos de clientes	145	363	1,653	459	482
<b>OPERACIONES EN CUSTODIA</b>	<b>83,513</b>	<b>88,596</b>	<b>85,792</b>	<b>86,140</b>	<b>83,478</b>
Valores de clientes recibidos en custodia	73,456	77,121	73,306	73,612	71,352
Valores de clientes en el extranjero	10,057	11,475	12,486	12,528	12,126
<b>OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES</b>	<b>415,613</b>	<b>437,130</b>	<b>467,886</b>	<b>384,066</b>	<b>365,595</b>
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	38,213	47,863	56,791	50,916	57,982
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	138	47	-	-	-
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	1,101	988	1,892	2,074	1,573
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	156	-	-	-	-
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	60,384	62,467	82,599	51,747	44,412
De opciones	40,605	41,045	31,625	26,387	20,771
De swaps	165,655	171,730	171,876	169,930	166,052
Operaciones de venta de derivados					
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	64,430	66,402	84,898	50,248	40,501
De opciones	44,931	46,588	38,205	32,764	26,781
De swaps	-	-	-	-	7,523
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	<b>499,271</b>	<b>526,089</b>	<b>555,331</b>	<b>470,665</b>	<b>449,555</b>
<b>OPERACIONES POR CUENTA PROPIA</b>					
<b>ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>103</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>135</b>	<b>116</b>
<b>BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO</b>					
Fideicomisos	153,194	153,314	183,760	176,576	180,556
<b>BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN</b>	<b>11,746</b>	<b>9,766</b>	<b>11,455</b>	<b>12,546</b>	<b>12,199</b>
<b>COMPROMISOS CREDITICIOS</b>	<b>11,906</b>	<b>13,779</b>	<b>12,749</b>	<b>10,982</b>	<b>10,330</b>
<b>COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD</b>	<b>53,345</b>	<b>68,246</b>	<b>74,532</b>	<b>69,548</b>	<b>87,969</b>
Efectivo administrado en fideicomiso					
Deuda gubernamental	18,687	38,095	46,059	27,841	52,252
Deuda bancaria	22,341	16,013	15,215	16,929	11,919
Otros títulos de deuda	12,317	14,138	13,258	24,778	23,798
<b>COLATERALES RECIBIDOS, VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD</b>	<b>47,442</b>	<b>54,951</b>	<b>60,348</b>	<b>65,816</b>	<b>84,121</b>
Deuda gubernamental	14,506	29,148	37,855	26,302	50,461
Deuda bancaria	21,396	14,188	12,700	16,417	11,913
Otros títulos de deuda	11,540	11,615	9,793	23,097	21,747
<b>INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	<b>103</b>	<b>142</b>	<b>185</b>	<b>215</b>	<b>97</b>
<b>OTRAS CUENTAS DE REGISTRO</b>	<b>66</b>	<b>123</b>	<b>172</b>	<b>177</b>	<b>198</b>
<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	<b>277,905</b>	<b>300,430</b>	<b>343,312</b>	<b>335,995</b>	<b>375,586</b>

**MONEX GRUPO FINANCIERO, S.A. DE C.V., Y SUBSIDIARIAS**  
**(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)**  
**ESTADOS DE RESULTADOS HISTÓRICOS CONSOLIDADOS**  
**(Cifras en millones de pesos)**

RESULTADOS	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Ingresos por intereses	6,451	1,372	2,886	4,277	5,731
Gastos por intereses	(4,738)	(880)	(1,793)	(2,687)	(3,468)
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,713</b>	<b>492</b>	<b>1,093</b>	<b>1,590</b>	<b>2,263</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(281)	(126)	(189)	(278)	(911)
<b>Margen Financiero ajustado por riesgos crediticios</b>	<b>1,432</b>	<b>366</b>	<b>904</b>	<b>1,312</b>	<b>1,352</b>
Comisiones y tarifas cobradas	796	215	433	645	861
Comisiones y tarifas pagadas	(250)	(63)	(133)	(199)	(241)
Resultado por intermediación	3,899	1,255	2,240	3,238	4,162
Otros ingresos (egresos) de la operación	(3)	(49)	(100)	(26)	47
Gastos de Administración y Promoción	(4,251)	(1,190)	(2,351)	(3,475)	(4,633)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>1,623</b>	<b>534</b>	<b>993</b>	<b>1,495</b>	<b>1,548</b>
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>1,623</b>	<b>534</b>	<b>993</b>	<b>1,495</b>	<b>1,548</b>
Impuestos a la utilidad causados	(660)	(165)	(411)	(703)	(711)
Impuestos a la utilidad diferidos	203	7	123	262	297
<b>Impuestos</b>	<b>(457)</b>	<b>(158)</b>	<b>(288)</b>	<b>(441)</b>	<b>(414)</b>
<b>Resultado neto mayoritario</b>	<b>1,166</b>	<b>376</b>	<b>705</b>	<b>1,054</b>	<b>1,134</b>
Participación Controladora	1,165	375	704	1,052	1,132
Participación no controladora	1	1	1	2	2



## K. Capitalización

Al 31 de diciembre de 2020 el monto del capital neto y los activos ponderados sujetos a riesgo se muestran como sigue:

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL	Importe	
	MBA	MCB
Capital Contable	6,891	407
<b>Capital básico</b>	6,891	216
Capital fundamental sin impuestos diferidos activos y sin obligaciones subordinadas	7,365	287
Capital fundamental	6,891	216
Capital básico no fundamental	-	-
<b>Capital complementario</b>	-	-
<b>Capital Neto</b>	6,891	216
<b>Activos ponderados sujetos a riesgos</b>	-	-

## L. Indicadores financieros

Los indicadores financieros al 31 de diciembre de 2020 y de los últimos 4 trimestres anteriores a esa fecha, se presentan a continuación:

4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	Indicador
2.62	1.81	2.89	1.87	2.64	<b>Liquidez</b> Liquidez
16.17%	19.40%	17.82%	17.36%	13.81%	<b>Rentabilidad</b> ROE (Rendimiento Capital %)
1.24%	1.42%	1.19%	1.77%	0.93%	ROA (Rendimiento Activos %)
2.15%	2.35%	2.52%	2.89%	1.86%	<b>Calidad de Activos</b> Morosidad
0.82	0.90	0.95	0.88	1.97	Cobertura de cartera vencida
20.18%	20.32%	20.87%	22.46%	21.33%	<b>Indice Capitalización desglosado (Cifras sujetas a revisión de Banxico)</b> Por riesgo de crédito (Banco Monex, S.A.)
15.10%	15.48%	14.86%	15.77%	14.76%	Por riesgo de crédito, mercado y operacional (Banco Monex, S.A.)
25.29%	22.84%	21.52%	29.83%	23.16%	Capital Básico/Activos en Riesgos Totales (Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V.)
4.50%	4.48%	3.98%	3.90%	3.81%	<b>Eficiencia Operativa</b> Gastos Admón./ Activo Total
9.97%	9.26%	9.56%	11.64%	7.26%	<b>Margen financiero/ Activos productivos</b> MIN

**Liquidez:** El Grupo Financiero cuenta con la capacidad de 2.64 veces de pago en el corto plazo, para hacer frente a sus obligaciones de manera inmediata.

### **Rentabilidad**

ROE: La utilidad neta del ejercicio representa el 13.81% del capital contable total promedio.

ROA: La utilidad neta del ejercicio representa el 0.93% del total de activos con los que cuenta la entidad.

### **Calidad de Activos**

Morosidad: El saldo de la cartera vencida representa el 1.86% del total de la cartera de crédito. Porcentaje que indica que el Grupo Financiero tiene una buena rotación de cobro.

Cobertura de Cartera Vencida: Por cada peso que forma parte de la cartera vencida, el Grupo Financiero estima 1.97 pesos como riesgos crediticios.

**Eficiencia Operativa:** Los gastos de administración y promoción representan el 3.81% de los activos totales.

**MIN:** El margen financiero ajustado por riesgos crediticios representa el 7.26% del total de los activos productivos.

M. Principales integraciones de los rubros de balance y estado de resultados

– Inversiones en valores

	4T19	1T20	2T20	3T20	Costos de adquisición	Intereses devengados	Plus/ minusvalía	Total 4T20
<b>TÍTULOS PARA NEGOCIAR</b>								
<b>Instrumentos de deuda</b>								
Valores gubernamentales	8,427	8,726	34,006	13,542	32,765	87	(84)	32,768
Valores privados	12,974	14,583	13,126	15,245	18,511	63	31	18,605
Valores privados bancarios	12,995	11,292	14,152	13,607	14,592	65	14	14,671
<b>Instrumentos del mercado de capitales</b>								
Acciones cotizadas en bolsa	53	4	49	47	118	-	(1)	117
Acciones en Soc. de Inversión	14	37	27	18	48	-	0	48
<b>Operaciones fecha valor</b>								
Valores gubernamentales	(280)	1,867	-	53	(0)	-	0	-
Valores privados bancarios	-	-	17	(96)	-	-	-	-
Valores privados	-	(502)	-	-	-	-	-	-
Acciones cotizadas en bolsa	(1)	2	(13)	(10)	(19)	-	0	(19)
<b>TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>								
<b>Instrumentos de deuda</b>								
Valores gubernamentales	293	352	360	343	-	-	-	-
Valores privados	1,157	863	894	887	899	27	(25)	901
<b>TÍTULOS CONSERVADOS AL VENCIMIENTO</b>								
<b>Instrumentos de deuda</b>								
Valores privados	3,077	2,724	2,631	2,567	2,557	-	(41)	2,516
<b>TOTAL INVERSIONES EN VALORES</b>	<b>38,709</b>	<b>39,948</b>	<b>65,249</b>	<b>46,203</b>	<b>69,471</b>	<b>242</b>	<b>(106)</b>	<b>69,607</b>
<b>TÍTULOS RESTRINGIDOS</b>								
Operaciones de reporto	23,206	24,363	52,266	31,345	51,334	208	(78)	51,464
<b>TOTAL TÍTULOS RESTRINGIDOS</b>	<b>23,206</b>	<b>24,363</b>	<b>52,266</b>	<b>31,345</b>	<b>51,334</b>	<b>208</b>	<b>(78)</b>	<b>51,464</b>

## - Operaciones con reporto

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>REPORTADORA</b>					
<b>Deudor por reporto</b>					
Valores gubernamentales	8,000	20,600	12,200	16,584	2,446
	<b>8,000</b>	<b>20,600</b>	<b>12,200</b>	<b>16,584</b>	<b>2,446</b>
<b>Menos (-)</b>					
<b>Colaterales dados en garantía</b>					
Valores gubernamentales	3,491	7,930	8,614	12,199	1,446
	<b>3,491</b>	<b>7,930</b>	<b>8,614</b>	<b>12,199</b>	<b>1,446</b>
<b>TOTAL DEUDORES POR REPORTO</b>	<b>4,509</b>	<b>12,670</b>	<b>3,586</b>	<b>4,385</b>	<b>1,000</b>
<b>REPORTADA</b>					
<b>Acreeedor por reporto</b>					
Valores gubernamentales	293	157	30,213	6,620	25,529
Valores privados	8,360	11,415	1,111	11,162	13,792
Valores privados bancarios	8,909	688	9,195	11,558	11,696
<b>TOTAL ACREEDORES POR REPORTO</b>	<b>17,562</b>	<b>12,260</b>	<b>40,519</b>	<b>29,340</b>	<b>51,017</b>

- Instrumentos financieros derivados:

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>POSICIÓN ACTIVA</b>					
<b><u>Derivados de negociación</u></b>					
<b>Futuros</b>					
Divisas	152	668	135	8	2
<b>Forwards</b>					
Divisas	1,293	2,724	276	(66)	914
Acciones					3
<b>Opciones</b>					
Divisas	57	501	188	48	185
Tasas	82	155	225	173	133
Indices	2	2	-	-	-
<b>Swaps</b>					
Divisas	153	721	536	362	137
Tasas	1,664	3,066	4,802	4,097	4,083
<b><u>Derivados de cobertura</u></b>					
<b>Swaps</b>					
Tasas	15	11	-	-	-
<b>TOTAL DERIVADOS ACTIVOS</b>	<b>3,418</b>	<b>7,848</b>	<b>6,162</b>	<b>4,622</b>	<b>5,457</b>
<b>POSICIÓN PASIVA</b>					
<b><u>Derivados de negociación</u></b>					
<b>Futuros</b>					
Divisas	85	52	12	7	95
<b>Forwards</b>					
Divisas	1,243	2,838	743	10	800
Valores					3
<b>Opciones</b>					
Divisas	13	342	85	21	8
Tasas	45	39	21	18	7
<b>Swaps</b>					
Divisas	168	808	620	418	195
Tasas	1,868	3,409	5,456	4,666	4,577
<b><u>Derivados de cobertura</u></b>					
<b>Swaps</b>					
Tasas	14	11	71	56	65
<b>TOTAL DERIVADOS PASIVOS</b>	<b>3,436</b>	<b>7,499</b>	<b>7,008</b>	<b>5,196</b>	<b>5,750</b>

## - Cartera de crédito

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>CARTERA VIGENTE</b>					
<b>Moneda Nacional</b>					
Actividad empresarial o comercial	14,347	13,951	13,610	13,196	13,110
Entidades financieras	1,220	1,258	1,256	1,168	1,148
Entidades gubernamentales	4	34	35	1,008	1,021
Créditos a la vivienda	95	63	205	724	1,102
<b>Total Moneda Nacional</b>	<b>15,666</b>	<b>15,306</b>	<b>15,106</b>	<b>16,096</b>	<b>16,381</b>
<b>Moneda Extranjera Valorizada</b>					
Actividad empresarial o comercial	7,249	9,891	9,402	8,773	7,907
Entidades financieras	1,256	706	463	444	1,236
Entidades gubernamentales	-	29	162	594	462
<b>Total Moneda Extranjera Valorizada</b>	<b>8,505</b>	<b>10,626</b>	<b>10,027</b>	<b>9,811</b>	<b>9,605</b>
<b>TOTAL CARTERA VIGENTE</b>	<b>24,171</b>	<b>25,932</b>	<b>25,133</b>	<b>25,907</b>	<b>25,986</b>
<b>CARTERA VENCIDA</b>					
<b>Moneda Nacional</b>					
Actividad empresarial o comercial	407	472	500	561	309
Créditos a la vivienda	2	3	3	4	3
<b>Total Moneda Nacional</b>	<b>409</b>	<b>475</b>	<b>503</b>	<b>565</b>	<b>312</b>
<b>Moneda Extranjera Valorizada</b>					
Actividad empresarial o comercial	121	150	148	206	181
<b>Total Moneda extranjera valorizada</b>	<b>121</b>	<b>150</b>	<b>148</b>	<b>206</b>	<b>181</b>
<b>TOTAL CARTERA VENCIDA</b>	<b>530</b>	<b>625</b>	<b>651</b>	<b>771</b>	<b>493</b>
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO, NETA</b>	<b>24,701</b>	<b>26,557</b>	<b>25,784</b>	<b>26,678</b>	<b>26,479</b>

- *Calificación cartera crediticia*

Al 31 de diciembre de 2020 la calificación para la cartera conforme la estimación de las reservas preventivas se integra de la siguiente manera:

ANEXO 35  
FORMATO DE CALIFICACIÓN DE CARTERA CREDITICIA  
MONEX GRUPO FINANCIERO  
CALIFICACIÓN DE LA CARTERA CREDITICIA  
31 DE DICIEMBRE 2020

GRADO DE RIESGO	IMPORTE CARTERA CREDITICIA	RESERVAS PREVENTIVAS NECESARIAS				
		COMERCIAL	DE CONSUMO		HIPOTECARIA Y DE VIVIENDA	TOTAL DE LAS RESERVAS PREVENTIVAS
			NO REVOLVENTE	TARJETA DE CRÉDITO Y OTROS CRÉDITOS REVOLVENTES		
A1	13,879	68	-	-	2	71
A2	8,732	100	-	-	-	100
B1	1,959	33	-	-	0	33
B2	594	13	-	-	-	13
B3	657	23	-	-	-	23
C1	123	9	-	-	0	9
C2	9	1	-	-	1	1
D	511	207	-	-	-	207
E	15	15	-	-	0	15
EXCEPTUADA CALIFICADA	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	26,479	469	-	-	3	472
<b>MENOS</b>						-
<b>RESERVAS ADICIONALES</b>						500
<b>RESERVAS CONSTITUIDAS</b>						972
<b>EXCESO</b>						-

NOTAS:

1. Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el balance general al 31 DE DICIEMBRE DE 2020

2. La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La institución de crédito utiliza una metodología ESTANDAR

Las instituciones de crédito utilizan los grados de riesgos A-1; A-2; B-1; B-2; B-3; C-1; C-2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.



- *Captación tradicional*

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>Depósitos de exigibilidad inmediata</b>					
Depósitos de exigibilidad inmediata	18,262	23,455	25,783	27,677	28,667
<b>Total depósitos de exigibilidad inmediata</b>	<b>18,262</b>	<b>23,455</b>	<b>25,783</b>	<b>27,677</b>	<b>28,667</b>
<b>Depósitos a plazo</b>					
Del público en general	25,060	25,416	23,212	14,281	12,273
Mercado de dinero	3,395	1,481	2,715	2,964	2,700
<b>Total depósitos a plazo</b>	<b>28,455</b>	<b>26,897</b>	<b>25,927</b>	<b>17,245</b>	<b>14,973</b>
<b>Títulos de crédito emitidos</b>					
Bonos	877	542	652	1,124	767
<b>Total de títulos de crédito emitidos</b>	<b>877</b>	<b>542</b>	<b>652</b>	<b>1,124</b>	<b>767</b>
<b>Cuenta global de captación sin movimientos</b>					
Cuenta global de captación sin movimientos	3	3	3	3	3
<b>Total depósitos de exigibilidad inmediata</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>TOTAL CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	<b>47,597</b>	<b>50,897</b>	<b>52,365</b>	<b>46,049</b>	<b>44,410</b>

- *Préstamos interbancarios y de otros organismos*

	2T19	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>Exigibilidad inmediata</b>						
Call money	-	-	800	-	-	-
<b>Total exigibilidad inmediata</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Corto plazo</b>						
FIRA (1)	1	-	-	-	-	-
Préstamos interbancarios	-	-	-	8	8	7
Cadenas productivas	1,215	1,190	1,007	468	425	369
<b>Total corto plazo</b>	<b>1,216</b>	<b>1,190</b>	<b>1,007</b>	<b>476</b>	<b>433</b>	<b>376</b>
<b>TOTAL PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	<b>1,216</b>	<b>1,190</b>	<b>1,807</b>	<b>476</b>	<b>433</b>	<b>376</b>

- (1) Préstamos otorgados por los organismos de Nacional Financiera (NAFIN) y Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), los cuales representan una obligación directa para la institución frente a dichos organismos. En consecuencia, la Institución otorga créditos para apoyos financieros en moneda nacional y dólares americanos a sus clientes.

A continuación, se muestran las tasas promedio al cierre de diciembre de 2020

**Préstamos en Moneda Nacional**

Concepto	Ciente	Tasa
Cadenas Productivas	NAFIN	5.75%

**Préstamos en Moneda Extranjera**

Cadenas Productivas USD	NAFIN	2.46%
Promedio		4.10%

- *Impuestos diferidos (balance)*

Los impuestos diferidos netos al 31 de diciembre 2020 y de los últimos cuatro trimestres anteriores a esa fecha se integran como sigue:

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>ISR diferido activo:</b>					
Provisiones	19	19	20	20	29
Pérdidas fiscales	4	11	5	5	5
Valuacion de instrumentos financieros	173	91	174	281	249
Comisiones cobradas por anticipado	49	42	38	70	90
Otros	360	437	468	443	404
<b>Total diferido activo</b>	<b>605</b>	<b>600</b>	<b>705</b>	<b>819</b>	<b>777</b>
<b>ISR diferido pasivo:</b>					
Pagos anticipados	(14)	(21)	(26)	(20)	(24)
Otros	(1)	-	-	-	-
<b>Total diferido pasivo</b>	<b>(15)</b>	<b>(21)</b>	<b>(26)</b>	<b>(20)</b>	<b>(24)</b>
<b>PTU diferida</b>	<b>170</b>	<b>170</b>	<b>207</b>	<b>244</b>	<b>255</b>
<b>Reserva</b>	<b>130</b>	<b>168</b>	<b>186</b>	<b>203</b>	<b>292</b>
<b>TOTAL IMPUESTOS DIFERIDOS, NETO</b>	<b>890</b>	<b>917</b>	<b>1,072</b>	<b>1,246</b>	<b>1,300</b>

Nota: La información presentada en el cuadro anterior corresponde a cifras no consolidadas del Grupo Financiero.

- *Impuestos a la utilidad (resultados)*

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Impuestos a la utilidad causados	(660)	(165)	(411)	(703)	(711)
Impuestos a la utilidad diferidos	203	7	123	262	297
<b>TOTAL IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>(457)</b>	<b>(158)</b>	<b>(288)</b>	<b>(441)</b>	<b>(414)</b>

- *Otros fiscal*

Al cierre de septiembre de 2020 el Grupo Financiero no mantiene ningún crédito o adeudo fiscal.

- *Capital Contable*

A continuación, se presentan los movimientos corporativos del período de 2019 al 2020:

– Movimientos al 31 de marzo de 2019

No se registran movimientos al 31 de marzo de 2019.

– Movimientos al 30 de junio de 2019

En la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de abril 2019, se decretó el pago de dividendos por \$19 con cargo a la cuenta de “Resultado de ejercicios anteriores”. Asimismo, se incrementó de la reserva legal en \$47, con cargo a la misma cuenta.

– Movimientos al 30 de septiembre de 2019

No se registran movimientos al 30 de septiembre de 2019

– Movimientos al 31 de diciembre de 2019

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 18 de octubre de 2019, se decretó el pago de dividendos por \$120 con cargo a la cuenta de “Resultado de ejercicios anteriores”.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de diciembre de 2019, se decretó el pago de dividendos por \$20 con cargo a la cuenta de “Resultado de ejercicios anteriores”.

– Movimientos al 31 de marzo de 2020

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 4 de febrero de 2020, se decretó el pago de dividendos por \$30 con cargo a la cuenta de “Resultado de ejercicios anteriores”.

– Movimientos al 30 de junio de 2020

En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril del 2020 se resolvió incrementar la reserva de capital al que se refiere el artículo 20 de la Ley General de Sociedades Mercantiles por la cantidad de \$58 con cargo a la cuenta de “Resultado de ejercicios anteriores”.

– Movimientos al 30 de septiembre de 2020

No se registran movimientos al 30 de septiembre de 2020

– Movimientos al 31 de diciembre de 2020

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de diciembre de 2020, se decretó el pago de dividendos por \$257 con cargo a la cuenta de “Resultado de ejercicios anteriores”. provenientes de ejercicios anteriores al 2019 siguiendo la recomendación de la comisión.

## - Resultado por intermediación

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>Resultado por divisas:</b>					
Valuación	3	97	(1)	8	11
Utilidad por compraventa	2,900	920	1,694	2,484	3,407
	<b>2,903</b>	<b>1,017</b>	<b>1,693</b>	<b>2,492</b>	<b>3,418</b>
<b>Resultado por derivados:</b>					
Valuación	(212)	363	(812)	(544)	(258)
Utilidad por compraventa	646	(606)	874	948	841
	<b>434</b>	<b>(243)</b>	<b>62</b>	<b>404</b>	<b>583</b>
<b>Resultado por títulos de deuda:</b>					
Valuación	59	19	14	(28)	15
Utilidad por compraventa	477	489	449	354	155
	<b>536</b>	<b>508</b>	<b>463</b>	<b>326</b>	<b>170</b>
<b>Resultado por capitales:</b>					
Valuación	8	8	47	38	-
Utilidad por compraventa	18	(35)	(25)	(22)	(9)
	<b>26</b>	<b>(27)</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>(9)</b>
<b>TOTAL RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN</b>	<b>3,899</b>	<b>1,255</b>	<b>2,240</b>	<b>3,238</b>	<b>4,162</b>

## - Otros ingresos (egresos) de la operación

Los otros ingresos (egresos) de la operación al cierre de diciembre de 2020, se integran como sigue:

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
Castigos y quebrantos	(161)	(99)	(184)	(116)	(73)
Cancelación de estimación crediticia	35	19	20	20	4
Intereses a favor provenientes de préstamos a funcionarios y empleados	2	1	1	2	2
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	121	30	63	68	114
<b>TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN</b>	<b>(3)</b>	<b>(49)</b>	<b>(100)</b>	<b>(26)</b>	<b>47</b>

- Partes Relacionadas

En virtud de que el Grupo Financiero y sus subsidiarias, llevan a cabo operaciones entre empresas relacionadas tales como inversiones, captación, prestación de servicios, etc. La mayoría de las cuales origina ingresos a una entidad y egresos a otra, las operaciones y los saldos efectuados con empresas que consolidan se eliminaron y persisten aquellas que no consolidan.

Los principales saldos con compañías relacionadas al cuarto trimestre 2020 y al cierre de los trimestres anteriores ascienden a:

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20
<b>Activo</b>					
Disponibilidades	9	11	11	1	25
Cartera de credito vigente	997	550	564	563	1,400
Cuentas por cobrar	-	1	-	-	25
Derivados	3	15	1	-	-
Otros activos	9	9	9	9	9
<b>Total Activo</b>	<b>1,018</b>	<b>586</b>	<b>585</b>	<b>573</b>	<b>1,409</b>
<b>Pasivo</b>					
Captación Tradicional	537	160	172	162	56
Acreedores por Reporto	30	14	100	77	256
Derivados	1	4	-	3	5
Otras cuentas por pagar	-	-	-	11	9
<b>Total Pasivo</b>	<b>568</b>	<b>178</b>	<b>272</b>	<b>253</b>	<b>326</b>
<b>Ingresos</b>					
Ingresos por Intereses	64	15	29	41	53
Servicios administrativos	11	3	4	5	7
Resultado por intermediación	7	9	1		
<b>Total Egresos</b>	<b>82</b>	<b>27</b>	<b>34</b>	<b>46</b>	<b>60</b>
<b>Egresos</b>					
Intereses y comisiones	5	1	2	4	4
Servicios administrativos	75	21	43	66	90
Resultado por intermediación	-	-	-	1	4
<b>Total Egresos</b>	<b>80</b>	<b>22</b>	<b>45</b>	<b>71</b>	<b>98</b>

## N. Administración del riesgo

### i. Información cualitativa

#### a) Normativa

La presente revelación es en complemento de la obligación que requiere revelar la información relativa a sus políticas, procedimientos, metodologías adoptadas para la administración de riesgos, así como información sobre las pérdidas potenciales por tipo de riesgo y mercado.

La Administración cuenta con manuales de políticas y procedimientos que siguen los lineamientos establecidos por la Comisión y el Banco de México, para prevenir y controlar los riesgos a los que está expuesto el Grupo por las operaciones que realiza.

Las evaluaciones de las políticas y procedimientos, la funcionalidad de los modelos y sistemas de medición de riesgo utilizados, el cumplimiento de los procedimientos para llevar a cabo la medición de riesgos, así como los supuestos, parámetros y metodologías utilizados en los sistemas de procesamiento de información para el análisis de riesgos, son encomendadas a un experto independiente, tal como lo establecen las disposiciones de la Comisión.

Los resultados de las evaluaciones se presentan en los informes “Disposición de carácter prudencial en materia de administración de riesgos” y “Revisión de los modelos de valuación y procedimientos de medición de riesgos”, y fueron presentados al Consejo de Administración, al Comité de Riesgos y a la Dirección General.

Semestralmente la UAIR presenta al Comité de Riesgos una revisión de metas, objetivos, límites y metodologías utilizadas.

#### b) Entorno

El Grupo identifica, mide, supervisa, controla, revela e informa sus riesgos a través de la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR) y del Comité de Riesgos, analizando conjuntamente la información que les proporcionan las áreas de negocios.

Para llevar a cabo la medición y evaluación de los riesgos tomados en sus operaciones financieras, el Grupo cuenta con herramientas tecnológicas para el cálculo del Valor en Riesgo (VaR), efectuando de manera complementaria el análisis de sensibilidad y pruebas de presión (“stress testing”). Adicionalmente, se cuenta con un plan cuyo objetivo es permitir la continuidad de las operaciones en caso de desastre.

Para llevar a cabo la medición y evaluación del riesgo de tasa de interés en el Balance y suficiencia de capital, la UAIR elabora con apoyo de las áreas de negocio ejercicios de estrés tomando como base tanto escenarios normativos como internos.

La UAIR es la responsable de la medición y evaluación del riesgo liquidez calculando acorde con la regulación de Banco de México, el Coeficiente de Cobertura de Liquidez y otras métricas de riesgo liquidez.

La UAIR distribuye diariamente reportes globales de riesgos, que incluyen la posición (es) de las diferentes unidades de negocio (mercado de dinero, tesorería, crédito derivados y cambios), mensualmente presenta información de la situación de riesgos al Comité de Riesgos y al de Auditoría y trimestralmente, presenta informes ejecutivos de riesgos al Consejo de Administración. Estos reportes incluyen información de riesgo mercado, liquidez, crédito y operacional.

En el reporte global de riesgos muestra diariamente la valuación y las variaciones de las diferentes posiciones de todas las unidades de negocio considerando los factores de riesgo de cierre de cada día, asimismo dichos resultados son convalidadas con el área contable.

En relación con la medición y evaluación del Riesgo Operacional la UAIR genera y distribuye a cada Dirección Regional el reporte diario de Riesgo Operacional de divisas, que incluye las operaciones atípicas identificadas en las operaciones transaccionales del día, adicionalmente, se presenta al Comité de Riesgos, el reporte del perfil de riesgos operacional de acuerdo a lo señalado en la CUB. La definición de una operación atípica fue aprobada por el Comité de Riesgos y corresponde a un límite interno asociado al monto de operaciones.



### c) Órganos responsables de la administración de riesgos

La responsabilidad del establecimiento de las políticas de administración de riesgos reside en el Consejo de Administración. Asimismo, el Consejo de Administración delega en el Comité de Riesgos (CR) y en la Dirección General la responsabilidad de implantar los procedimientos de identificación, medición, supervisión, control, información y revelación de los riesgos, conforme a las políticas establecidas.

Las políticas aprobadas por el Consejo se encuentran documentados en el Manual de Administración Integral de Riesgos (MAIR) en el cual se incluyen los objetivos, metas, límites, políticas y procedimientos para la administración de riesgos y las tolerancias máximas de exposición al riesgo.

El CR realiza sus sesiones mensualmente y supervisa que las operaciones en las diferentes unidades de negocios se ajusten a los objetivos, políticas y procedimientos de operación y control aprobados por el Consejo de Administración. El CR a su vez delega, en la UAIR, la responsabilidad de realizar el monitoreo y seguimiento diario e integral de los riesgos.

El CR de riesgos propone al Consejo de Administración los niveles de tolerancia y apetito de riesgo, definidos en límites, asignaciones de capital y manejo adecuado del balance.

Para casos de urgencia, como ampliación de límites o excesos temporales a estos límites, se tienen reuniones extraordinarias del CR o se realizan acuerdos entre los miembros del CR a través de correos electrónicos, dependiendo de las condiciones de mercado o de necesidades específicas de las diferentes unidades de negocios.

Semanalmente se realiza una sesión del Comité de Líneas de Riesgo donde se evalúan las líneas de riesgo para la operación de divisas y derivados. Adicionalmente, dos veces al mes se reúne el Comité Externo de Crédito en el que se presentan las solicitudes de crédito.

Mensualmente se realiza una sesión del Comité de Activos y Pasivos, donde se evalúan los indicadores de riesgos asociados a la liquidez del balance, posiciones estructurales del balance, manejo de los precios de transferencia, nivel de apalancamiento y a la solvencia de la institución.

### Alcance y naturaleza de los sistemas de medición y de información de los riesgos

A través de la identificación de riesgos, el Grupo detecta y reconoce los riesgos cuantificables a los que está expuesta:

#### a. Riesgos Discrecionales:

- Riesgo de Crédito.
- Riesgo de Mercado.
- Riesgo de Liquidez.

#### b. Riesgos No Discrecionales:

- Riesgo Operacional.

A continuación, se muestran los sistemas y herramientas de medición de riesgos por cada una de las naturalezas de este:

#### Herramientas de medición de riesgos:

- Medición continua de riesgos de crédito, mercado y liquidez bajo metodologías y parámetros consistentes.
- Establecimiento de procesos periódicos de análisis de sensibilidad, pruebas bajo condiciones extremas, así como revisión y calibración de modelos.
- Establecimiento de metodologías para el monitoreo y control de riesgos operacionales y legales de acuerdo con estándares internacionales.
- Integración de los riesgos a través de la definición de requerimientos de capital para absorber los mismos.

#### Reporteo:

- Reportes diarios para la Dirección General, los responsables de las unidades de negocios y los miembros del Comité de Riesgos
- Reportes mensuales para el Comité de Riesgos y el Comité de Auditoría y trimestrales para el Consejo de Administración

#### Plataforma tecnológica:

- Revisión integral de todos los sistemas fuente y de cálculo para las mediciones de riesgo, proyectos de mejora, calidad y suficiencia de datos y automatización.

#### c. *Riesgo de mercado*

El Grupo evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando modelos de valor en riesgo, que tienen la capacidad de cuantificar la pérdida potencial de una posición o portafolio, asociada a movimientos en los factores de riesgo con un nivel de confianza del 99% sobre un horizonte de un día.

La UAIR evalúa el riesgo de mercado por:

- Entidad
- Unidad de negocio.
- Tipo de instrumento.

La UAIR también evalúa el diferencial (GAP de reprecación) de tasas para los activos y pasivos en moneda nacional y moneda extranjera. El GAP se representa por los activos y pasivos que revisan tasas en diferentes períodos de tiempo, considerando las características en tasas y plazo, tanto para los que son a tasa variable como los que son a tasa fija.

La UAIR monitorea diariamente el cambio en el valor de mercado de todos los títulos que se tienen en la mesa de dinero y en la tesorería y da seguimiento a los límites globales (VaR, Stop y Stress), verificando la no transgresión de estos límites.

La UAIR monitorea diariamente la concentración de las posiciones, calculando el porcentaje de participación de cada emisión colocada y estableciendo límites de monto máximo de posición de cualquier emisión. Adicionalmente, la UAIR monitorea diariamente las sensibilidades (duración, DV01 y griegas) para las posiciones que se tiene en derivados, capitales y mercado de dinero.

- *Gestión de Capital (ICAP)*

La UAIR calcula diariamente el requerimiento de capital del banco y de todas sus unidades de negocio, con el fin de monitorear diariamente el límite interno del ICAP y establecer estrategias para su optimización en coordinación con las unidades de negocios. Adicionalmente, se

calcular diariamente el requerimiento de capital por unidad de negocios, para determinar el efecto de una nueva operación sobre el requerimiento de capital

d. *Riesgo de liquidez*

La UAIR calcula diariamente el GAP's de liquidez (plazo hasta las fechas en que se reciben los intereses o capital), para el cual considera los flujos de entrada y salida derivados del total de activos y pasivos financieros del Grupo.

El Grupo cuantifica la exposición al riesgo de liquidez realizando proyecciones del flujo de efectivo, considerando todos los activos y pasivos denominados en moneda nacional y extranjera, tomando en cuenta los plazos de vencimiento.

La tesorería del Grupo es la responsable de asegurar que una cantidad prudente de liquidez sea mantenida con relación a las necesidades del Grupo. Para reducir el riesgo, el Grupo mantiene abiertas líneas call money en dólares y pesos con diversas instituciones financieras.

Diariamente se da seguimiento al requerimiento de liquidez para moneda extranjera establecido en la circular 2019/2005 del Banco de México.

LA UAIR calcula diariamente el CCL, vigilando y monitoreando el límite interno autorizado por el CR, con el fin de hacer frente a posibles requerimientos de liquidez.

La medición del riesgo liquidez en todas las unidades de negocios del Grupo Financiero, se realiza con los procedimientos señalados en el manual técnico. Esta metodología considera los siguientes aspectos:

- GAP de liquidez y reapreciación en MXN y USD
- Concentración de pasivos
- Análisis de stress y sensibilidad relacionados con los activos y pasivos
- Pérdidas potenciales por la venta anticipada de activos a descuentos inusuales
- Estimación de los flujos de entradas y salidas en MXN y USD
- Diversificación de las fuentes de fondeo
- Estructura de activos líquidos
- Coeficiente de cobertura de liquidez.

e. *Riesgo de crédito*

El Grupo Financiero realiza la calificación de la cartera de crédito utilizando la metodología establecida por la Comisión, misma que considera aspectos relacionados con riesgo financiero, experiencia de pago y garantías. Juntamente con las evaluaciones trimestrales del seguimiento crediticio se determinan las concentraciones de riesgo crediticio, por acreditado o grupo de riesgo, actividad económica y estado.

El Grupo Financiero estableció como límite máximo el 40% del capital básico para la exposición a riesgo crediticio a cargo de una persona o grupo de personas que constituyan riesgo común, tal como lo establece las Disposiciones. Adicionalmente, El Grupo se apega al cumplimiento de la norma que aplica a los créditos relacionados. Este límite depende del ICAP.

Para la cartera con garantías de caución bursátil se monitorea del valor de mercado de las garantías caucionadas dos veces por día. Para los casos en los que el aforo observado en la valuación sea menor al aforo requerido por el comité, se hacen llamadas de margen para cubrir con el requerimiento de garantías bursátiles.

Para las operaciones de derivados extrabursátiles con clientes, la unidad de riesgos determina líneas de operación con base en el análisis de la situación financiera de cada una de las contrapartes. El riesgo crédito se cubre solicitando márgenes a los clientes, que van desde el 6% hasta el 10% del monto de la operación. Un porcentaje menor debe ser aprobado por el Comité de Líneas de Riesgo, en cuyo caso

se establece un monto de pérdida máxima. Adicionalmente, los clientes o están sujetos a llamadas de margen al cierre del día o durante el día, en caso de que enfrenten pérdidas significativas por valuación en sus posiciones abiertas.

Para las operaciones de derivados OYC con clientes y contrapartes financieras, la UAIR calcula diariamente la pérdida potencial futura (PFE)

El PFE resulta de la estimación del MTM en diferentes escenarios y diferentes steps utilizando el método de simulación de Montecarlo para la generación de escenarios.

El PFE incluye:

- Calcular las volatilidades históricas de los factores de riesgo que afectan al MTM (se están tomando 506 datos).
- Estimar las tasas forward swap para los diferentes steps.
- Generar los escenarios de las tasas y precios forward o swap.
- Obtener el MTM.
- Extraer el MTM a un nivel de confianza de 95%.

Para las operaciones cambiarias, el riesgo crédito se analiza mediante la evaluación crediticia de los clientes. Las propuestas de líneas de liquidación son presentadas al Comité de Líneas, el mismo que puede rechazar o aprobar. El control de este riesgo se hace mediante la comparación de la línea autorizada contra el utilizado.

La evaluación del riesgo crédito de la cartera se realiza mediante la estimación de la pérdida esperada y pérdida no esperada.

#### **Reservas preventivas por riesgos de crédito**

Para la determinación de la Pérdida Esperada (PE) se toman en consideración los siguientes tres elementos ( $PE = EI * PI * SP$ ); en donde la Exposición al incumplimiento (EI) es el saldo del crédito en líneas revocables o saldo más una porción de la línea no dispuesta en líneas irrevocables. La Probabilidad de incumplimiento (PI) es probabilidad de que el cliente incumpla, se considera información cuantitativa y cualitativa. Respecto a la Severidad de la pérdida (SP) es el porcentaje de la EI que se perdería si el crédito incumple y depende de las garantías y el tipo de cartera.

Esta metodología es aplicable a Empresas y Corporativos, Pymes, Entidades Financieras, así como Organismos Descentralizados.

De manera mensual se verifica con una prueba de Kupiec al 95% de confianza, que la estimación del VaR y la pérdida no esperada sean congruentes con la pérdida esperada observada de la cartera de crédito, con la finalidad de determinar si el modelo de estimación y sus parámetros son adecuados.

#### *f. Riesgo operacional*

En el Manual de Administración Integral de Riesgos (MAIR) y el Manual de Administración de Riesgo Operacional (MARO) se han establecido las políticas y procedimientos para el seguimiento y control del riesgo operacional. La UAIR ha establecido los mecanismos para dar seguimiento al riesgo operacional, e informar periódicamente al CR y al Consejo de Administración.

El Grupo ha implementado la elaboración de matrices de riesgos y controles, con las cuales se da una calificación cualitativa de impacto y frecuencia a cada uno de los riesgos identificados.

A través de la clasificación de riesgos, se integran catálogos de riesgos para la determinación de las pérdidas que podrían generarse ante la materialización de los riesgos operacionales que se han identificado y los que se vayan reconociendo en el futuro.

Con las calificaciones de frecuencia e impacto a los riesgos se han creado los mapas de riesgo de los diferentes procesos que se llevan a cabo en El Grupo los mapas de riesgo dan como resultado el nivel de tolerancia de cada uno de los riesgos.

<u>Escala</u>	<u>Nivel</u>
1	Bajo
2	Medio
3	Alto

- De esta forma, el nivel de tolerancia máximo para El Grupo, en la escala es de 3.
- Por lo anterior, cada uno de los riesgos operacionales identificados, deberán de ubicarse en los niveles 1 y 2 (Bajo – Medio) de la escala establecida.

En caso de que los riesgos operacionales identificados rebasen los niveles de tolerancia señalados, se deberá de informar inmediatamente al Director General de El Grupo, al CR y a las áreas involucradas.

Dichos niveles nos muestran la posible pérdida económica que puede sufrir El Grupo en caso de que se materialice un riesgo.

El Grupo elabora una base de datos histórica con la información de los eventos de pérdida ocurridos por riesgo operacional; así se podrán generar indicadores cuantitativos para monitorear el riesgo operacional en las operaciones y unidades de negocios de El Grupo.

El Grupo se encuentra en proceso de desarrollar un modelo con un enfoque o metodología estadístico/actuarial para estimar las pérdidas por la exposición al de riesgo operacional.

La UAIR genera el reporte diario de Riesgo Operacional, donde identifica las transacciones cambiarias con monto spread atípicos, con objeto de identificar errores de captura en el pacto de operaciones.

El método empleado para el cálculo de requerimiento de capital por Riesgo Operacional es el indicador básico con bandas, el mismo que está señalado en la CUB

*g. Riesgo legal*

En lo que se refiere al riesgo legal el Grupo cuenta con políticas y procedimientos que se encuentran en el MARO; adicionalmente se realiza el mismo proceso para el riesgo legal que para el riesgo operacional.

El CR es informado mensualmente del estado de los principales eventos en materia de Riesgo Legal.

*h. Riesgo tecnológico*

En lo que se refiere al riesgo tecnológico, el Grupo cuenta con políticas y procedimientos para la operación y desarrollo de los sistemas.

Para el riesgo tecnológico el Grupo cuenta con políticas y procedimientos que se encuentran en el MARO; adicionalmente se realiza el mismo proceso para el riesgo tecnológico que para el riesgo operacional y legal.

ii. Información Cuantitativa

a. Riesgo de mercado

El VaR Global al cierre del mes de diciembre de 2020 fue de \$12, usando un nivel de confianza del 99% y un horizonte de un día. Esto significa que, sólo en un día de 100 días, la pérdida observada podría ser mayor a la estimada por el VaR.

	VaR Mínimo	VaR Promedio	VaR Máximo
<b>Global</b>	9.87	16.30	21.84
<b>Derivados</b>	2.898	4.214	5.676
<b>MDIN</b>	2.926	6.815	8.823
<b>MDIN Propia</b>	0.525	3.161	6.770
<b>Tesoreia</b>	4.26	13.24	25.90
<b>Cambios</b>	0.01	0.03	0.05

\*Los valores corresponden al cuarto trimestre de 2020.

b. Riesgo de crédito

- Cartera de bonos corporativos.

El VaR de crédito de la cartera de bonos corporativos de Mercado de Dinero al 31 de diciembre de 2020 en el Grupo fue de (1.4%) relativo a una inversión de \$23,391, mientras que el estrés de crédito de dicha cartera fue de (3.38%) a la misma fecha. El VaR de crédito fue calculado por medio del método de Simulación de Montecarlo con un nivel de confianza del 99% sobre un horizonte de un año, el estrés se obtuvo al considerar la siguiente calificación inferior de cada bono.

	VaR	Pérdida esperada	Pérdida no esperada
Máximo	2.10%	0.38%	1.73%
Mínimo	1.39%	0.32%	1.05%
Promedio	1.75%	0.35%	1.40%

Nota: Las cifras presentadas se expresan en montos relativos al valor del portafolio, correspondiente a la exposición diaria del cuarto trimestre de 2020.

- Cartera comercial de crédito.

Mensualmente se lleva a cabo el cálculo de reservas para la cartera comercial de crédito en la cual la pérdida esperada forma parte del resultado emitido, la metodología aplicada corresponde a la señalada por las Disposiciones, emitida por la Comisión. Este método también asigna el grado de riesgo para las operaciones.



Estadísticas de Pérdida Esperada de cartera comercial de crédito.

	Min	Max	Promedio
Pérdida esperada	472	717	589
Pérdida no esperada	116	128	123
VaR	600	844	712

\* El valor promedio corresponde a la exposición de cierres del cuarto trimestre de 2020.

Pérdida Esperada (PE): Estimación de la pérdida esperada y es igual a la constitución de reservas.

Pérdida No Esperada (PNE): Pérdida promedio que se espera tener por arriba de la esperada. Se relaciona con la matriz de transición (promedio mensual de los últimos 3 años) y la matriz de correlación de acreditados por sector económico y estados.

Valor en Riesgo (VaR): Suma de la pérdida esperada y la pérdida no esperada (calculada para un horizonte de 1 mes con un nivel de confianza de 99%).

- *Backtesting de crédito*

Al 31 de diciembre de 2020 el estadístico de Kupiec se ubicó en 0.3697, por debajo del valor crítico  $X^2(0.05, 1) = 3.841$  con lo que se tiene suficiente evidencia estadística para asegurar el buen funcionamiento del modelo de estimación de PNE y VaR.

- *Derivados OTC*

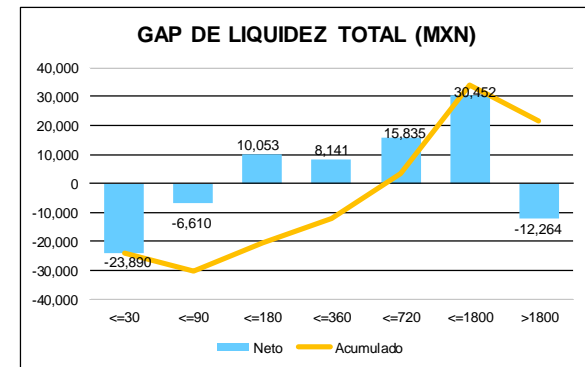
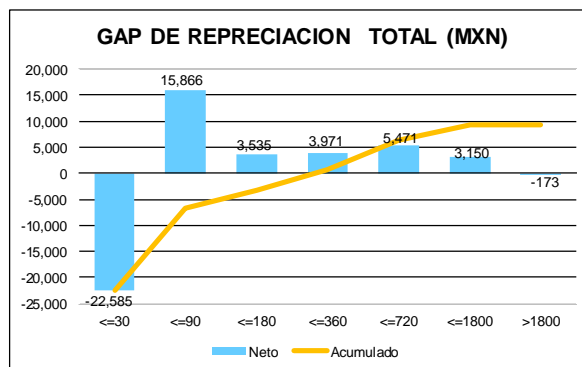
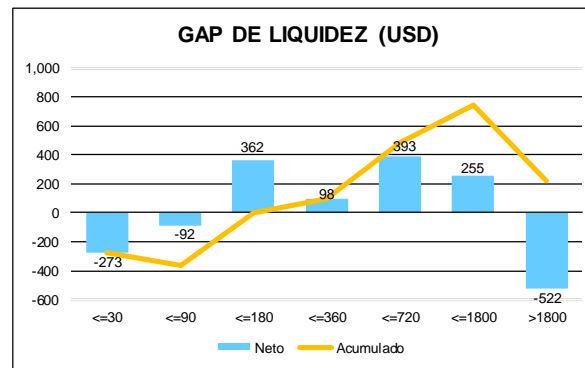
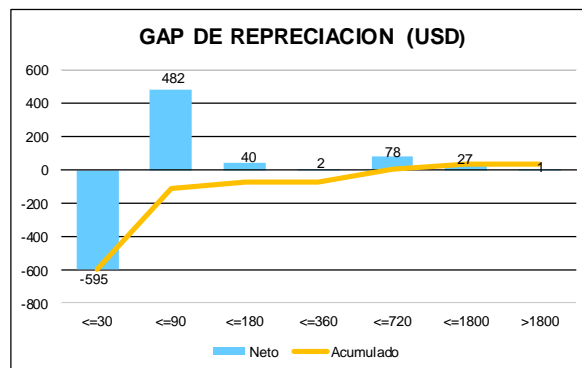
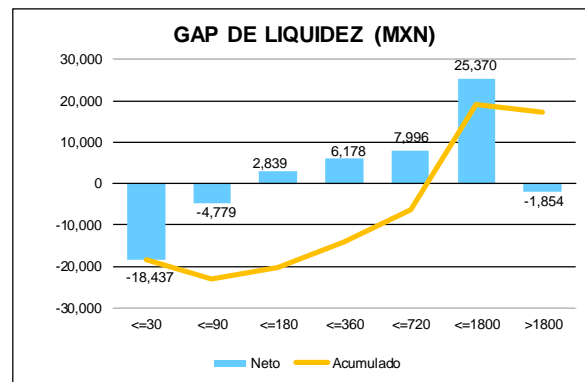
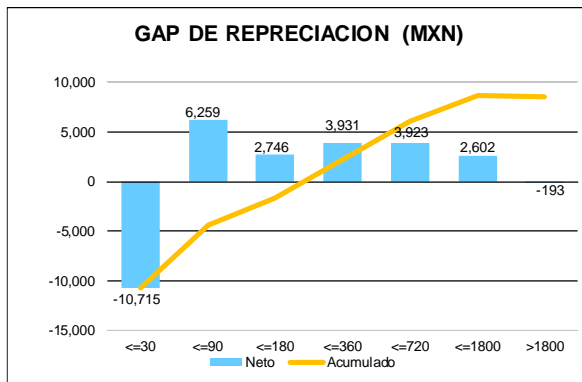
Las exposiciones actuales y potenciales en derivados OTC de las 10 principales contrapartes al cierre del mes de diciembre se muestran en la siguiente tabla:

Cliente	Exposición Actual	Riesgo Crédito Total
1	\$ 59	\$ 224
2	\$ 62	\$ 195
3	\$ 161	\$ 166
4	\$ 42	\$ 114
5	\$ 19	\$ 108
6	\$ 88	\$ 96
7	\$ 11	\$ 95
8	\$ 18	\$ 84
9	\$ 66	\$ 73
10	\$ 64	\$ 69

**c. Riesgo de liquidez**

En el reporte global de riesgos se presentan diariamente los resultados de riesgo liquidez en donde se muestran los GAP's en pesos y dólares, a los diferentes plazos que denotan la brecha entre los activos a recibir y los pasivos a entregar.

El Grupo Financiero evalúa los vencimientos de los activos y pasivos en moneda nacional y extranjera que se mantiene en el balance. La brecha de liquidez en millones pesos y dólares al cierre de diciembre se presentan en los cuadros siguientes:



GAP Re depreciación total

Estadísticos	<=30	<=90	<=180	<=360	<=720	<=1800	>1800	Total
MINIMO	-22,585	11,139	588	3,452	5,471	2,483	-173	5,409
MAXIMO	-20,572	15,866	4,559	4,124	7,035	3,347	1,860	9,234
PROMEDIO	-21,457	13,006	2,894	3,849	6,030	2,993	522	7,837

\*Las estadísticas corresponden a los valores del GAP para diferentes plazos para el cuarto trimestre de 2020.

GAP Vencimiento total

TOTAL	<=30	<=90	<=180	<=360	<=720	<=1800	>1800	Total
MINIMO	-23,890	-6,610	3,295	8,141	13,194	22,704	-14,527	15,914
MAXIMO	-22,506	3,294	10,053	11,516	15,858	30,452	-12,264	21,715
PROMEDIO	-23,025	-1,762	6,121	9,887	14,962	26,452	-13,607	19,030

\* Las estadísticas corresponden a los valores del GAP para diferentes plazos para el cuarto trimestre de 2020

- *Coefficiente de Cobertura de Liquidez*

Es el resultado de aplicar la siguiente fórmula de cálculo establecida en el artículo 2 de las "Disposiciones sobre los requerimientos de liquidez para las instituciones de Banca Múltiple" (en adelante las Disposiciones de liquidez).

$$\text{Coeficiente de Cobertura de Liquidez} = \frac{\text{Activos Líquidos Computables}}{\text{Flujo Neto Total de Salida de Efectivo}}$$

En cumplimiento a lo establecido en el Artículo 8, anexo 5, Tabla I.1 de las "Disposiciones de liquidez se presenta el formato de revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez:

Tabla I.1  
Formato de revelación del coeficiente de cobertura de liquidez (CCL)

Coeficiente de Cobertura de Liquidez		Institución	
		4T 2020	
		Importe sin Ponderar (promedio)	Importe Ponderado (promedio)
<b>ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES</b>			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	13,932
<b>SALIDAS DE EFECTIVO</b>			
2	Financiamiento Minorista No Garantizado	12,864	871
3	Financiamiento Estable	6,476	324
4	Financiamiento menos Estable	6,388	547
5	Financiamiento Mayorista No Garantizado	36,877	15,941
6	Depósitos Operacionales	15,291	3,823
7	Depósitos No Operacionales	5,656	2,330
8	Deuda No Garantizada	15,930	9,789
9	Financiamiento Mayorista Garantizado	No aplica	8,709
10	Requerimientos Adicionales	10,146	1,379
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	917	917
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de Instrumentos de deuda	-	-
13	Líneas de Crédito y Liquidez	9,228	461
14	Otras Obligaciones de Financiamiento Contractuales		
15	Otras Obligaciones de Financiamiento Contingentes		
16	TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	26,900
<b>ENTRADAS DE EFECTIVO</b>			
17	Entradas de Efectivo por Operaciones Garantizadas	30,915	20,164
18	Entradas de Efectivo por Operaciones No Garantizadas	-	-
19	Otras entradas de Efectivo	196	196
20	TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO		20,360
			Importe ajustado
21	TOTAL DE ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES	No aplica	13,932
22	TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	7,639
23	COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	No aplica	184.32

Con el fin de facilitar la comprensión de los resultados del Coeficiente de Cobertura de Liquidez se revelan los siguientes elementos:

- El trimestre que se está revelando incluye 92 días naturales.
- Las principales causas de los resultados del Coeficiente de Cobertura de Liquidez y la evolución de sus principales componentes son.

En relación con los activos líquidos, la siguiente tabla presenta las variaciones.

Mes	Activos. 1A	Variación	Activos. 2A	Variación	Activos. 2B	Variación
Octubre	19,223.986		350.031		446.836	
Noviembre	16,247.728	-15.48%	313.819	-10.35%	500.139	11.93%
Diciembre	13,754.229	-15.35%	221.402	-29.45%	868.782	73.71%

Tabla Activos de Variaciones en Activos Líquidos

Respecto a las salidas, se tiene las siguientes variaciones:

Mes	Salidas	Variación	Entradas	Variación
Octubre	23,656.63		11,432.99	
Noviembre	29,962.60	26.66%	19,777.76	72.99%
Diciembre	21,250.05	-29.08%	11,861.06	-40.03%

Tabla Activos de Variaciones en Salidas y Entradas

- Los cambios de los principales componentes dentro del trimestre son:

Mes	Act. 1A	Act. 2A	Act. 2B	Activos Liq. Computables	Salidas	Entradas
Octubre	19,223.99	350.03	446.84	19,856.64	23,656.63	11,432.99
Noviembre	16,247.73	313.82	500.14	16,889.58	29,962.60	19,777.76
Diciembre	13,754.23	221.40	868.78	14,594.01	21,250.05	11,861.06

Tabla Principales Componentes del CCL

- La evolución de la composición de los Activos Líquidos Elegibles y Computables

Esta información se presente en la siguiente gráfica:

Mes	Act. 1A	Act. 2A	Act. 2B	Activos Liq. Computables
Octubre	19,223.99	350.03	446.84	19,856.64
Noviembre	16,247.73	313.82	500.14	16,889.58
Diciembre	13,754.23	221.40	868.78	14,594.01

Tabla Evolución Activos Líquidos Elegibles y Computables



e) La concentración de sus fuentes de financiamiento:

	Octubre 20			Noviembre 20			Diciembre 20		
	CONCENTRACIÓN*	TOTAL	% RESPECTO AL TOTAL	CONCENTRACIÓN*	TOTAL	% RESPECTO AL TOTAL	CONCENTRACIÓN*	TOTAL	% RESPECTO AL TOTAL
VENTA DE REPORTOS	\$ 11,010	\$ 42,508	25.90%	\$ 10,261	\$ 62,271	16.48%	\$ 13,963	\$ 69,361	20.13%
CAPTACIÓN (Cuenta Digital)	\$ 3,671	\$ 29,642	12.39%	\$ 4,970	\$ 32,427	15.33%	\$ 4,348	\$ 28,889	15.05%
CAPTACIÓN (CEDES Ventanilla)	\$ 4,600	\$ 14,373	32.00%	\$ 3,331	\$ 12,129	27.46%	\$ 3,249	\$ 12,273	26.47%
CERTIFICADOS DE DEPOSITO F_BMONEX	\$ 929	\$ 4,028	23.06%	\$ 4,567	\$ 963	473.99%	\$ 804	\$ 2,701	29.75%
BONOS BANCARIOS J_BMONEX	\$ 635	\$ 1,262	50.30%	\$ 1,350	\$ 286	472.11%	\$ 355	\$ 767	46.28%

\* Incluye a los 20 clientes más grandes



f) Las exposiciones en instrumentos financieros derivados y posibles llamadas de margen:

## OPERACIONES DERIVADOS

Octubre 20

Subyacente USD/MXN	Delta	Flujos	Valuación	Total
Forwards Cash				0
Forwards Delivery	-1,205	149,216	-145,556	3,660
Futuros del peso (CME)	-		-	-
Futuros DEUA (Mexder)	-		-	-
Opciones DEUA (Mexder)			-	-
Opciones OTC	557	486	-753	-267
Opciones LST CME			-	-
<b>SWAPS</b>				
CS			-	-
<b>Total</b>	<b>-649</b>	<b>149,701</b>	<b>-146,308</b>	<b>3,393</b>
<b>Subyacente EURO/USD</b>				
Forwards Cash	0	-	-	-
Forwards Delivery	-90	377	470	93
Opciones	94		-0	0
CS			-	-
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>-377</b>	<b>470</b>	<b>93</b>
<b>Subyacente EURO/MXN</b>				
Forwards	1,488	-3,781	2,188	-1,593
Opciones	-832	-27	863	835
<b>Total</b>	<b>656</b>	<b>-3,808</b>	<b>3,050</b>	<b>-757</b>
<b>Subyacente TIEE28 y M24</b>				
IRS LIBOR				
Caps LIBOR				
Caps TIEE			-	-
IRS TIEE			-	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Subyacente otras divisas</b>				
<b>FXD</b>				
EUR/BRL	-		-12	12
SEK/MXN	- 0	341	918	577
CHF/MXN	-	-15	16	1
<b>Total</b>	<b>- 0</b>	<b>-356</b>	<b>923</b>	<b>566</b>
<b>Gran Total</b>		<b>145,160</b>	<b>-141,866</b>	<b>3,294</b>

## OPERACIONES DE TRADING DERIVADOS

Delta	Flujos	Valuación	Total
60,566	-128,147	109,999	-18,148
			0
12,905	0	-15,074	-15,074
20,676	-4,134	-6,762	-10,896
-3,894	3,200	-1,943	1,257
-89,144	-18,791	51,426	32,635
586	698	-602	96
			0
-1,785	-3,896	8,985	5,088
<b>-90</b>	<b>-151,071</b>	<b>146,029</b>	<b>-5,042</b>
			-
-257	2	20	23
			-
274	241	- 796	-555
<b>16</b>	<b>243</b>	<b>-776</b>	<b>-533</b>
			-
			-
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
55	3,106	-2,275	831
0	171	-2,123	-1,952
0	13,429	-15,687	-2,258
-2,886,943	-7,276	11,161	3,885
<b>-2,886,888</b>	<b>9,430</b>	<b>-8,925</b>	<b>506</b>
			-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>-2,886,962</b>	<b>-141,397</b>	<b>136,328</b>	<b>-5,069</b>

## OPERACIONES DERIVADOS

## Noviembre 20 OPERACIONES DE TRADING DERIVADOS

Subyacente USD/MXN	Delta	Flujos	Valuación	Total
Forwards Cash				0
Forwards Delivery	727	-40,115	41,694	1,579
Futuros del peso (CME)	-		-	-
Futuros DEUA (Mexder)	-		-	-
Opciones DEUA (Mexder)				-
Opciones OTC	484	1,093	-679	414
Opciones LST CME				-
<b>SWAPS</b>				
CS				-
<b>Total</b>	<b>1,211</b>	<b>-39,021</b>	<b>41,015</b>	<b>1,993</b>
<b>Subyacente EURO/USD</b>				
Forwards Delivery	110	1	-22	-20
Opciones	-113		-43	-43
CS				-
<b>Total</b>	<b>-3</b>	<b>1</b>	<b>-65</b>	<b>-63</b>
<b>Subyacente EURO/MXN</b>				
Forwards	1,180	-9,151	8,546	-604
Opciones	-1,109	-142	431	289
<b>Total</b>	<b>71</b>	<b>-9,293</b>	<b>8,977</b>	<b>-316</b>
<b>SWAPS</b>				
IRS LIBOR				
Caps LIBOR				
Caps T IIE			-	-
IRS T IIE			-	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Subyacente otras divisas</b>				
<b>FXD</b>				
EUR/BRL	-		-7	-7
SEK/MXN	-	-4	6	3
CHF/MXN	-	16	-16	0
MXN/JPY		139	0	139
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>151</b>	<b>-16</b>	<b>135</b>
<b>Gran Total</b>		<b>-48,162</b>	<b>49,911</b>	<b>1,749</b>

Delta	Flujos	Valuación	Total
205,624	-350,018	165,105	-184,914
			0
12,905	0	-14,983	-14,983
-108,339	2,298	138,610	140,908
-3,817	-	4,557	4,557
-104,131	-13,669	62,944	49,275
1,208	-	-691	-691
			0
-6,871	992	-8,865	-7,874
<b>-3,422</b>	<b>-360,397</b>	<b>346,675</b>	<b>-13,722</b>
-252	19	-166	-147
			-
268	246	-598	-352
<b>16</b>	<b>265</b>	<b>-764</b>	<b>-499</b>
			-
		-	-
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
55	-386	289	-97
0	179	-423	-244
0	21,035	-5,029	16,006
-2,886,943	5,065	-396	4,669
<b>-2,886,888</b>	<b>25,892</b>	<b>-5,559</b>	<b>20,333</b>
<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>-2,890,294</b>	<b>-334,240</b>	<b>340,352</b>	<b>6,112</b>

**OPERACIONES DERIVADOS**

**Diciembre 20 OPERACIONES DE TRADING DERIVADOS**

Subyacente USD/MXN	Delta	Flujos	Valuación	Total
Forwards Cash				0
Forwards Delivery	-890	194,731	-193,220	1,511
Futuros del peso (CME)	-		-	-
Futuros DEUA (Mexder)	-		-	-
Opciones DEUA (Mexder)				-
Opciones OTC	410	1,651	-146	1,505
Opciones LST CME				-
<b>SWAPS</b>				
CS				-
<b>Total</b>	<b>-480</b>	<b>196,382</b>	<b>-193,366</b>	<b>3,017</b>
<b>Subyacente EURO/USD</b>				
Forwards Delivery	121	-1,065	949	-116
Opciones	-141		147	147
CS				-
<b>Total</b>	<b>-21</b>	<b>-1,065</b>	<b>1,096</b>	<b>30</b>
<b>Subyacente EURO/MXN</b>				
Forwards	526	9,116	-7,618	1,498
Opciones	-514		-1,172	-1,172
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>9,116</b>	<b>-8,791</b>	<b>326</b>
<b>Subyacente TIEE28 y M24</b>				
IRS LIBOR				
Caps LIBOR				
Caps TIEE			-	-
IRS TIEE			-	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Subyacente otras divisas</b>				
<b>FXD</b>				
EUR/BRL	-		5	5
SEK/MXN	-		1	1
USD/CNH			0.17	
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Gran Total</b>		<b>204,434</b>	<b>-201,054</b>	<b>3,379</b>

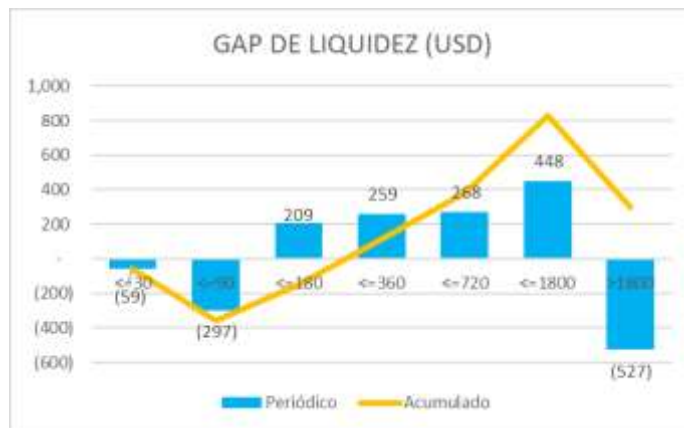
Delta	Flujos	Valuación	Total
22,192	-16,501	73,489	56,989
			0
15,587	-32,817	28,092	-4,725
67,735	200,884	-220,537	-19,653
0	3,612	-3,343	269
-107,372	-53,345	23,050	-30,295
0	-	1,293	1,293
			0
-2,466	901	-189	712
<b>-4,324</b>	<b>102,734</b>	<b>-98,144</b>	<b>4,590</b>
-247	-171	45	-126
			-
263	222	-106	116
<b>16</b>	<b>51</b>	<b>-61</b>	<b>-10</b>
			-
		-	-
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
55	-2,205	18,209	16,003
0	198	-11,478	-11,280
0	6,412	5,757	12,169
-2,886,943	7,897	-12,109	-4,212
<b>-2,886,888</b>	<b>12,302</b>	<b>378</b>	<b>12,680</b>
<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>-2,891,196</b>	<b>115,087</b>	<b>-97,826</b>	<b>17,261</b>

g) El descalce en divisas;

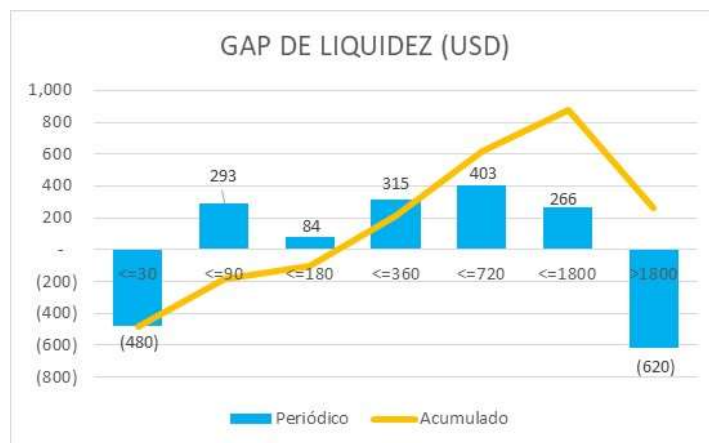
El descalce en divisas se presenta mediante las gráficas del GAP en divisas para los meses de octubre, noviembre, diciembre.

:

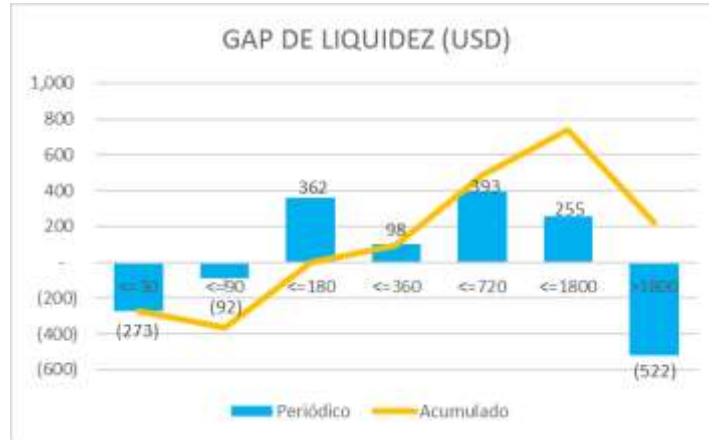
Octubre 2020



Noviembre 2020



Diciembre 2020



h) La descripción del grado de centralización de la administración de la liquidez y la interacción entre las unidades del grupo;

El manejo de liquidez lo realiza de forma centralizada por el área de ALM, la misma que toma las decisiones en materia de liquidez, basados en el monitoreo del balance y en los reportes diarios de riesgos, que contiene información sobre riesgo liquidez, así como en el reporte diario del CCL.

i) Los flujos de efectivo de salida y de entrada que, en su caso, no se capturen en el presente marco, pero que el Grupo considera relevantes para su perfil de liquidez

No se tienen flujos de entrada y salida que no estén considerados en el cálculo del CCL

**i. Información cuantitativa:**

a) Los límites de concentración respecto de los distintos grupos de garantías recibidas y las fuentes principales de financiamiento;

No se cuenta con límites en relación con los distintos grupos de garantías recibidas.

Las principales fuentes de financiamiento se presentan en la siguiente tabla:

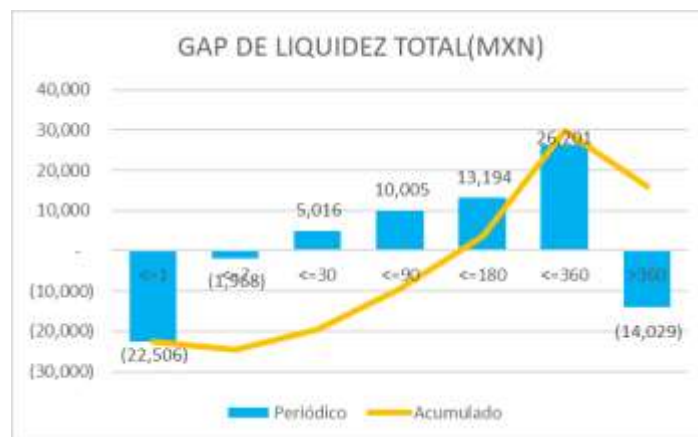
PRINCIPALES FUENTES DE FONDEO	Octubre 20		Noviembre 20		Diciembre 20	
	MXN	USD	MXN	USD	MXN	USD
<b>Captación tradicional</b>						
Depósitos de exigibilidad inmediata (Cuenta Digital)*	10,127	919	10,912	1,068	10,293	932
Depósitos a plazo (CEDES Ventanilla)	10,408	187	9,600	126	8,933	167
<b>Emisión Deuda</b>						
Cedes (FBMONEX)	891	145	1,489	152	1,991	36
Pagaré Bancario (IBMONEX)	-	-	-	-	-	-
Bonos Bancarios (JBMONE X)	218	44	143	58	56	36
Certificados bursátiles (94MONEX15)	-	-	-	-	-	-
<b>Préstamos interbancarios y de otros organismos</b>						
De exigibilidad inmediata (Call Money Recibido)	600	-	600	-	-	-
Préstamos de IFC	-	-	-	-	-	-
Préstamos de NAFINSA	290	6	265	6	289	4
Préstamos de FIRA	-	-	-	-	-	-
<b>Venta de Reportos (BM)</b>	30,660	558	50,452	587	57,858	577
<b>Total</b>	<b>53,195</b>	<b>1,859</b>	<b>73,460</b>	<b>1,997</b>	<b>79,419</b>	<b>1,752</b>

- b) La exposición al riesgo liquidez y las necesidades de financiamiento a nivel del Grupo, teniendo en cuenta las limitaciones legales, regulatorias y operacionales a la transferibilidad de liquidez;

La exposición al riesgo liquidez se presenta en la parte correspondiente al CCL y al GAP de liquidez en divisas y en pesos en esta misma sección. En virtud de la naturaleza del Grupo, no se detectaron limitaciones legales, regulatorias y operacionales a la transferibilidad de liquidez. Nuestra liquidez básicamente está compuesta por el capital de trabajo, el portafolio de liquidez con el que contamos y las líneas que tenemos con las contrapartes.

- c) Las operaciones del balance desglosadas por plazos de vencimiento y las brechas de liquidez resultantes, incluyendo las operaciones registradas en cuentas de orden.

**Octubre 2020**

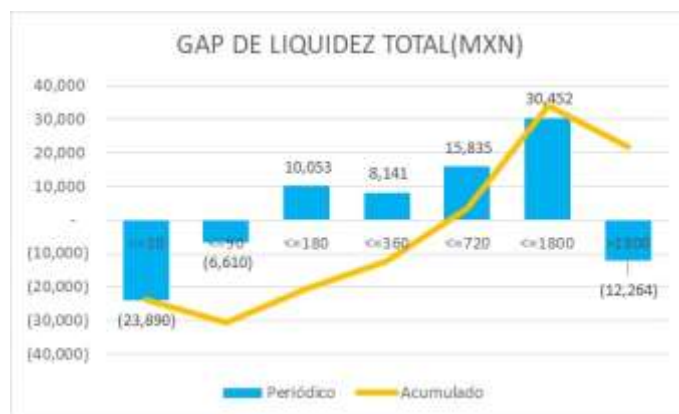




Noviembre 2020



Diciembre 2020



ii. Información cualitativa:

- a) La manera en la que se gestiona el riesgo de liquidez en el Grupo Financiero, considerando para tal efecto la tolerancia a dicho riesgo; la estructura y responsabilidades para la administración del riesgo de liquidez; los informes de liquidez internos; la estrategia de riesgo de liquidez y las políticas y prácticas a través de las líneas de negocio y con el consejo de administración;

La gestión de riesgo liquidez tiene las siguientes características:

- i. Se hace diariamente y durante el día se monitorea los flujos esperados
  - ii. La gestión de riesgo liquidez es una actividad conjunta entre el área de riesgos y el área de ALM
  - iii. Las políticas de riesgo liquidez se evalúan en el ALCO y las mismas están contenidas en el MAIR.
  - iv. Dicha gestión se hace considerando el límite de GAP de liquidez, así como el límite interno y regulatorio del CCL
- b) La estrategia de financiamiento, incluyendo las políticas de diversificación, y si la estrategia de financiamiento es centralizada o descentralizada.

La estrategia de financiamiento es llevada a cabo por parte del área de ALM, el mismo que se monitorea diariamente y las líneas maestras son presentadas al comité de ALCO. Esta estrategia y política de diversificación están contenidas en el manual de ALM y consiste fundamentalmente en tener un portafolio con instrumentos de diferentes características, de modo de tener suficientes activos líquidos para el CCL y bonos o posiciones en instrumentos que aumenten el rendimiento del portafolio.

El área de tesorería es la encargada de gestionar la liquidez en la Institución, revisando diariamente los flujos de entrada y salida que se tienen tanto para ese día, como para diferentes horizontes de tiempo.

- c) Las técnicas de mitigación del riesgo de liquidez utilizadas por el Grupo;

Las técnicas de riesgo liquidez básicamente comprenden lo siguiente:

c.1) Contar con un portafolio de activos líquidos, compuesto por valores con la mayor liquidez posible.

c.2) Buscar extender la duración de los pasivos, en especial de la captación.

c.3) Mantenerse en todo momento dentro de los límites de riesgo liquidez, como son el GAP de liquidez, GAP de reprecación y CCL.

c.4) La métrica que utilizamos para el riesgo liquidez es el GAP de liquidez y el CCL.

c.5) La mitigación del riesgo liquidez, se hace considerando todos los flujos y el portafolio de activos líquidos que afectan a la evolución de ambas métricas.

- d) Una explicación de cómo se utilizan las pruebas de estrés;

Las pruebas de stress se realizan mensualmente y básicamente, siguiendo lo señalado en el anexo 12-C se evalúan los impactos en el CCL de los escenarios señalados. Las pruebas de estrés se realizan una vez al mes y los realiza la UAIR

Las pruebas de estrés son realizadas por la UAIR y consideran el efecto de los diferentes escenarios que afectan a los flujos de los activos y pasivos en los diferentes componentes del CCL.

- e) Una descripción de los planes de financiamiento contingentes.

Se tiene definido un plan de contingencia de liquidez, donde participa la tesorería del Grupo Financiero y la UAIR, se tienen definidos un equipo de crisis, procesos, indicadores, niveles de tolerancia y escenarios para actuar en casos extremos. El plan de Contingencia de liquidez es revisado de forma anual y es un proceso en continua revisión.

#### **d. Riesgo Operacional**

El requerimiento de capital por riesgo operacional es calculado con el método del indicador básico, con bandas de la comisión

En las sesiones mensuales del CR se presenta la información de los eventos relacionados con riesgo operacional que se producen en las diferentes unidades de negocios y que son informadas por éstas.

Personal de la UAIR, elabora una bitácora de estos riesgos y que sirven como base para el inicio de la cuantificación de estos riesgos, mismos que conforman la base de datos de eventos de riesgo operacional.

GFM				
Tipo de Riesgo Operacional	4T-2020			
Eventos materializados	Frecuencia	%Total	Impacto promedio*	%Total
Fraude interno	3	4%	5.49	100%
Eventos no materializados	Frecuencia	%Total	Impacto promedio*	%Total
Ejecución, entrega y gestión de procesos	14	18%	0	0%
Incidencias en el negocio y fallos en el sistema	58	75%	0	0%
Eventos externos	2	3%	0	0%
Total	77	100%	5.49	100%

**e. Políticas de riesgo en productos derivados**

El riesgo mercado en las operaciones con derivados está acotado, debido a que las operaciones con clientes son cubiertas en mercados organizados o a través de operaciones inversas con intermediarios financieros.

Estas operaciones involucran riesgo de contraparte, que es analizado por la UAIR, con base en la información del balance general y en los estados de resultados. Los montos de operación, así como los márgenes iniciales, son autorizados y/o ratificados por el Comité de Líneas.

El riesgo crédito de estas operaciones se controla mediante el esquema de garantías y la implementación de las llamadas de margen de forma diaria o cuando la pérdida por valuación llegue a un monto máximo autorizado por el Comité de Líneas.

Para vigilar los riesgos inherentes a las operaciones financieras derivadas, el Grupo tiene establecidas, entre otras, las siguientes medidas de control:

- Un Comité de Riesgos que es informado de los riesgos en estas operaciones.
- Una UAIR, independientemente de las áreas de negocios, que monitorea permanentemente las posiciones de riesgo.
- Las operaciones se realizan principalmente con intermediarios financieros y clientes no financieros, aprobados por la UAIR y por el Comité de Líneas.

Existen montos máximos o límites de créditos conforme a una calificación de riesgo inicial otorgada a cada posible acreditado.

**O. Procedimientos relacionados con la administración de garantías.**

**12.3.1. Sobre la determinación de los porcentajes de garantías iniciales.**

Forward de divisas, tasas y swap de tasas de interés

a) Garantías iniciales

En el caso de forward sobre la TIIE y swap de tasas de interés (cuya referencia es una tasa conocida), el monto de referencia es el monto en pesos objeto de la operación de compra o venta de un cliente. Para las operaciones de forward de dólares, el monto de referencia se

obtiene multiplicando el monto en dólares objeto de la operación de compra o venta, por el tipo de cambio pactado; para las operaciones de forward sobre otras divisas, el monto de referencia debe ser necesariamente convertido a pesos.

Al iniciar una operación, el saldo en la cuenta de garantía es igual al valor de las Garantías Iniciales, que la contraparte debió haber constituido, el mismo que se determina con la siguiente fórmula:

$$GI_0 = k_1 * MR_p$$

donde k1 es el porcentaje determinado por el área de riesgos y MRp es el monto en pesos para los forward y swap de TIIE, y es igual a

$$M_d * f_P$$

para las operaciones de forward de dólares y GI0 es el nivel de la garantía inicial.

Los porcentajes de garantía inicial son determinados por el área de riesgos, pudiendo ser modificado por el Comité de Riesgos. Actualmente se utilizan los siguientes porcentajes para los derivados relacionados con divisas e índices:

- a) Si el cliente sólo llena el cuestionario (ver el anexo 30 para el contenido de los cuestionarios) y no entrega ninguna información financiera, el porcentaje mínimo será el más alto vigente
- b) Si el cliente llena el cuestionario y la información financiera no es adecuada, el porcentaje será el nivel intermedio
- c) Si el cliente llena el cuestionario y la información financiera es adecuada, el porcentaje será el mínimo vigente en la fecha de determinación de este porcentaje.

Para los derivados vinculados a tasas de interés (swap de tasas de interés, forward de tasas y opciones sobre tasas), el porcentaje varía entre .5 y 1%, dependiendo de la calidad crediticia del cliente.

- b) Garantía de mantenimiento

La garantía de mantenimiento para cada día de vigencia de una operación cualquiera se determina como un cierto porcentaje del nivel inicial de garantías (GI0), es decir:

$$GMin = k_2 * GI_0$$

donde k2 es el porcentaje de la garantía de mantenimiento (actualmente k2 es el 80%, pudiendo este parámetro ser modificado por el Comité de Riesgos.).

- c) Determinación de los parámetros (k1 y k2)

Estos parámetros son determinados de acuerdo con el análisis de riesgo crédito, considerando también la garantía de mantenimiento que se utiliza en los mercados organizados de futuros y opciones, debido a que el área de derivados cubre las operaciones de OTC con operaciones en los mercados organizados

## 1.2 Opciones sobre diferentes subyacentes

### a) Garantía inicial

En las operaciones de opciones, Banco Monex y Monex Casa de Bolsa sólo requerirán la constitución de garantías a los clientes (personas físicas o morales) que actúen como vendedores de opciones de compra o de venta. Los clientes que tomen una posición larga en opciones, no serán requeridos para constituir garantías.

Cuando el cliente sólo tenga operaciones de opciones en spread (vende algunas opciones y compra otras), sólo tendrá un margen inicial, si en el neto, el cliente recibe una prima por parte de Monex.

En tanto no se incluya otro procedimiento en el sistema de derivados, el porcentaje de margen inicial para las operaciones de opciones se determina con la siguiente fórmula:

$$GI_0 = k_1 * abs(\delta) * MR_p$$

Donde  $GI_0$  es el monto de la garantía inicial,  $k_1$  es el porcentaje aplicable para cada cliente, es la delta unitaria de la opción y  $MR_p$  es el monto de referencia en pesos, aplicable para opciones sobre divisas y sobre el IPC. Cuando es una opción sobre divisas diferente al dólar, es el monto de referencia en dólares multiplicado por el tipo de cambio spot y cuando es una opción sobre el IPC es el precio de ejercicio multiplicado por el número de contratos.

Si se tiene una posición de compra y de venta de opciones y el neto de la prima implica que Monex paga al cliente, el monto de la garantía inicial sólo se aplica a la posición corta del cliente.

### b) Garantía de mantenimiento

La garantía de mantenimiento se determina con la siguiente fórmula  
Dirección de Riesgos.

$$GMin = k_2 * GI_0$$

donde  $k_2$  es un parámetro definido por la

### c) Valor de mercado de la garantía

Dado que las garantías se constituyen en efectivo (banco) o valores elegibles (casa de bolsa), el valor de mercado de la garantía se obtiene como el valor actualizado de la cuenta. Este valor de mercado de la garantía es un elemento importante en el procedimiento que se sigue para la determinación de las llamadas de márgenes

#### 12.3.2. Sobre la captura de porcentajes de garantías iniciales, línea de operación y de crédito.

- Los porcentajes de garantías iniciales son determinados por el área de riesgos de crédito, con base en el análisis de la situación financiera de los clientes. Cuando se trata de clientes con porcentajes de garantías iniciales menores, el Comité de Líneas lo debe autorizar.
- Los porcentajes de las garantías iniciales para los derivados OTC (forward sobre el dólar, FRA's, swap de tasas, opciones TIIE, IPC y dólar) son capturados por personal de riesgos en Monex Net, mismos que se reflejan en el sistema MXG 2000. Los porcentajes de garantías iniciales están diferenciados por subyacente: divisas, índices y tasas.

- Las líneas de derivados son determinados por la Dirección de Riesgos, salvo casos especiales, que son autorizados por el Comité de Líneas.
- Las líneas de operación aprobados por el área de riesgos deberán ser ratificados por el Comité de Riesgos, en tanto que las líneas de crédito deben ser aprobados por el Comité de Crédito o por funcionarios facultados para este propósito.
- Personal de riesgos captura los montos de las líneas de operación, monto de pérdida máxima, sólo después que se, recibe el mail del área de contratos, en donde se verifica que el cliente ha firmado los contratos necesarios.

### 12.3.3. Sobre la constitución de garantías iniciales

1. Las garantías iniciales se constituyen de la siguiente manera:
  - Para las operaciones con el banco, mediante depósitos de efectivo en el contrato de depósito que tenga abierto el cliente,
  - Para la casa de bolsa, se constituye mediante valores en prenda en el contrato de intermediación bursátil que tenga abierto el cliente con Monex Casa de Bolsa.
2. Los clientes con margen cero, deben ser autorizados por el Comité de Líneas y no están obligados a realizar
3. Las garantías deberán ser constituidas a más tardar a la 1:30 de la tarde del siguiente día hábil. En el caso de no recibirse el efectivo, se cerrarán las posiciones y si hubiera utilidad va a Monex.
4. El cliente tiene hasta el siguiente día hábil para aportar las garantías y el procedimiento para esto es el siguiente:
  - a. El promotor de derivados revisa que el cliente tenga el efectivo en su cuenta de depósito (para el caso del banco) o en su contrato de intermediación bursátil (para la casa de bolsa).
  - b. De acuerdo con el monto de la operación y a la condición de, si el cliente tiene autorizado un monto máximo de pérdida o no, promoción solicita al cliente la constitución de garantías.
  - c. Cauciona los valores en el caso de la Casa de Bolsa o, para el caso del Banco, el efectivo se convierte en saldo no disponible.
  - d. Tesorería valida que se haya constituido la garantía correspondiente en el contrato del cliente. Para el banco, el contrato tiene dos cajones: a) saldo constituido como garantía para los derivados y b) saldo disponible. Para la casa de bolsa, el CIB tiene dos saldos: a) valores en custodia y b) valores entregados como garantías de derivados

### 12.3.4. Sobre las llamadas de márgenes

- a) Cuando el cliente ha aportado garantías iniciales

La llamada de margen se hace cuando la suma algebraica del valor de mercado de las posiciones abiertas y las garantías aportadas en la cuenta de depósito (banco) o en el CIB (casa de bolsa) sea menor que la garantía de mantenimiento (80% del monto de la garantía requerida). El monto de la llamada será por un monto equivalente a la diferencia entre el valor de la garantía requerida y la suma anterior, siempre que esta diferencia sea mayor a 10,000 pesos (MTA).



b) Cuando el cliente no aporta garantías iniciales y tiene un monto máximo de pérdida

Por acuerdo del Comité de Riesgos, la llamada de margen se hace cuando las pérdidas por valuación que enfrenta el cliente en sus posiciones abiertas más el valor de sus garantías es superior al monto máximo de pérdida autorizado por el Comité de Líneas. El monto de la llamada será igual a la diferencia entre la pérdida por valuación y el monto de pérdida máxima más un determinado porcentaje de esta pérdida.

En el caso de que el cliente tenga vencimientos naturales o anticipados de posiciones y además siga manteniendo posiciones abiertas, se tiene las siguientes consideraciones para determinar el monto de la llamada de margen:

- En el monto del margen inicial sólo se considera las garantías de las posiciones vigentes
- En el monto correspondiente a la valuación de las posiciones, sólo se consideran el resultado realizado de las operaciones que vencieron naturalmente o las que vencieron anticipadamente, dicho resultado represente una pérdida para Monex.

El cliente será sujeto de llamadas adicionales, siempre que la suma de las garantías aportadas y el valor absoluto de la minusvalía sea superior al monto máximo de pérdida; en caso contrario, el efectivo o las garantías en valores constituidos como garantía, podrán ser convertido a saldo en efectivo disponible para el cliente.

c) Políticas particulares

1. Todos los clientes (ya sea que aporten garantías iniciales o sea un cliente que opere con margen cero y tenga un monto máximo de pérdida), estarán sujetos a las llamadas de margen.
2. El monto de llamadas de margen por cliente se determina considerando el valor del saldo en efectivo (para los que operan con el banco) o el valor de los fondos que se tienen en prenda (para los que operan con la casa de bolsa), la valuación acumulada por las operaciones vigentes, cualquier resultado realizado por vencimiento de operaciones y el nivel de mantenimiento de las garantías.
3. Los requerimientos llamados son enviados directamente de los sistemas a los clientes. El monto exacto de la llamada de margen se genera con base en la información capturada en el DWH y en la valuación a mercado de las posiciones abiertas. Esta información es verificada diariamente por personal de la mesa de control.
4. Al cierre de cada día y vía mail, se envía a los clientes el monto de la llamada, que debe aportar a más tardar a la 1.30 de la tarde del siguiente día hábil.
5. Personal del área de tesorería verifica que el cliente haya aportado los recursos por concepto de llamadas de márgenes.
6. En el caso de que el cliente no constituya en tiempo y forma los recursos adicionales solicitados por el promotor por llamadas de margen, la mesa de control tiene la facultad de cerrar las operaciones que sean necesarias para volver a una situación donde no se tenga llamadas de margen.
7. Personal de la mesa de control debe estar enterados diariamente de los montos que se han liberado y los clientes a los cuales han aplicado.

8. Riesgos, previa solicitud y una adecuada justificación del promotor, podrán otorgar un día más al cliente para que aporte la llamada de margen, siempre que la pérdida que enfrenta el cliente por sus posiciones abiertas sea menor que los valores caucionados o el saldo no disponible en el contrato del banco.
9. Diariamente, riesgos y mesa de control, reciben reportes conteniendo la información de las posiciones abiertas de los clientes, la garantía requerida, el saldo de efectivo en su cuenta de depósitos para el banco y el monto de los valores en prenda para la casa de bolsa, y la valuación a mercado de las posiciones abiertas de los clientes.

#### **12.3.5. Sobre la liberación de garantías**

- Las reglas de liberación son definidas por la Dirección de Riesgos y deberán ser lo más generales posibles para que se realicen con procedimientos automatizados.
- La liberación de las garantías aportadas por los clientes en sus operaciones con el Banco se realiza de manera automática por el sistema de administración de garantías, siguiendo las reglas establecidas para este efecto.
- La liberación de las garantías aportadas por los clientes en sus operaciones con la Casa de Bolsa la tiene que solicitar el promotor y debe ser autorizada por la mesa de control.
- Sólo para el caso de la casa de bolsa, personal de Back Office a través de la aplicación de valores y contratos del DWH, realiza la liberación de garantías, previa solicitud de los promotores.

#### **3. Descripción de los principales tipos de garantías reales aceptados por la entidad;**

Básicamente son efectivo para derivados.

#### **4. Principales tipos de garantes y contrapartes de operaciones derivadas, así como su solvencia;**

El tipo de garantía para derivados es efectivo. Las contrapartes básicamente se tienen en dos niveles:

- a) Clientes no financieros
- b) Clientes financieros

5. Información respecto de la concentración de riesgo de mercado o de crédito de las coberturas aceptadas.

Tipo de Garantía	Monto
Acciones y otros valores cotizados no incluíd. en índices principales	700.92
Acciones parte del IPC o de Índices de otras bolsas así como las obligaciones subord. con	617.70
DEUDA OTROS EMISORES AAA (ó Aaa) <=1 año	100.71
Inmuebles	75.94
Dinero, valores, medios de pago < a 7 días, o títulos negociables de inmediata realización	66.77
DEUDA OTROS EMISORES A+ (ó A1) de 1 a 5 años	36.13
DEUDA SOBERANA AA- (ó Aa3) > 5 años	17.49
DEUDA OTROS EMISORES A (ó A2) de 1 a 5 años	9.43
DEUDA OTROS EMISORES BBB (ó Baa2) <= 1 año	1.10
DEUDA SOBERANA AAA (ó Aaa) <= 1 año	1.10
DEUDA OTROS EMISORES AA+ (ó Aa1) <= 1 año	0.93
DEUDA SOBERANA AAA (ó Aaa) de 1 a 5 años	0.92
DEUDA SOBERANA AAA (ó Aaa) > 5 años	0.62
DEUDA OTROS EMISORES AAA (ó Aaa) de 1 a 5 años	0.45
DEUDA OTROS EMISORES AA- (ó Aa3) de 1 a 5 años	0.14
DEUDA OTROS EMISORES AA+ (ó Aa1) de 1 a 5 años	0.12
DEUDA OTROS EMISORES AA+ (ó Aa1) > 5 años	0.03
<b>Total general</b>	<b>1,630</b>

IV. Información de la administración del riesgo de crédito por las operaciones con instrumentos financieros, incluyendo los instrumentos financieros derivados:

**a) Información cualitativa:**

1. La metodología utilizada para asignar capital y establecer límites a las exposiciones crediticias frente a contrapartes;

La metodología está señalada en las notas a los estados financieros. La metodología es la que se establece en la Circular Única de bancos, que aplica para riesgo mercado, crédito y operacional

Los límites de exposición crediticias se hacen de acuerdo con el apetito de riesgo y a las directrices señaladas por el Consejo de Administración y por el Comité de Riesgos

2. Las políticas para asegurar las garantías reales y establecer reservas de crédito; y

La política de reservas se hace de acuerdo con lo que se señala en la CUB

3. Las políticas relacionadas con las exposiciones al riesgo de correlación adversa ("wrong-way risk").

Considerar los cambios en la correlación prevaleciente entre los distintos factores de riesgo durante eventos adversos y entornos económicos desfavorables.

*Supuestos y parámetros*

Cartera de crédito: Se considerarán las correlaciones existentes entre el PIB de estados y PIB actividades económicas observadas en épocas de recesión y se evaluará su impacto en la PE, PNE y el VaR de crédito.

Bonos: Se considera cambios en las correlaciones en los factores de riesgo (tasas y tipo de cambio) y su efecto en el stress test, en el VaR de los bonos corporativos y en el P&L.

*Actividades principales.*

Para Cartera de Crédito:

- Determinar el periodo de recesión para el cálculo de la matriz de correlación entre PIB de estados y de actividad económica
- Calcular la PNE y el VaR considerando esta matriz de correlación
- Automatización del cálculo de la PNE y VaR con la matriz de transición estresada del periodo de recesión determinado

Para Bonos corporativos y derivados:

- Se considera nula correlación entre los factores de riesgo y se estima el PFE estresado para derivados
- Para bonos corporativos, calcular el VaR de crédito sin considerar la correlación entre la matriz de incumplimientos
- Automatización del cálculo de la PNE y VaR con insumos estresados

#### **b) Información cuantitativa:**

1. Valor razonable positivo en términos brutos de contratos, beneficio de neteo, posiciones crediticias actuales neteadas, garantías reales mantenidas (especificando su tipo), y posiciones crediticias netas con derivados (Las exposiciones crediticias netas se refiere a las cubiertas con derivados de crédito una vez considerados los beneficios tanto de acuerdos de neteo establecidos contractualmente como de acuerdos de garantías reales);

En Monex no se utiliza derivados de crédito

2. La exposición agregada actual y futura por contraparte o grupo de contrapartes que puedan considerarse como una sola, así como como se muestra en la Tabla de "Exposiciones Actuales y potenciales en derivados OTC la cual incluye las 10 principales contrapartes al cierre del mes de diciembre 2019. **(Ver página 44)**

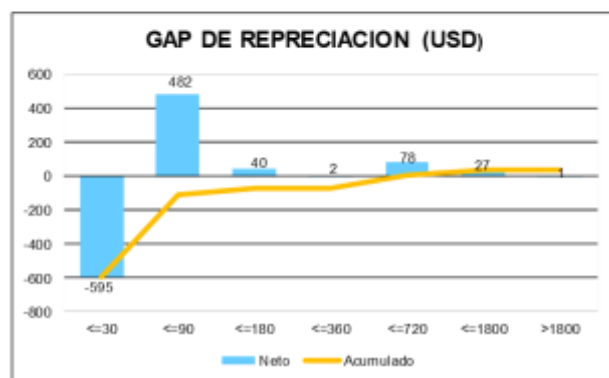
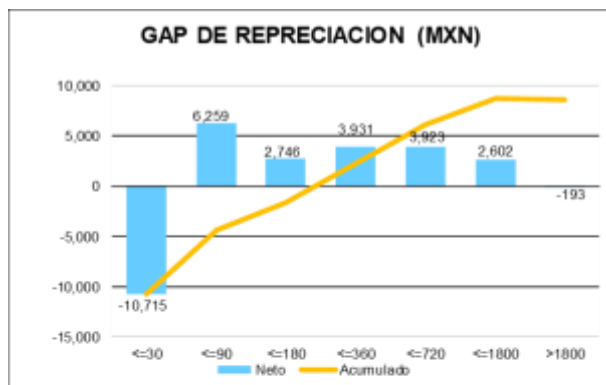
3. El impacto de la cantidad de garantías reales que la Institución tendría que proporcionar en caso de que descienda su calificación crediticia, identificando las operaciones con derivados desglosadas de acuerdo con su función de cobertura o de negociación y una distribución de los derivados de crédito utilizados, a su vez, desglosadas de acuerdo si corresponden a protección adquirida o protección vendida para cada grupo de derivados.

Intermediario	Threshold MXN	Threshold USD
Banorte	20.0	-
Banca Mifel	10.0	-
UBS	-	5.0
Macquarie Bank	-	5.0
Deutsche Bank México SA, I	5.0	-
Barclays Bank Mexico	-	5.0
Barclays Bank PLC	-	5.0
Banamex	4.5	-
Standard Chartered Bank	-	1.0
Standard Chartered London	-	1.0
Morgan Stanley	-	0.4
Natixis	-	0.3
Nomura Bank	-	0.2
Morgan Stanley CB	-	0.2
<b>Total</b>	<b>39.5</b>	<b>23.1</b>

#### VI. Información de la administración del riesgo de tasa de interés:

a) Información cualitativa respecto de la metodología y los sistemas de medición del riesgo de tasa de interés en el balance de la Institución, que cuando menos contenga los supuestos básicos de la metodología, como aquellos relativos a la amortización anticipada de los créditos y la evolución de los depósitos que no tienen plazo de vencimiento; así como la frecuencia en la medición del riesgo al que se refiere la presente fracción.

El riesgo tasa de interés se hace con los GAP de reapreciación, cuya gráfica es la siguientes



b) Información cuantitativa que incluya el aumento o la disminución en los ingresos o en el valor económico (según lo haya determinado el Comité de Riesgos) que resulta de las variaciones al alza o a la baja de la tasa de interés, de acuerdo con la metodología para medir el riesgo al que se refiere la presente fracción.



## OPERACIONES EN MXP

BANCO	O/S	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos Tasa Fija	56,255	56,223	17,979	9,033	8,372	6,941	6,151	5,936	4,447	3,197	2,710	1,988	1,748	1,216	1,093
Tasa Activa Pond		6	8	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Tasa Activa Mdo		4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	6	6	7	9
CtC Activos		2	42	20	19	49	46	39	94	60	39	15	8	13	47
Pasivos Tasa Fija	28,174	28,174	12,460	7,467	5,087	4,990	4,885	4,885	4,880	4,880	4,880	4,880	296	296	-
Tasa Pasiva Pond		4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	6	6	-
Tasa Pasiva Mdo		4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	6	7	-
CtC Pasivos		0	11	11	11	32	32	31	120	116	111	106	0	1	-
Gap (A - P)		28,049	5,519	1,566	3,284	1,951	1,265	1,052	- 433	- 1,683	- 2,170	- 2,892	1,451	920	1,093
CtC del Periodo		2	53	31	30	81	77	70	214	176	150	121	8	12	47
CtC Acumulado		2	55	86	116	197	274	344	557	733	883	1,003	1,011	999	952

## OPERACIONES EN USD

BANCO	O/S	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos Tasa Fija	1,134	1,134	474	272	235	160	83	81	80	36	31	1	-	-	-
Tasa Activa Pond		2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	-	-
Tasa Activa Mdo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	-	-
CtC Activos		0	1	1	1	1	1	1	2	1	1	-	-	-	-
Pasivos Tasa Fija	1,533	1,533	1,342	1,256	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	1,245	-	-	-
Tasa Pasiva Pond		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Tasa Pasiva Mdo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
CtC Pasivos		-	-	0	-	-	0	0	1	1	1	1	-	-	-
Gap (A - P)		- 399	- 868	- 984	- 1,010	- 1,085	- 1,162	- 1,164	- 1,165	- 1,209	- 1,214	- 1,244	-	-	-
CtC del Periodo		-	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	-	-	-
CtC Acumulado		-	1	2	2	3	4	5	7	9	10	10	10	10	10

## GLOBAL

BANCO	O/S	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos	78,880	78,848	27,425	14,461	13,055	10,133	7,810	7,560	6,036	3,913	3,324	2,005	1,748	1,216	1,093
CtC Activos		3	63	33	29	67	60	53	126	80	48	15	8	13	47
Pasivos	58,757	58,757	39,231	32,522	29,927	29,828	29,723	29,723	29,718	29,718	29,718	29,718	296	296	-
CtC Pasivos		0	9	12	12	35	34	34	130	126	121	116	0	1	-
CtC del Periodo		3	72	45	41	102	94	86	256	206	169	130	8	12	47
CtC Acumulado		3	75	120	161	262	356	443	699	905	1,074	1,204	1,212	1,200	1,153

### Con variaciones de tasas al alza

+200 p.b. Tasa MXP y +100 p.b. Tasa USD

#### OPERACIONES EN MXP

Δ CtC BANCO	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y	
Activos Tasa Fija Pond	56,223	16,343	8,540	8,112	6,508	6,045	5,274	3,727	2,916	2,455	1,866	1,491	1,144	1,093	
Pasivos Tasa Fija Pond	23,590	4,320	975	449	348	301	299	296	296	296	296	296	100	-	
Δ FRA ESC1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	0	
Δ CtC Activos Esc1	-	3 -	26 -	14 -	13 -	31 -	28 -	23 -	62 -	41 -	29 -	18 -	21 -	13 -	3
Δ CtC Acum Activos Esc1	-	3 -	29 -	43 -	57 -	88 -	115 -	139 -	200 -	241 -	270 -	288 -	309 -	321 -	324
Δ CtC Pasivos Esc1	1	7	2	1	2	1	1	5	4	4	3	4	1	-	
Δ CtC Acum Pasivos Esc1	1	8	10	11	12	14	15	20	24	28	30	35	36	36	
Δ CtC Total Esc1	-	2 -	19 -	12 -	12 -	29 -	26 -	22 -	57 -	37 -	25 -	15 -	17 -	11 -	3
Δ CtC Acumulado DELTA Esc1	-	2 -	21 -	34 -	46 -	75 -	102 -	124 -	180 -	217 -	242 -	257 -	274 -	286 -	289

#### OPERACIONES EN USD

Δ CtC BANCO	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos Tasa Fija Pond	1,134	406	266	199	106	82	81	49	33	17	-	-	-	-
Pasivos Tasa Fija Pond	288	40	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δ FRA ESC1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Δ CtC Activos Esc1	-	-	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	1 -	0 -	0 -	-	-	-	-
Δ CtC Acum Activos Esc1	-	-	0 -	1 -	1 -	1 -	1 -	2 -	2 -	2 -	2 -	2 -	2 -	2 -
Δ CtC Pasivos Esc1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δ CtC Acum Pasivos Esc1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δ CtC Total Esc1	-	-	0 -	0 -	0 -	0 -	0 -	1 -	0 -	0 -	-	-	-	-
Δ CtC Acumulado DELTA Esc1	-	-	0 -	1 -	1 -	1 -	1 -	2 -	2 -	2 -	2 -	2 -	2 -	2 -

#### GLOBAL

Δ CtC BANCO	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y	
Activos Tasa Fija Pond	78,848	24,434	13,852	12,083	8,627	7,688	6,882	4,700	3,578	2,794	1,871	1,491	1,144	1,093	
Pasivos Tasa Fija Pond	29,335	5,118	1,060	450	348	301	299	296	296	296	296	296	100	-	
Δ CtC Activos Esc1	-	4 -	33 -	18 -	16 -	36 -	32 -	27 -	71 -	47 -	32 -	18 -	21 -	13 -	3
Δ CtC Acum Activos Esc1	-	4 -	37 -	55 -	71 -	108 -	140 -	167 -	238 -	285 -	317 -	335 -	356 -	369 -	371
Δ CtC Pasivos Esc1	2	8	2	1	2	1	1	5	4	4	3	4	1	-	
Δ CtC Acum Pasivos Esc1	2	9	11	11	13	15	16	21	25	28	31	35	37	37	
Δ CtC Total Esc1	-	2 -	25 -	17 -	16 -	35 -	31 -	26 -	66 -	43 -	29 -	15 -	17 -	11 -	3
Δ CtC Acumulado DELTA Esc1	-	2 -	27 -	44 -	60 -	95 -	125 -	151 -	217 -	260 -	289 -	304 -	321 -	332 -	335

Con variaciones de tasas a la baja

-200 p.b. Tasa MXP y -100 p.b. Tasa USD

OPERACIONES EN MXP

Δ CIC BANCO	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos Tasa Fija Pond	56,223	16,343	8,540	8,112	6,508	6,045	5,274	3,727	2,916	2,455	1,866	1,491	1,144	1,093
Pasivos Tasa Fija Pond	23,690	4,320	975	449	348	301	299	296	296	296	296	296	100	-
Δ FRAESC1	-	2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-1	-1	-1	0
Δ CIC Activos Esc1	3	26	14	13	31	28	24	64	44	32	21	25	15	4
Δ CIC Acum Activos Esc1	3	29	43	57	88	116	140	204	248	280	301	325	341	344
Δ CIC Pasivos Esc1	-	1	-7	-2	-1	-2	-1	-1	-5	-5	-4	-3	-5	-1
Δ CIC Acum Pasivos Esc1	-	1	-8	-10	-11	-12	-14	-15	-20	-25	-28	-32	-37	-38
Δ CIC Total Esc1	2	19	12	13	30	27	23	59	40	28	17	20	14	4
Δ CIC Acumulado DELTA Esc1	2	21	34	46	76	103	125	184	224	252	269	289	303	306

OPERACIONES EN USD

Δ CIC BANCO	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos Tasa Fija Pond	1,134	406	266	199	106	82	81	49	33	17	-	-	-	-
Pasivos Tasa Fija Pond	288	40	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δ FRAESC1	-	1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Δ CIC Activos Esc1	-	0	0	0	0	0	0	1	0	0	-	-	-	-
Δ CIC Acum Activos Esc1	-	0	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2
Δ CIC Pasivos Esc1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δ CIC Acum Pasivos Esc1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Δ CIC Total Esc1	-	0	0	0	0	0	0	1	0	0	-	-	-	-
Δ CIC Acumulado DELTA Esc1	-	0	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2

GLOBAL

Δ CIC BANCO	O/N	1m	2m	3m	6m	9m	12m	2y	3y	4y	5y	7y	10y	15y
Activos Tasa Fija Pond	78,648	24,434	13,852	12,063	8,027	7,688	6,882	4,700	3,578	2,794	1,871	1,491	1,144	1,093
Pasivos Tasa Fija Pond	29,335	5,118	1,060	450	348	301	299	296	296	296	296	296	100	-
Δ CIC Activos Esc1	4	33	19	17	37	32	28	74	51	35	21	25	15	4
Δ CIC Acum Activos Esc1	4	37	55	72	108	141	169	242	293	328	349	374	389	392
Δ CIC Pasivos Esc1	-	2	-8	-2	-1	-2	-1	-1	-5	-5	-4	-3	-5	-1
Δ CIC Acum Pasivos Esc1	-	2	-9	-11	-12	-13	-15	-16	-21	-26	-29	-33	-38	-39
Δ CIC Total Esc1	2	25	17	16	35	31	27	69	46	32	17	20	14	4
Δ CIC Acumulado DELTA Esc1	2	27	44	60	95	126	153	221	268	299	316	336	350	353

P. Revelación de información relativa a la razón de Apalancamiento

a) Integración de las principales fuentes de apalancamiento

TABLA I.1 FORMATO ESTANDARIZADO DE REVELACION PARA LA RAZON DE APALANCAMIENTO

Exposiciones dentro del balance		IMPORTE
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	168,164
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	-
3	Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)	168,164
Exposiciones a instrumentos financieros derivados		
4	Costo actual de reemplazo asociado a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	1,815
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	864
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	-
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	- 775
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	-
9	Importe notional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	-
10	(Compensaciones realizadas al notional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	-
11	Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)	1,904
Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	24,990
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	30
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	
16	Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)	25,020
Otras exposiciones fuera de balance		
17	Exposición fuera de balance (importe notional bruto)	
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	
19	Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)	-
Capital y exposiciones totales		
20	Capital de Nivel 1	6,891
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	195,089
Coeficiente de apalancamiento		
22	Coeficiente de apalancamiento de Basilea III	3.53

b) Comparativo entre el activo total y los activos ajustados

TABLA II.1 COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS

REFERENCIA	DESCRIPCION	IMPORTE
1	Activos totales	284,449
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	-
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	-
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	- 89,301
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores[2]	30
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	-
7	Otros ajustes	-
II	Exposición del coeficiente de apalancamiento	195,089

c) Conciliación entre activo total y la exposición dentro del balance

TABLA III.1 CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE

REFERENCIA	CONCEPTO	IMPORTE
1	Activos totales	284,449
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	-91,295
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	-24,990
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	-
II	Exposiciones dentro del Balance	168,164

d) Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento

Al cierre de diciembre el coeficiente de apalancamiento de Basilea III fue de 3.53%, considerando un capital neto de \$6,891 y exposiciones totales de \$195,089.

TABLA IV.1 PRINCIPALES CAUSAS DE LAS VARIACIONES MÁS IMPORTANTES DE LOS ELEMENTOS (NUMERADOR Y DENOMINADOR) DE LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

CONCEPTO/TRIMESTRE	nov-20	dic-20	VARIACION (%)
Capital Básico 1/	7,518	6,891	-8.35%
Activos Ajustados 2/	183,752	195,089	6.17%
<b>Razón de Apalancamiento 3/</b>	<b>4.09%</b>	<b>3.53%</b>	<b>-13.7%</b>

El ICAP al cierre de diciembre 2020 se ubicó en 14.76% integrado de la siguiente manera:

Concepto	Importe (millones)
Requerimientos de Capital por:	
I. Riesgos de Mercado	470.7
II. Riesgos de Crédito	2,584.5
III. Riesgo Operacional	679.3
IV. Requerimiento total	3,734.6
<b>Cómputo</b>	
Capital Neto	6,890.6
Activos por riesgo totale:	46,682.1
<b>Coefficientes (porcentajes)</b>	
Capital Neto / Activos por Riesgo Totales (ICAI)	14.76%

#### Q. Acciones frente al COVID

Las acciones son las siguientes:

- La UAIR ha mantenido una vigilancia más estrecha sobre las posiciones de las entidades del Grupo Financiero, se realizan diariamente la verificación del cumplimiento de límites de riesgo mercado, crédito, liquidez y operacional.
- Diariamente se tiene una reunión de monitoreo con la alta gerencia, donde se revisan las principales variaciones de los indicadores de solvencia y liquidez.
- Mensualmente se reportan al Comité de Riesgos y al Comité de Auditoría el comportamiento del perfil de riesgo y los límites autorizados por el Consejo de Administración.
- Actualmente, los indicadores de solvencia y liquidez se encuentran en niveles de apetito de riesgo, no se pronostica la activación de un plan de contingencia derivado del deterioro de estos indicadores en el corto plazo.
- Respecto a revelación de información, derivado de esta contingencia sanitaria a partir del 18 de marzo diariamente se reporta a la CNBV el P&L, el VaR Global, los indicadores de solvencia y liquidez.
- Se ha constituido un Grupo de Acción que se reúne semanalmente para revisar con la Alta Dirección los temas más importantes en las diferentes unidades de negocios y los hechos más relevantes en la semana previa.
- Con base en la facilidad regulatoria establecida por la CNBV, el área de crédito y riesgo crédito, a solicitud de los clientes se está trabajando en la implementación de apoyo a los mismos.



## R. Administración del riesgo de crédito

### Información Cuantitativa

1. Importe total de las exposiciones brutas desglosado por los principales tipos de la cartera crediticia.

	DICIEMBRE 2020		EXPOSICIÓN PROMEDIO DEL PERIODO
	SALDO	RESERVAS	
<b>COMERCIAL</b>	<b>25,373</b>	<b>469</b>	<b>25,323</b>
Entidades Federativas y Municipios	-	-	-
Proyectos con Fuente de Pago Propia	565	3	589
Entidades Financieras	2,384	21	1,812
Empresas con ventas anuales menores a 14 millones de UDIS	6,018	182	6,516
Empresas con ventas anuales iguales o mayores a 14 millones de UDIS	16,406	263	16,405
<b>HIPOTECARIA</b>	<b>1,106</b>	<b>3</b>	<b>1,005</b>
<b>CONSUMO</b>	-	-	-
<b>RESERVAS ADICIONALES GENÉRICAS</b>	-	<b>500</b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>26,479</b>	<b>972</b>	<b>26,327</b>

2. Distribución de las exposiciones por sector económico desglosada por los mayores tipos de exposiciones

	4T 2019		1T 2020		2T 2020		3T 2020		4T 2020	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Inmobiliario	2,801	11%	3,500	13%	4,379	17%	4,217	16%	3,881	15%
Financiero	2,602	11%	2,396	9%	2,069	8%	2,025	8%	2,974	11%
Servicios	3,023	12%	3,236	12%	2,401	9%	2,280	9%	2,129	8%
Comercio	2,013	8%	2,128	8%	2,220	9%	2,113	8%	2,106	8%
Manufactura.Otros	2,069	8%	2,197	8%	2,040	8%	1,875	7%	1,893	7%
Hotelería / Restaurantes (Turismo)	1,230	5%	1,514	6%	1,869	7%	1,835	7%	1,628	6%
Personas Físicas	523	2%	522	2%	687	3%	1,208	5%	1,562	6%
Gobierno	4	0%	63	0%	197	1%	1,602	6%	1,412	5%
Otros	127	1%	135	1%	1,308	5%	1,206	5%	1,275	5%
Alimentos	935	4%	985	4%	1,109	4%	1,075	4%	1,076	4%
RESTO DE LA CARTERA	9,374	38%	9,881	37%	7,505	29%	7,242	27%	6,543	25%
<b>TOTAL</b>	<b>24,701</b>	<b>100%</b>	<b>26,557</b>	<b>100%</b>	<b>25,784</b>	<b>100%</b>	<b>26,678</b>	<b>100%</b>	<b>26,479</b>	<b>100%</b>

	4T 2019		1T 2020		2T 2020		3T 2020		4T 2020	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
<b>Inmobiliario</b>	<b>2,801</b>	<b>11.3%</b>	<b>3,500</b>	<b>13.2%</b>	<b>4,379</b>	<b>17.0%</b>	<b>4,217</b>	<b>15.8%</b>	<b>3,881</b>	<b>14.7%</b>
de la que: GRUPO 1	356	12.7%	471	13.4%	558	12.7%	522	12.4%	457	11.8%
GRUPO 2	356	12.7%	442	12.6%	461	10.5%	439	10.4%	391	10.1%
GRUPO 3	352	12.6%	433	12.4%	432	9.9%	412	9.8%	378	9.7%
<b>Financiero</b>	<b>2,602</b>	<b>10.5%</b>	<b>2,396</b>	<b>9.0%</b>	<b>2,069</b>	<b>8.0%</b>	<b>2,025</b>	<b>7.6%</b>	<b>2,974</b>	<b>11.2%</b>
de la que: GRUPO 1	502	19.3%	588	24.5%	501	24.2%	501	24.8%	837	28.1%
GRUPO 2	499	19.2%	502	20.9%	428	20.7%	411	20.3%	501	16.9%
GRUPO 3	472	18.1%	435	18.2%	347	16.8%	333	16.4%	364	12.2%
<b>Servicios</b>	<b>3,023</b>	<b>12.2%</b>	<b>3,236</b>	<b>12.2%</b>	<b>2,401</b>	<b>9.3%</b>	<b>2,280</b>	<b>8.5%</b>	<b>2,129</b>	<b>8.0%</b>
de la que: GRUPO 1	499	16.5%	550	17.0%	570	23.7%	563	24.7%	564	26.5%
GRUPO 2	396	13.1%	385	11.9%	273	11.4%	268	11.7%	255	12.0%
GRUPO 3	205	6.8%	276	8.5%	217	9.0%	200	8.8%	178	8.4%
<b>Comercio</b>	<b>2,013</b>	<b>8.1%</b>	<b>2,128</b>	<b>8.0%</b>	<b>2,220</b>	<b>8.6%</b>	<b>2,113</b>	<b>7.9%</b>	<b>2,106</b>	<b>8.0%</b>
de la que: GRUPO 1	451	22.4%	438	20.6%	425	19.2%	406	19.2%	388	18.4%
GRUPO 2	100	5.0%	141	6.6%	374	16.9%	364	17.2%	354	16.8%
GRUPO 3	95	4.7%	80	3.7%	123	5.5%	108	5.1%	242	11.5%
<b>Manufactura.Otros</b>	<b>2,069</b>	<b>8.4%</b>	<b>2,197</b>	<b>8.3%</b>	<b>2,040</b>	<b>7.9%</b>	<b>1,875</b>	<b>7.0%</b>	<b>1,893</b>	<b>7.1%</b>
de la que: GRUPO 1	473	22.9%	559	25.5%	521	25.5%	466	24.8%	389	20.5%
GRUPO 2	396	19.1%	306	13.9%	300	14.7%	288	15.4%	283	15.0%
GRUPO 3	201	9.7%	222	10.1%	219	10.7%	199	10.6%	259	13.7%
<b>RESTO DE LA CARTERA</b>	<b>12,192</b>	<b>49.4%</b>	<b>13,100</b>	<b>49.3%</b>	<b>12,674</b>	<b>49.2%</b>	<b>14,168</b>	<b>53.1%</b>	<b>13,496</b>	<b>51.0%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>24,701</b>	<b>100%</b>	<b>26,557</b>	<b>100%</b>	<b>25,784</b>	<b>100%</b>	<b>26,678</b>	<b>100%</b>	<b>26,479</b>	<b>100%</b>



3. Distribución de las exposiciones desglosadas en las principales entidades federativas y principales exposiciones

A continuación, se presenta la distribución geográfica de la cartera de crédito

	4T 2019		1T 2020		2T 2020		3T 2020		4T 2020	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
CIUDAD DE MÉXICO	10,115	41%	11,402	43%	11,313	44%	12,329	46%	11,035	42%
NUEVO LEÓN	4,465	18%	4,952	19%	4,451	17%	4,262	16%	4,070	15%
JALISCO	1,964	7.9%	2,211	8%	2,107	8%	2,033	8%	1,964	7%
EXTRANJERO	1,053	4%	636	2%	616	2%	582	2%	1,729	7%
SINALOA	1,435	6%	1,587	6%	1,530	6%	1,540	6%	1,417	5%
ESTADO DE MÉXICO	855	3%	804	3%	782	3%	732	3%	764	3%
CHIHUAHUA	634	3%	775	3%	783	3%	738	3%	702	3%
GUANAJUATO	698	3%	450	2%	486	2%	449	2%	690	3%
BAJA CALIFORNIA	312	1%	449	2%	496	2%	549	2%	617	2%
PUEBLA	304	1%	335	1%	287	1%	426	2%	495	2%
RESTO DE LA CARTERA	2,866	12%	2,957	11%	2,933	11%	3,038	11%	2,996	11%
<b>TOTAL</b>	<b>24,701</b>	<b>100%</b>	<b>26,557</b>	<b>100%</b>	<b>25,784</b>	<b>100%</b>	<b>26,678</b>	<b>100%</b>	<b>26,479</b>	<b>100%</b>

	4T 2019		1T 2020		2T 2020		3T 2020		4T 2020	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
<b>CIUDAD DE MÉXICO</b>	<b>10,115</b>	<b>41%</b>	<b>11,402</b>	<b>43%</b>	<b>11,313</b>	<b>44%</b>	<b>12,329</b>	<b>46%</b>	<b>11,035</b>	<b>42%</b>
de la que: GRUPO 1	658	6.5%	594	5.2%	587	5.2%	999	8.1%	995	9.0%
GRUPO 2	527	5.2%	559	4.9%	570	5.0%	603	4.9%	564	5.1%
GRUPO 3	473	4.7%	550	4.8%	521	4.6%	573	4.6%	539	4.9%
<b>NUEVO LEÓN</b>	<b>4,465</b>	<b>18%</b>	<b>4,952</b>	<b>19%</b>	<b>4,451</b>	<b>17%</b>	<b>4,262</b>	<b>16%</b>	<b>4,070</b>	<b>15%</b>
de la que: GRUPO 1	600	13.4%	588	11.9%	510	11.5%	501	11.8%	501	12.3%
GRUPO 2	502	11.2%	530	10.7%	501	11.3%	477	11.2%	419	10.3%
GRUPO 3	472	10.6%	502	10.1%	432	9.7%	412	9.7%	368	9.1%
<b>JALISCO</b>	<b>1,964</b>	<b>7.9%</b>	<b>2,211</b>	<b>8%</b>	<b>2,107</b>	<b>8%</b>	<b>2,033</b>	<b>8%</b>	<b>1,964</b>	<b>7%</b>
de la que: GRUPO 1	340	17.3%	342	15.5%	357	17.0%	372	18.3%	378	19.3%
GRUPO 2	205	10.5%	238	10.8%	262	12.4%	233	11.5%	178	9.0%
GRUPO 3	172	8.8%	197	8.9%	217	10.3%	191	9.4%	177	9.0%
<b>EXTRANJERO</b>	<b>1,053</b>	<b>4%</b>	<b>636</b>	<b>2%</b>	<b>616</b>	<b>2%</b>	<b>582</b>	<b>2%</b>	<b>1,729</b>	<b>7%</b>
de la que: GRUPO 1	499	47.4%	306	48.1%	300	48.8%	288	49.5%	837	48.4%
GRUPO 2	396	37.5%	230	36.2%	217	35.3%	200	34.3%	260	15.0%
GRUPO 3	95	9.0%	74	11.6%	72	11.7%	69	11.9%	259.2	15.0%
<b>SINALOA</b>	<b>1,435</b>	<b>6%</b>	<b>1,587</b>	<b>6%</b>	<b>1,530</b>	<b>6%</b>	<b>1,540</b>	<b>6%</b>	<b>1,417</b>	<b>5%</b>
de la que: GRUPO 1	451	31.4%	565	35.6%	563	36.8%	544	35.3%	458	32.4%
GRUPO 2	396	27.6%	438	27.6%	425	27.8%	406	26.4%	388	27.4%
GRUPO 3	393	27.4%	385	24.3%	374	24.5%	364	23.6%	354	25.0%
<b>RESTO DE LA CARTERA</b>	<b>5,669</b>	<b>23%</b>	<b>5,769</b>	<b>22%</b>	<b>5,767</b>	<b>22%</b>	<b>5,932</b>	<b>22%</b>	<b>6,264</b>	<b>24%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>24,701</b>	<b>100%</b>	<b>26,557</b>	<b>100%</b>	<b>25,784</b>	<b>100%</b>	<b>26,678</b>	<b>100%</b>	<b>26,479</b>	<b>100%</b>

4. El desglose de la cartera por plazo remanente de vencimiento por principales tipos de posiciones crediticias:

PLAZO REMANENTE	Cartera Comercial	Mejoravit	Total
Irregulares o en Cartera Vencida	564	5	569
Menor 1 año	7,684	3	7,687
Es >= 1 año y <2 años	3,094	105	3,199
Es >=2 años y <3 años	2,926	993	3,919
Es >=3 años y <4 años	3,055	-	3,055
Es >=4 años y <5 años	1,979	-	1,979
Es >=5 años	6,071	-	6,071
<b>Total general</b>	<b>25,373</b>	<b>1,106</b>	<b>26,479</b>

5. Principales sectores económicos o contrapartes, el importe de:

i. Los créditos separados entre vigentes, emproblemados y vencidos

Sector	Cartera Vigente	Cartera Vencida	No. Días Vencido	Cartera Emproblemada
Inmobiliario	3,881	-	-	-
Financiero	2,974	-	-	-
Servicios	2,126	3	57	-
Comercio	2,065	41	570	41
Manufactura.Otros	1,806	87	480	53
Hotelería / Restaurantes (Turismo)	1,628	-	-	-
Personas Físicas	1,518	44	1,547	6
Gobierno	1,412	-	-	-
Otros	1,275	-	-	-
Alimentos	977	99	424	92
Resto de la cartera	6,324	219	480	8
<b>Total general</b>	<b>25,986</b>	<b>493</b>		<b>200</b>

ii Las reservas para riesgos crediticios por grado de riesgo

**4T 2020**

	Inmobiliario		Financiero		Servicios		Comercio		Manufactura.Otros		RESTO		ADICIONALES	TOTAL
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%		\$
A1	10	28.1%	9	33.2%	11	44.2%	7	15.1%	2	3.5%	32	11.6%	-	71
A2	17	50.2%	12	43.9%	7	28.6%	9	19.7%	12	19.2%	43	15.5%	-	100
B1	4	11.3%	3	10.9%	1	3.8%	2	3.4%	2	3.0%	22	7.9%	-	33
B2	4	10.4%	0	1.2%	0	0.6%	2	3.5%	0	0.7%	7	2.5%	-	13
B3	0	0.0%	1	5.3%	2	7.3%	3	5.7%	3	4.0%	14	5.2%	-	23
C1	0	0.0%	1	5.4%	1	3.4%	1	1.1%	2	2.8%	4	1.5%	-	9
C2	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	0	0.6%	0	0.0%	1	0.4%	-	1
D	0	0.0%	0	0.0%	3	12.0%	19	40.1%	33	51.7%	152	55.4%	-	207
E	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	5	10.7%	10	15.1%	0	0.0%	-	15
<b>TOTALES</b>	<b>34</b>	<b>100%</b>	<b>27</b>	<b>100%</b>	<b>24</b>	<b>100%</b>	<b>47</b>	<b>100%</b>	<b>65</b>	<b>100%</b>	<b>274</b>	<b>100%</b>	<b>500</b>	<b>972</b>

**4T 2019**

	Inmobiliario		Financiero		Servicios		Comercio		Manufactura.Otros		RESTO		TOTAL
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$
A1	14	80.6%	12	54.3%	8	16.7%	7	10.8%	4	8.3%	39	16.7%	83
A2	2	12.2%	5	21.1%	13	27.2%	8	12.8%	11	22.3%	34	14.6%	73
B1	0	0.0%	3	14.5%	1	3.1%	1	1.4%	1	1.6%	26	11.0%	32
B2	1	5.1%	0	0.0%	2	3.3%	3	5.4%	1	1.9%	5	2.4%	12
B3	0	2.1%	2	10.0%	4	7.9%	2	3.4%	8	16.7%	12	5.2%	29
C1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.2%	0	0.6%	1	1.6%	7	2.9%	8
C2	0	0.0%	0	0.0%	0	0.1%	1	1.0%	0	0.4%	1	0.4%	2
D	0	0.0%	0	0.0%	20	41.6%	41	64.6%	24	47.3%	109	46.8%	194
E	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
<b>TOTALES</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>	<b>21</b>	<b>100%</b>	<b>48</b>	<b>100%</b>	<b>64</b>	<b>100%</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>	<b>232</b>	<b>100%</b>	<b>433</b>

iii. Variación de las reservas para riesgos crediticios

**4T 2020**

	Inmobiliario	Financiero	Servicios	Comercio	Manufactura.Otros	RESTO	Reservas Adicionales	TOTAL
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Saldo Inicial	32	23	65	75	83	398	-	676
(+) Incrementos	6	9	6	24	30	105	-	180
(-) Disminuciones	4	6	3	4	4	42	-	63
(-) Castigos	0	0	44	47	44	186	-	321
<b>Saldo Final</b>	<b>34</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>47</b>	<b>65</b>	<b>274</b>	<b>500</b>	<b>972</b>

**4T 2019**

	Inmobiliario	Financiero	Servicios	Comercio	Manufactura.Otros	RESTO	TOTAL
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Saldo Inicial	21	24	48	75	44	233	444
(+) Incrementos	5	4	4	37	10	34	94
(-) Disminuciones	9	7	3	3	3	32	56
(-) Castigos	0	0	1	44	1	3	49
<b>Saldo Final</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>48</b>	<b>64</b>	<b>50</b>	<b>232</b>	<b>433</b>

6. Importe por separado de los créditos emprobleados y vencidos, desglosado por entidades federativas significativas, los importes de las reservas preventivas para riesgos crediticios relacionados con cada área geográfica.

Estados	COMERCIAL		MEJORAVIT		Emproblemada	Reservas
	Cartera Vencida	Reservas	Cartera Vencida	Reservas		
CIUDAD DE MEXICO	35	24	0.18	0.03	26	20
NUEVO LEON	47	16	0.35	0.06	48	16
JALISCO	4	2	0.13	0.02	3	1
EXTRANJERO	0	0	0.00	0.00	0	0
SINALOA	79	37	0.19	0.05	59	28
ESTADO DE MEXICO	26	12	0.29	0.06	26	12
CHIHUAHUA	0	0	0.11	0.02	0	0
GUANAJUATO	23	11	0.05	0.01	22	10
PUEBLA	49	18	0.07	0.01	0	0
BAJA CALIFORNIA NORTE	0	0	0.16	0.06	0	0
Resto de la cartera	227	94	1.88	0.41	15	7
<b>Total general</b>	<b>490</b>	<b>212</b>	<b>3.41</b>	<b>0.73</b>	<b>200</b>	<b>94</b>

7. Conciliación de los cambios en reservas preventivas para riesgos crediticios para créditos emprobleados.

<b>4T 2020</b>	
<b>\$</b>	
Saldo Inicial	305
(-) Quebrantos	321
(+/-) Ajustes en el riesgo crédito y otros ajustes	109
<b>Saldo Final</b>	<b>94</b>

Recuperaciones de créditos castigados o provisionados al 100% registradas directamente en la cuenta de resultados. -

8. Monto de las exposiciones sujetos al Método Estándar y Metodología Interna (enfoque básico y enfoque avanzado).

	METODOLOGÍA	METODOLOGÍA INTERNA	
	ESTÁNDAR	BÁSICO	AVANZADO
COMERCIAL	25,373	-	-
Entidades Federativas y Municipios	-	-	-
Proyectos con Fuente de Pago Propia	565	-	-
Entidades Financieras	2,384	-	-
Empresas con ventas anuales menores a 14 millones de UDIS	6,018	-	-
Empresas con ventas anuales iguales o mayores a 14 millones de UDIS	16,406	-	-
HIPOTECARIA	1,106	-	-
CONSUMO	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>26,479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Técnicas de mitigación de riesgo crédito para la cartera**

La Institución cuenta con políticas y procesos que permiten la valoración de las garantías previo a su aceptación considerando su impacto tanto en la rentabilidad del crédito como en la mitigación de reservas preventivas y requerimiento de capital.

Las garantías deberán otorgarse y constituirse de acuerdo con los términos establecidos por las disposiciones legales vigentes, así como de acuerdo con las políticas internas del Banco, su valuación se realiza al inicio y durante la vigencia del crédito, de acuerdo al tipo y metodología que le corresponda como son avalúos certificados para bienes inmuebles y, en el caso de valores bursátiles, el valor de cotización correspondiente.

En los créditos sindicados donde se participa con otras instituciones de crédito, el Banco podrá establecer los siguientes derechos respecto al orden de cobro sobre la garantía: primer lugar, o bien, mismo grado de prelación que los demás participantes cuando la garantía esté asignada proporcionalmente.

Los tipos de garantías reales aceptados son: Prenda sobre Bienes Muebles, Prenda sobre Depósitos de Dinero, Prenda sobre Maquinaria, Hipotecaria Civil, Hipoteca Industrial, Fideicomiso de Garantía.

Los tipos de garantes aceptados son: Obligado Solidario, Fiador, Aval, Carta Garantía, carta de crédito standby y Garantía de Entidad de Desarrollo o Gubernamental.

	GARANTÍAS REALES FINANCIERAS	GARANTÍAS REALES NO FINANCIERAS	GARANTÍAS PERSONALES	GARANTÍAS GUBERNAMENTAL	SUBCUENTA DE VIVIENDA	CARTERA CUBIERTA	TOTAL CARTERA
COMERCIAL	1,117	10,067	7,696	1,499	-	20,380	25,373
Entidades Federativas y Municipios	-	-	-	-	-	-	-
Proyectos con Fuente de Pago Propia	-	521	-	-	-	521	565
Entidades Financieras	4	515	1,636	33	-	2,187	2,384
Empresas con ventas anuales menores a 14 millones de UDIS	628	1,913	1,299	487	-	4,327	6,018
Empresas con ventas anuales iguales o mayores a 14 millones de UDIS	486	7,117	4,762	979	-	13,345	16,406
HIPOTECARIA	-	-	-	-	1,106	1,106	1,106
CONSUMO	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1,117</b>	<b>10,067</b>	<b>7,696</b>	<b>1,499</b>	<b>1,106</b>	<b>21,485</b>	<b>26,479</b>

**Administración de Riesgo de crédito por las operaciones con instrumentos financieros, incluyendo los instrumentos derivados.**

De forma continua la Institución evalúa la situación financiera de cada cliente, adicionalmente cada año se realiza una revisión profunda de su evolución financiera y riesgo global incluyendo operaciones con instrumentos financieros, derivados y cambios. De detectarse algún deterioro se canaliza al área de gestión y seguimiento para establecer un plan de acción acorde a su perfil de riesgo.

Dentro de la gestión del riesgo de crédito se ejecutan las acciones acordadas de acuerdo con el análisis de la capacidad y evolución financiera del cliente, recomendando la estructura apropiada y tasas de interés acordes al perfil de riesgo determinado.

## S. Revelación en los estados financieros al aplicar los criterios contables Oficio P285/2020.

El 23 de marzo de 2020 el Consejo de Salubridad General reconoce la epidemia de enfermedad por el virus COVID-19 en México, como una enfermedad grave de atención prioritaria. Debido a las medidas que se han adoptado al respecto, se presentan impactos en diversos sectores de la economía.

Por lo anterior, se instrumentó en Monex el “Programa de Apoyo COVID-19” para los acreditados de la institución.

Estos programas de apoyo consistieron en otorgar un plazo de espera de hasta 6 meses para el pago del capital y/o intereses de los créditos.

A continuación, los criterios contables especiales a considerar:

1. Aquellos créditos con pago único de principal al vencimiento y pagos periódicos de intereses, así como los créditos con pago único de principal e intereses al vencimiento, que sean renovados o reestructurados no se considerarán como cartera vencida en términos del párrafo 79 del criterio B-6 “Cartera de Crédito” de la Circular Única (“CUB”), consistentes en:

“ Los créditos con pago único de principal al vencimiento, con independencia de que los intereses se paguen periódicamente o al vencimiento, que se reestructuren durante su plazo o se renueven en cualquier momento, serán considerados como cartera vencida en tanto no exista evidencia de pago sostenido, de conformidad con lo establecido en el párrafo 38 del presente criterio”.

Al efecto, se requiere que el nuevo plazo de vencimiento, que en su caso otorgue al acreditado, no sea mayor a seis meses a partir de la fecha en que hubiere vencido.

2. Los créditos con pagos periódicos de principal e intereses, que sean objeto de reestructuración o renovación, podrán considerarse como vigentes al momento en que se lleve a cabo dicho acto, sin que les resulten aplicables los requisitos establecidos en los párrafos 82 y 84 del Criterio B-6 mencionado, consistentes en:

“ Los créditos ... que se reestructuren o se renueven, sin que haya transcurrido al menos el 80% del plazo original del crédito, se considerará que continúan siendo vigentes, únicamente cuando:

- a) el acreditado hubiere cubierto la totalidad de los intereses devengados a la fecha de la renovación o reestructuración, y
- b) el acreditado hubiere cubierto el principal del monto original del crédito, que a la fecha de la renovación o reestructuración debió haber sido cubierto.

Cuando se trate de créditos ... que se reestructuren o renueven durante el transcurso del 20% final del plazo original del crédito, estos se considerarán vigentes únicamente cuando el acreditado hubiere:

- a) liquidado la totalidad de los intereses devengados a la fecha de la renovación o reestructuración;
- b) cubierto el principal del monto original del crédito, que a la fecha de la renovación o reestructuración debió haber sido cubierto, y
- c) cubierto el 60% del monto original del crédito”

3. Los créditos revolventes , que se reestructuren o renueven del 1 de abril al 31 de julio de 2020 no se considerarán como cartera vencida en términos de lo establecido en el párrafo 80 del Criterio B-6 que requiere:

“a) liquidado la totalidad de los intereses exigibles, y

b) cubierto la totalidad de los pagos a que esté obligado en términos del contrato a la fecha de la reestructuración o renovación”

4. En relación a los créditos citados en los numerales 1,2 y 3 anteriores, éstos no se considerarán como reestructurados conforme a lo establecido en el párrafo 40 del Criterio B-6, ni deberán ser reportados como créditos vencidos ante las sociedades de información crediticia.

5. En caso de que se presenten Quitas, Condonaciones, Bonificaciones o Descuentos sobre el saldo del crédito que repercutan en menores pagos para los acreditados, se podrá diferir en el ejercicio de 2020 la constitución de estimaciones preventivas para riesgos crediticios, relacionadas con el otorgamiento de quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos.
6. Las siguientes modificaciones a las condiciones originales del crédito no serán consideradas como reestructuras:
  - a. Tasa de interés: cuando se mejore al acreditado la tasa de interés pactada.
  - b. Moneda o unidad de cuenta: siempre y cuando se aplique la tasa correspondiente a la nueva moneda o unidad de cuenta.
  - c. Fecha de pago: solo en el caso de que el cambio no implique exceder o modificar la periodicidad de los pagos. En ningún caso el cambio en la fecha de pago deberá permitir la omisión de pago en período alguno.
7. La institución se apegará a lo siguiente en el presente programa:
  - a. No se realizarán modificaciones contractuales que consideren de manera explícita o implícita la capitalización de intereses, ni el cobro de ningún tipo de comisión derivada de la reestructuración.
  - b. No se restringirán, disminuirán o cancelarán las líneas de crédito previamente autorizadas.
  - c. No se solicitarán garantías adicionales o su sustitución.

De no haberse considerado los criterios contables especiales, al cierre de diciembre 2020 se tendrían reservas en balance de cartera comercial por un monto en PyMES de \$33 (reservas en balance de PyMES por \$23) y en Corporativa de \$458 (reservas en balance de Corporativa por \$446) dando un total de \$491 (reservas cartera comercial en balance al cierre de diciembre \$ 469).

Al cierre de diciembre 2020, continúan con beneficio de los criterios contables especiales de la CNBV 55 clientes, de los cuales, 47 corresponden a PyMES por un monto de \$64 y 8 clientes de Corporativa por un monto de \$139 dando un total de \$203.

No se consideraron criterios contables especiales para la Cartera Hipotecaria.

De no haberse considerado la facilidad antes mencionada, el ICAP al cierre de diciembre hubiera bajado a 14.76%